

从建筑工程造价预结算审查看建筑施工成本管理

刘伶俐

上海建梁建设集团有限公司 202150

DOI : 10.12238/jpm.v6i3.7789

[摘要] 建筑企业开展各项工作过程, 需要进一步提高建筑工程造价预结算审查水平, 以此才利于加强对施工成本的管理。本文探讨了建筑工程造价预结算审核与施工成本管理之间的关系, 分析了阐述预结算审核的主要对象和应用方法, 揭示了如何通过科学、合理的预结算审核工作提高施工成本管理效率, 确保工程项目顺利进行。希望分析能进一步为建筑工程企业发展提供有效建议。

[关键词] 建筑工程; 造价; 预结算审查; 成本管理

From the construction project cost pre-settlement review to see the construction cost management

Liu Lingli

Shanghai Jianli Construction Group Co., Ltd. 202150

[Abstract] Construction enterprises to carry out the work process, it is necessary to further improve the level of construction cost pre-settlement and review, in order so as to strengthen the management of construction cost. This paper discusses the relationship between the pre-settlement audit of construction cost and construction cost management, analyzes the main objects and application methods of the pre-settlement audit, and reveals how to improve the efficiency of construction cost management through scientific and reasonable pre-settlement audit work to ensure the smooth progress of the project. I hope the analysis can further provide effective suggestions for the development of construction engineering enterprises.

[Key words] construction engineering; cost; pre-settlement review; cost management

引言

建筑工程造价预结算审核是控制施工成本的关键环节。随着建筑工程规模的扩大, 如何有效管理施工成本成为建筑企业面临的重要挑战。预结算审核作为工程造价管理的重要组成部分, 对于确保工程成本控制的准确性和合理性具有重要意义。本文将深入分析预结算审核在建筑施工成本管理中的应用, 探讨有效的优化措施。

1 建筑工程造价预结算审查视角下的成本管理必要性

首先, 对工程造价预决算进行审查可作为成本控制的重要前提。在工程开展期间, 成本控制能够保证项目顺利实施。通过开展预结算审查更精准的计算出项目的造价成本, 并将实际数据进行对比, 及时排查成本超支等问题, 由此采取妥善的解决方法, 保证成本在可控范围。这样也能避免出现浪费等问题, 不断提高资金使用的效率, 为企业创造更高的经济收益。

其次, 预结算审查也能明显提高项目管理的效果。在审查期间, 不但需保证数字相对可靠, 同时还需细致排查成本体现出的管理问题, 如材料采购、机械使用等不同环节的实施效率, 均可在预结算审查当中得到全面体现。这样能够推动管理团队持续优化管理思维, 形成更为科学的管理流程, 保证整个项目具有更高的执行力。

再次, 造价预结算审查也能有效避免出现各类风险。工程在实施期间会受到不同因素的影响, 如价格波动、工程变更等。可通过开展预结算审查及时排查可能存在的风险因素, 并对项目成本可能受到的影响进行评估, 由此采取有效的措施, 避免由于各类风险增加成本, 同时也可提高项目自身的抗风险能力, 保障项目顺利实施。

最后, 预结算审查还能使企业积累大量的经验, 不断提高自身的行业竞争力。所有预结算审查工作均能为工作人员提供丰富的经验储备途径, 使其从中吸取教训, 总结出更为有效的

成本管理策略。这样不但能够辅助企业在后续开展类似项目时能够明显提高成本管理效果，同时还可使自身在行业中具有更高的竞争力，促进企业实现长远和稳定发展。

2 建筑工程造价预结算审查成本管理主要对象

2.1 对工程量实施审查

审查工程量需尤为关注数据计算的准确性，尤其需尽量避免在工程开展的过程中出现超出预算的情况。为达到该目标，审查人员需对工程量清单进行细致核查，主要核对材料的数量、规格等数据信息是否准确。团队也需依据图纸设计的要求核查实际清单的数量，保证所有列出和使用的材料均与工程建设要求相符。除了上述内容外，审查工作还需囊括在工程建设期间使用的各类技术及方法。工程开展期间使用的各类技术也需与工程建设标准一致，最终实现成本效益的平衡。团队在完成审查工作期间，还需留意工程量出现变化的问题。工程建设的不同环节均会受到设计变更或者其他突发状况的影响，由此改变工程量数据。因此团队需随时对上述不可控问题进行跟踪关注，结合变动的情况调整预算，由此保证预算的有效性与可行性。

2.2 对费用计取实施审查

费用计取的审查工作需将直接和间接费用的计算作为重点。直接费用主要囊括材料、设备等各方面的成本支出。在开展审查工作期间，需重点核查费用计算数据的精准性，单价是否与实际一致等问题。审计人员需了解原料的市场均价，将其作为衡量材料价格的依据。同时人力成本计算也需结合地方的普遍人力成本标准核查。在审查设备使用费用时，需兼顾租赁等费用。间接费用通常为管理费等。审查时需科学计算各类费用数据，保证与行业标准相符。同时费用提取的过程也需公开实施，总结出适合的预算编制策略与具体方法。

2.3 对定额套项实施审查

定额套项在编制工程预算时的应用频率较高，优势相对明显。该方法主要结合标准化单元，合理推测整个项目的成本情况。重点验证单元成本计算的准确性，针对定额套项内的成本数据进行逐一核查，如管理费用、利润等数据，基于行业标准衡量各类费用的适用性价值。此外，建筑项目之间的差异较为明显，因此应用统一的定额套项标准也无法妥善处理不同项目的问题。为提高与项目之间的适用性价值，需结合项目成本评估的具体情况选择适合的方法，由此提高成本评估的合理性与精准性。

3 建筑工程造价预结算审查视角下的成本管理策略

随着建筑行业竞争加剧，有效控制施工成本成为企业发展的核心诉求。通过审查预结算，能够及时发现潜在问题，优化施工成本结构。因此，工作人员要深入研究建筑工程造价预结

算审查视角下的成本管理策略，这样可以保障工程建设质量，提高经济效益，以此促进建筑企业健康可持续发展，下面具体分析有效的管理策略。

3.1 强化前期测算，精准识别风险

可由成本部、采购部等各相关部门共同组建专项小组，针对招标资料进行全面审核。成本部需充分体现出自身的引导价值，借助专业化的方法对图纸信息做出客观分析，全面核对图纸和工程量清单的各项内容，努力做到全覆盖。在对成本进行测算期间，还需深度挖掘工程的难点以及成本核心内容。可综合应用现场踏勘等多样化的方式明确推测出在施工期间存在的重点环节以及可能的成本增长点，从而为后续采取有效的成本控制方法提供重要的前提。在前期测算工作中，提前预设投标策略“炸点”相对关键。可通过细致解读招标文件，同时联系市场的发展情况及对手情况对报价中的亮点进行策划，为后续施工及结算工作提供必要的空间。在对风险进行评估时，也需形成更为完善的风险识别和评估机制，全面兼顾可能对成本产生影响的因素，如政策、价格波动等。结合条件变化情况做出科学的预判，并制定妥善的应对措施，保证在出现风险时能够有效化解，使成本在可控范围。最后，还需加大对成本测算的数字化建设力度。可应用行业前沿的软件等对成本数据进行分析，不断提高数据处理效率和精准性。此外，还可构建成本数据库，将以往类似项目的成本数据进行系统整理，从而为后续的成本测算工作提供丰富的经验参考。通过科学的建立完善的风险识别体系，强化前期测算，利于加强对施工成本的管控，能全面提高工程造价预结算审查效率，从而确保企业各项工作深入落实，促进企业发展。

3.2 实施全过程跟踪，灵活动态调整

需形成全程跟踪制度。在材料采购、劳务分包以及工程建设等各个环节均需明确设置必要的跟踪管理制度。可通过构建专门的管控小组全面跟踪项目的进展情况，保证所有成本支出均合规合理。在采购材料时，需形成比价采购机制，可通过全面对比不同供应商的价格选择具有更高性价比的材料。此外，还需与供应商建立稳定的关系，保证能够向工程持续供应高质量的材料。可应用集中或联合采购等方式合理压缩采购成本。针对专业或劳务分包，也需实施招标制度，通过公开或邀请招标等多元化的方式吸纳行业信誉度较高的分包商进行竞标，从中选择在报价、技术等方面具有明显优势的分包商建立合作关系。需加大对合同管理的力度，在合同中明确列出各主体的权责，避免由于合同约定不明而形成不必要的纠纷，导致成本提高。在合同履约方面也需以“签字后实施”的原则作为指导。除了图纸设计的要求外，还需保证所有内容均通过审批，达到合同约定的条件才能实施。此外，需加大对合同履约的监督力

度,及时排查在履约期间发现的问题,避免由于违约而造成成本增加。在对施工效率进行管控期间,需对成本管理措施进行灵活调整。具体施工中会遇到不同的突发情况,如设计变更等。对此,成本管控人员需对具体情况做出分析,从而优化成本管理策略。如由于设计变更而增加的成本,需通过避免出现浪费情况的方式进行解决。如果原料价格增长,可与供应商结合价格问题进行协商,或者采取适合的材料替代原材料,由此压缩成本。加大对成本数据的分析力度,可通过定期分析成本数据掌握项目成本的情况,及时发现可能存在超支问题的诱因,为后续开展成本管控提供可靠的参考。也可成立成本管控反馈机制,通过召开专门的管控会议定期总结成本管控工作的实施情况,及时排查和妥善解决问题。此外,还可倡导员工针对成本管控工作提出合理建议,调动员工充分发挥自身的创造能力,共同促进成本管控工作的高质量实施。

3.3 完善结算编制,高效对接审计

在成本管控期间,需编制两份不同的报告内容,一份用于企业内部,细致记录成本支出的各项内容,保证数据更为完整和全面。另一份用于审计,报送给审计单位,需保证数据检验格式准确,这样能够辅助审计人员提高计算内容的理解效率。两份报告具有一定的独立性,但内部存在必然联系,可保证结算数据具有可追溯性价值。加大与审计单位沟通的频率。在提交报告之前,需与审计单位进行充分交流,了解其对结算报告的要求以及重点审核的内容。完成报告提交后,还需对审计进度做出跟进,及时结合审计单位的要求提供补充材料,保证审计工作的顺利实施。在审计期间也需充分重视审计单位提出的意见,要对审计意见进行合理落实,对结算数据做出优化改进。此外,审计单位如果存在误解,需要及时提供资料进行说明,保证结算数据的合理性。准确把握审计单位运营的规律。通过了解单位工作的流程以及普遍遇到的问题进行科学布局规划,引导审计单位实施全面的审核。如在结算报告内需将重点及难点等内容进行突出表述,引导审计单位对上述内容给予关注。此外,针对存在的争议问题也需提供相应的资料,便于审计工作开展期间的顺畅沟通,保证结算金额的合理性。审计单位完成审核报告后,还需对结果进行细致核对,针对存在争议的部分与审计单位进行沟通,最终达成一致意见。在保证结算金额合理的同时,也需保障企业得到应有的权益。

3.4 构建成本管控体系,落实责任机制

在构建成本管控体系期间,需重点清晰划分出各部门的权责。可成立成本部门,主要负责成本的预算、控制及分析等各个方面的工作内容,保证得出更为准确的成本数据信息,此外,还需设置审计部门,对成本部的日常工作内容进行审核,尤其要保证预结算审查环节形成的数据更为精准,达到规范要求。

招标采购部门主要负责对材料及服务等进行采购,通过市场对比或者公开招标等方式合理压缩采购成本。综合计划部能够在各部门之间形成衔接的桥梁,保证顺利推进成本管控工作。在明确划分各部门的工作职责后,还需形成必要的成本管控责任机制,逐层分解管控工作的责任目标,使各部门及岗位人员均明确自身的职责。成本部可设置具体的控制目标,如人力成本节约额等。审计部门则需对成本的控制效果做出审核和评价。此外可建立绩效奖惩机制,针对在成本管控方面表现优异的员工进行嘉奖,或者为其提供晋升渠道,由此调动员工参与成本管控工作的热情。为保证管控体系的深化实施,还需加大部门间沟通的力度。可定期开展成本管控专项会议,由各部门分别汇报该阶段的工作进展,共同讨论在成本管控期间存在问题的解决方法。此外,还需建立信息共享机制,随时共享和更新成本数据,保证各部门均能及时掌握最新的成本数据情况。采取有效的调整措施。在工程造价预结算的审查工作中,成本部也需发挥牵头作用,与审计部门形成协同机制,细致核查预结算报告的内容。针对工程量、取费标准等数据进行核查,保证其准确。如果发现问题,则需与相关责任部门进行沟通,全面推动预结算审查工作的高质量实施。

结束语:

综上所述,建筑工程造价预结算审核对于施工成本管理具有至关重要的作用。通过科学、合理的预结算审核工作,建筑企业可以更加精准地控制施工成本,提高经济效益。随着技术的不断进步,建筑行业市场环境不断变化,建筑企业需要不断优化预结算审核流程,重视科学的运用高效的方法,以适应新的市场需求,从而实现可持续发展。

[参考文献]

- [1]解晓薇.建筑工程造价影响因素及其控制对策分析[J].工程建设与设计,2023,(24):220-222.
 - [2]王富伟,易秉林.建筑工程造价管理全过程控制策略研究[J].居舍,2023,(36):169-172.
 - [3]蒲秀碧,周桃.建筑工程造价控制中施工项目成本核算措施[J].城市建筑,2023,20(24):196-199.
 - [4]秦彬.建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略[J].陶瓷,2023,(12):167-170.
 - [5]王彦聪.基于建筑工程造价预结算审查谈建筑施工成本管理[J].财讯,2023,(17):70-73.
 - [6]田桂芳.建筑工程造价预结算审查与建筑施工成本管理分析[J].工程技术研究,2023,8(02):121-123.
- 作者简介:刘伶俐(1982—),男,汉族,江苏南通人,本科生,一级建造师,研究方向为工程造价。