

建筑工程项目成本管理与控制优化策略

刘晨

中煤矿山建设集团安徽绿建科技有限公司

DOI : 10.12238/jpm.v6i3.7773

[摘要] 建筑工程项目的成本管理和控制是确保工程顺利进行和实现预期效益的关键。本文探讨了建筑工程项目中成本管理的定义和重要性，以及当前所面临的挑战。进一步提出了具体的成本控制优化策略。通过实施细化预算编制、优化合同管理、建立成本控制责任制等措施，可以显著提高成本管理效率，降低项目风险，确保项目在预算范围内成功完成。本文旨在为建筑工程项目的成本管理提供理论支持和实践指导。

[关键词] 建筑工程项目、成本管理、成本控制

Construction engineering project cost management and control optimization strategy

Liu Chen

China Coal Mine Construction Group Anhui Lvjian Technology Co., LTD

[Abstract] Cost management and control in construction engineering projects are crucial for ensuring smooth project progression and achieving expected benefits. This paper explores the definition and importance of cost management in construction engineering projects, as well as the current challenges faced. It further proposes specific optimization strategies for cost control. By implementing measures such as refined budget preparation, optimized contract management, and the establishment of a cost control responsibility system, the efficiency of cost management can be significantly improved, project risks reduced, and the successful completion of projects within budget ensured. This paper aims to provide theoretical support and practical guidance for cost management in construction engineering projects.

[Key words] Construction Engineering Projects; Cost Management; Cost Control

建筑工程项目成本管理是指对项目实施过程中各项资源耗费的总和进行控制，包括直接费用和间接费用。有效的成本管理不仅能够提高资源利用效率，还能降低项目风险，确保项目在预算范围内完成。随着市场竞争的加剧，建设单位面临的成本压力不断增加，因此，制定一套切实可行的成本控制措施显得尤为重要。

一、建筑工程项目成本管理的定义及重要性

（一）成本管理的定义

建筑工程项目造价对建筑施工企业而言就是项目实施过程中各项资源耗费的总和，即直接费用和间接费用。这些费用主要包括消耗的人工费、材料费、机械费、措施费、企业为组织项目开展所发生的管理费和规费等。施工项目的成本发生的范围只包括某一项目范围内，不包括建筑施工企业在此期间的经营费用、利润及现金支出等。

（二）成本管理的重要性

在建筑工程项目中，成本管理占据着举足轻重的地位。有

效的成本控制是项目顺利推进和达成预期效益的坚实保障。它不仅能够显著提升资源的利用效率，减少不必要的浪费，还能有效降低项目面临的各种风险，确保项目始终在预算框架内稳健前行。

二、建筑工程项目成本管理面临的挑战

（一）预算编制不准确

预算编制不准确是项目管理中常见的问题。在项目初期，若未能充分预估潜在风险和不确定性，如材料价格波动、施工难度增加等，易导致预算与实际成本出现较大偏差。这种不准确性不仅会造成资金的不必要浪费，还可能影响项目的整体进度，严重时甚至导致项目无法按期完成。

（二）材料价格波动

建筑材料价格受多种外部因素影响，呈现频繁波动。市场供需关系的变动、政策的调整等，都是导致价格波动的重要因素。价格上涨时，项目所需材料的采购成本随之增加，给成本控制带来直接压力；而价格下降虽看似能降低成本，但往往伴随着材料质量的下降风险，对工程质量构成潜在威胁。

（三）施工管理不规范

施工管理不规范是项目成本控制中的一大隐患。部分项目在施工过程中，由于缺乏有效的管理和监督，往往导致资源的不合理浪费，如材料滥用、设备闲置等，这些都会直接增加项目成本。同时，管理不规范还可能导致工期延误，不仅影响项目的整体进度，还会因时间成本的增加而进一步推高项目成本。更为严重的是，施工管理不规范还可能成为安全事故的诱因，一旦发生事故，不仅会造成人员伤亡，还会带来巨额的赔偿费用，进一步加重项目的成本负担。

（四）信息沟通不畅

项目各参与方之间的信息沟通不畅，是成本控制的一大障碍。沟通不畅会导致决策过程延缓，影响资源的有效配置，进而削弱成本控制的效果。此外，信息的不对等还可能引发误解和冲突，这不仅会消耗大量的时间和精力用于协调，还会增加项目的协调成本。

（五）缺乏有效的绩效考核机制

在一些项目管理中，缺乏有效的成本控制绩效考核机制是一个显著问题。这种机制的缺失使得相关人员对成本控制的重

视程度大打折扣，进而影响了成本管理的整体效果。由于缺乏明确的绩效考核标准，成本管理责任变得模糊不清，难以有效追踪和评估成本控制措施的执行情况。这不仅导致成本控制效果不佳，还可能引发资源浪费和成本超支等问题。

三、建筑工程项目成本管理与控制优化策略

（一）精细化预算编制

在项目启动之初，精细化地进行成本估算与预算编制是确保成本控制有效性的关键环节。精细化预算编制依据经过审定的施工图预算来制定预算书，清晰界定各个分部分项的工程量，并据此编制详尽的材料需求预算。此过程要求深入考虑各种潜在风险与不确定性因素，合理安排预备金，以有效应对可能出现的不可预见支出。为实现这一目标，必须全面收集并深入分析市场数据，准确把握材料、人工等成本的变化动态。同时，紧密结合项目的实际情况，对各项费用进行科学、合理的预估，确保预算编制的精确性和实用性。预算编制工作完成后，还需经过严格的审核与审批流程，以确保预算内容的准确无误与合理可行。这一步骤至关重要，它不仅是对预算编制质量的把关，更是对项目成本控制能力的有力保障。

（二）优化合同管理

优化合同管理对于建筑工程项目的成本控制至关重要。在合同签订之前，务必对合同条款进行详尽的审查，特别是关于材料价格、工程量、付款方式等核心条款，以减少后续可能出现的争议。为此，应组织法律顾问、造价单位以及项目负责人共同参与，确保合同内容的完整性、清晰度和合法性，为合同的顺利执行奠定坚实基础。同时，建立一套完善的合同履行监督机制至关重要。通过定期的检查和评估，可以确保合同条款得到严格遵守，有效避免违约行为所带来的额外成本^[1]。这一机制不仅有助于维护合同的严肃性，还能提升项目管理的整体水平。

（三）建立成本控制责任体系

建立成本控制责任体系是确保建筑工程项目成本控制成效的重要举措。首要任务是明确项目的成本控制目标，并确保其与项目的整体目标及企业的战略方向保持高度一致。为实现这一目标，需将成本控制责任细分为企业层、项目层和岗位层三个层次。企业层负责制定总体的成本控制策略与制度，为项

目层提供宏观指导和政策支持。项目层则聚焦于具体项目的成本控制规划与实施，确保各项开支严格控制在预算框架内。岗位层则侧重于各自职责范围内的成本控制，涵盖人工、材料、机械等各项费用。通过这一体系的建立，各责任主体能够清晰了解自身职责与权限，从而更有效地执行成本控制任务。这种分层次的责任划分不仅增强了成本控制的针对性，还促进了成本控制工作的有序开展和高效实施。

（四）加强施工过程管理

加强施工过程管理是建筑工程项目成本控制的核心策略。在施工阶段，首要任务是制定详尽的施工计划，清晰界定各项工作的时间节点与具体责任人，以确保施工活动有序进行。为提升管理效率，应积极引入现代化管理工具，如 BIM 技术，通过实时监控施工进度与资源消耗情况，及时发现并纠正潜在偏差，从而有效减少资源浪费。同时，施工质量管理不容忽视。必须严格按照施工图纸和技术规范进行施工，确保工程质量满足设计要求，以减少因质量问题导致的返工和缺陷成本^[2]。

（五）优化信息沟通渠道

建立高效的信息沟通机制对于优化项目成本控制至关重要。项目各参与方需确保信息获取的及时性与准确性，通过定期召开项目协调会议，各成员可汇报项目最新进展，共同讨论面临的问题与挑战，从而促进信息的透明度与团队协作。为了进一步提升沟通效率，可引入奖惩机制，激励团队成员在保证工作质量的前提下，积极探索降低成本的途径，营造积极向上的工作氛围。同时，利用现代信息技术优化信息沟通渠道尤为重要。建立项目管理信息系统，实现项目成本、进度及质量等关键信息的实时追踪与更新，为决策提供更加科学、准确的依据。该系统还可通过数据分析功能，及时识别成本控制中的潜在问题，并助力项目团队迅速采取措施进行调整，确保项目成本得到有效控制。

（六）引入成本控制软件

引入专业的成本控制软件是提升建筑工程项目成本控制能力的有效手段。借助现代信息技术，这类软件能够实时追踪项目成本，自动生成各类详细的财务报表，为管理层提供直观、准确的项目财务状况概览，助力其迅速做出科学决策。成本控制软件的核心功能之一在于实时监控与预警。通过设定成本阈

值，软件能够及时发现并提示成本控制中的异常情况，如费用超支等，使项目团队能够迅速响应并采取措施进行纠正，避免成本进一步失控。此外，该软件还能对各项费用进行细致分类与深入分析。通过对成本数据的挖掘，可以清晰地了解各项费用的变化趋势、分布特点及潜在节约空间，为制定针对性的成本控制策略提供有力支持^[3]。这种精细化的管理方式不仅提高了成本控制的针对性，还显著增强了其有效性。

（七）定期开展成本控制培训

定期开展成本控制培训对于提升项目管理人员及施工人员的专业素养至关重要。此类培训旨在深化他们对成本管理的全面理解，并提高其在实际工作中的应用能力。培训内容应广泛覆盖成本管理的各个环节，从预算编制到合同管理，再到施工过程管理与信息沟通，确保参与者能够全面掌握成本控制的精髓。通过深入分析实际案例，参与者可以直观了解成本控制策略在不同情境下的应用，从而增强其在复杂环境中做出合理决策的能力。此外，实操演练环节也是培训的重要组成部分。通过模拟真实场景，参与者可以在实践中检验所学理论，进一步提升其应用成本控制措施的技能水平。这种理论与实践相结合的方式，有助于培养项目管理人员和施工人员的成本意识，使他们在日常工作中更加注重成本控制，提高资源利用效率。

四、结论

建筑工程项目成本管理与控制是确保项目顺利进行和实现预期效益的关键环节。通过精细化预算编制、优化合同管理、建立成本控制责任体系、加强施工过程管理、优化信息沟通渠道、引入成本控制软件以及定期开展成本控制培训等措施，可以有效提高成本管理的效率，降低项目风险，确保项目在预算范围内顺利完成。未来，随着信息技术的不断发展和市场竞争的加剧，建筑工程项目成本管理将面临更多的挑战和机遇。

[参考文献]

- [1]胡志远.建筑工程项目成本管理优化策略[J].住宅与房地产, 2024, (29): 108-110.
- [2]王骏.建筑企业建设项目成本管理研究[J].中国招标, 2024, (09): 166-168.
- [3]向明.建筑工程项目成本控制优化研究[J].财会学习, 2024, (24): 104-106.