

建筑装饰施工成本控制与经济效益分析

俞茂勇

浙江亚厦装饰股份有限公司杭州分公司

DOI : 10.12238/jpm.v6i3.7790

[摘要] 建筑装饰施工作为建筑行业的一个重要分支，在现代社会中扮演着不可或缺的角色。它不仅为建筑物赋予美观与功能，也直接关系到建筑工程的经济效益和质量。随着社会经济的不断发展和建筑业的不间断壮大，建筑装饰施工项目的数量和规模也在不断增加，市场竞争日益激烈。如何在保证工程质量和进度的前提下，有效控制成本，提高经济效益，成为建筑装饰施工企业面临的重要课题。

[关键词] 建筑装饰施工；成本控制；经济效益分析

Cost Control and Economic Benefit Analysis of Building Decoration Construction

Yu Maoyong

Zhejiang Yasha Decoration Co., Ltd. Hangzhou Branch

[Abstract] As an important branch of the construction industry, architectural decoration construction plays an indispensable role in modern society. It not only endows buildings with beauty and functionality, but also directly relates to the economic benefits and quality of construction projects. With the continuous development of the social economy and the continuous growth of the construction industry, the number and scale of building decoration construction projects are also increasing, and market competition is becoming increasingly fierce. How to effectively control costs and improve economic efficiency while ensuring project quality and progress has become an important issue faced by building decoration construction enterprises.

[Key words] architectural decoration construction; Cost control; Economic Benefit Analysis

引言

本文深入研究了建筑装饰施工项目的成本控制与经济效益分析，旨在为建筑装饰施工企业提供有效的方法和建议，以优化成本管理、提高经济效益和增强竞争力。通过对成本构成、成本控制方法以及经济效益的详细探讨，结合实际案例分析，提出了一系列关于提高项目管理水平、优化采购和供应链管理、提高工人技能和管理水平等方面的建议，以帮助建筑装饰施工企业更好地控制成本，提高经济效益，促进行业的发展。

1 建筑装饰施工成本控制概述

建筑装饰施工成本控制是指在建筑装饰施工过程中，通过计划、组织、协调和控制等手段，将施工成本控制在预定的目标范围内，以实现经济效益最大化的目标。成本控制涉及材料费用、用工成本、机械费用、间接费用等多个方面，需要综合考虑多种因素，制定科学合理的控制策略。

（一）成本预测与计划

在对整个施工成本进行计划之前，需要对施工成本进行预测，为后续施工过程成本控制提供依据。成本预测需要综合考虑中标价、设备价格、施工条件以及施工技术等因素。各类成本预测完成以后汇总，估算出整个施工过程的总成本。根

据所预测的施工成本以及工程经济核算模式，结合机械设备、材料、人力的需要情况以及类似工程的相关经验来编制成本控制计划。

（二）成本控制原则

全过程控制原则：指在工程项目确定以后，自施工准备开始，经过工程施工，到竣工交付使用后的保修期结束，其中每一项经济业务都要进行成本控制。

动态控制原则：成本控制应随施工过程连续进行，与施工进度同步，不能时紧时松，不能拖延。同时，应建立灵敏的成本信息反馈系统，使成本责任部门（人员）能及时获取信息，纠正不利成本偏差，制止不合理开支。

目标管理原则：目标管理是把计划的方针、任务、目的和措施等逐一加以分解，提出进一步的具体要求，并分别落实到执行计划的部门、单位甚至个人。

责、权、利相结合原则：要使成本控制真正发挥及时有效的作用，必须严格按照经济责任制的要求，贯彻责、权、利相结合的原则。

节约原则：成本控制应坚持增收与节约相结合的原则，严格控制成本开支范围、费用开支标准和有关财务制度，对各项成本费用的支出进行限制和监督。

2 建筑装饰施工成本控制策略

(一) 材料费用控制

材料费用作为建筑装饰施工成本的核心构成部分，其控制成效直接关乎整个施工成本的高低，对项目的经济效益有着决定性作用。

材料需用量计划方面，在工程项目有条不紊的施工进程中，依据精准的施工进度计划来精心编制材料需用量计划是极为关键的一步。这份计划的适时性、完整性与准确性犹如稳固大厦的基石，对材料费用的有效控制起着举足轻重的影响。具体而言，材料需用量计划至少应当涵盖工程施工两个月的材料需用量。这是因为建筑装饰施工是一个连续且复杂的过程，提前规划好两个月的用量，能够确保施工过程中材料的稳定供应，避免因材料短缺导致的工期延误，进而增加额外成本。而对于特殊材料，因其供应渠道可能相对复杂，市场获取难度较大，所以需用量计划更应提前提出。这样采购供应部门便有充足的时间深入开展市场调查，全面了解各类特殊材料的品质、价格等信息，并合理组织供应，确保特殊材料能按时、按质、按量到位。

材料价格控制上，采购部门的工作人员肩负着重大责任。他们需要时刻关注市场动态，准确把握各类材料的实时市场价格。在采购过程中，秉持货比三家的原则，对众多供应商进行细致比较。不仅要考察供应商提供材料的质量，还要评估其价格合理性。同时，严格考核供应商的实力及信誉，只有具备强大实力和良好信誉的供应商，才能保证材料供应的稳定性和质量可靠性。此外，运输成本绝不能被忽视。根据科学合理的施工计划，实现材料的均衡供应，避免材料过度积压或缺货情况的发生。尽量减少材料的储备量，既能降低因长期储存带来的管理成本，又能减少运输过程中的损耗和费用。

材料用量控制环节，施工中的每一个环节都有明确的材料用量额定值。在领取材料时，必须严格执行限额制度，防止一次性领取过多材料造成浪费。每次材料进场后，都要进行严谨细致的验收工作，确保材料的数量、质量与采购要求相符。同时，要尽可能避免由于二次搬运造成的材料损耗，这就需要在施工场地规划和材料堆放安排上做到科学合理。而且，持续改进施工技术是减少材料消耗的关键举措。积极应用新的技术和工艺，不仅能提升施工效率，还能降低材料的使用量。另外，在不影响施工质量的前提下，经过充分的技术论证和试验，可以选择一些性能类似但价格更为低廉的代替材料，进一步降低材料成本。

(二) 用工成本控制

用工成本在建筑装饰施工成本中占据着重要地位，对其进行有效控制是提升项目经济效益的关键环节之一。用工成本的控制主要遵循量价分离的原则，从人工数量和人工单价两个维度入手，双管齐下实现成本的优化。

人工数量控制方面，在施工前期制定详尽且合理的劳动力计划是首要任务。通过精确计算各施工阶段所需的劳动力数

量，合理调配人力资源，尽量控制非生产人员的数量，避免人员冗余导致的成本增加。例如，在施工现场，合理安排后勤保障人员数量，确保既能满足施工需求，又不会造成人力浪费。同时，积极推动技术革新是提高生产率、有效控制人工成本的重要途径。引入先进的施工技术和设备，能够使工人在单位时间内完成更多的工作量，从而减少整体用工量。比如采用新型的墙面打磨设备，可大幅提高墙面处理的速度和质量，减少人工操作时间。此外，建立健全完善的管理制度同样不可或缺。通过明确各岗位的职责和 workflows，规范员工行为，有效减少人为因素对工程质量以及成本的负面影响。例如，制定严格的质量奖惩制度，激励员工提高工作质量，避免因返工而增加人工成本。

人工单价控制上，对于项目中一些技术含量相对不高的环节，可以通过合理选择施工队伍来控制人工费单价。选择单价较低的日结工资施工队伍，在一定程度上能够降低人工成本支出。然而，需要注意的是，这一部分的控制潜力存在一定限度。过低的人工单价可能会影响施工队伍的素质和工作积极性，进而对工程质量和进度产生不利影响。因此，在控制人工单价时，要综合考虑多方面因素，寻求质量、进度与成本之间的平衡。总体而言，用工成本的控制重点还是应当放在减少用工量上，通过优化施工组织、提高劳动生产率等方式，实现用工成本的有效降低，确保项目在保证质量的前提下，达到预期的经济效益目标。

(三) 机械费用控制

机械费用的控制在建筑装饰施工成本管理中扮演着重要角色，它涉及到多个关键因素的综合考量与决策。

机械费用的控制主要依据投标书中明确列出的机械型号、使用设备时间的长短以及机械的市场价格来决定是采取租赁还是购买的方式。在投标阶段，对施工过程中所需机械设备进行详细规划和预算，确定合适的机械型号，这是后续控制机械费用的基础。如果使用设备的时间较短，租赁可能是更为经济的选择。租赁设备可以避免购买设备所带来的高额一次性投资，降低资金压力，同时也无需承担设备长期闲置的风险。例如，对于一些临时性的小型施工项目，租赁一台特定型号的起重机械，仅需支付短期的租赁费用，相比购买设备能节省大量资金。相反，如果设备使用时间较长，从长远来看，购买设备可能更具成本优势。购买设备虽然前期投入较大，但在长期使用过程中，分摊到每个施工项目的成本可能会低于租赁费用。此外，购买设备还能根据项目实际需求灵活安排使用，不受租赁公司的时间和使用限制。

除了租赁与购买的决策，加强对机械设备的维护和保养同样不容忽视。定期对机械设备进行全面检查、清洁、润滑和维修，能够及时发现并解决潜在问题，延长设备的使用寿命。例如，按照规定的时间间隔对混凝土搅拌机进行保养，更换磨损的零部件，可确保搅拌机始终处于良好的运行状态，减少故障发生的概率，从而降低因设备损坏而导致的维修成本。同时，

良好的维护保养还能提高设备的工作效率，保证施工进度的顺利进行。通过合理安排设备的使用和维护时间，提高设备的利用率，使每一台机械设备都能发挥最大的价值，进一步优化机械费用的支出，为建筑装饰施工项目的成本控制提供有力支持。

（四）间接费用控制

间接费用在建筑装饰施工成本中虽占总成本的比例相对不高，但犹如大厦的细微构件，虽小却对整体结构有着不可忽视的影响，因此对其进行有效控制同样至关重要。

间接费用涵盖了多个方面，其中办公费用和管理人员的工资是较为主要的组成部分。办公费用涉及办公用品的采购、水电费、通讯费等日常开销。在办公费用控制上，首先要树立节约意识，倡导全体员工养成节约办公用品的好习惯，如双面打印文件、合理控制水电使用等。同时，优化办公用品的采购流程，通过集中采购、与供应商建立长期合作关系等方式，争取更优惠的价格。对于水电费和通讯费，制定合理的定额标准，对超出标准的部分进行分析和管控。

管理人员的工资方面，精简管理层结构是关键举措。通过合理调整组织架构，去除不必要的管理层级，减少管理人员数量，避免机构臃肿导致的人力成本浪费。选拔一专多能的管理人员，使其能够胜任多个岗位的工作任务，提高工作效率。例如，一位既懂工程技术又具备一定财务管理能力的管理人员，可以同时负责项目技术指导和部分财务审核工作，减少额外人员配备。

3 建筑装饰施工成本控制案例分析

（一）案例一：某建筑装饰工程项目成本控制

该项目位于市中心繁华地段，总建筑面积为 2 万平方米，装饰工程包括内外墙装修、地面铺设、吊顶安装等。在施工过程中，项目团队采取了以下成本控制措施：

材料费用控制：通过编制详细的材料需用量计划，并严格按照计划采购和验收材料。同时，与多家供应商建立长期合作关系，确保材料质量和价格的优势。

用工成本控制：通过优化施工方案和劳动力计划，减少了非生产人员的数量。同时，对施工队伍进行了技术培训，提高了施工效率和质量。

机械费用控制：根据工程需要，合理选择了租赁和购买机械设备的方案。同时，加强了机械设备的维护和保养，降低了维修成本。

间接费用控制：通过精简管理层结构、加强财务管理和审核等方式，有效控制了间接费用。

经过项目团队的共同努力，该项目最终实现了成本控制目标，经济效益显著。

（二）案例二：某酒店装饰工程项目成本控制失败案例

该项目为一家五星级酒店装饰工程，由于项目团队在成本控制方面存在以下问题，导致项目成本超支：

材料费用控制不力：在项目初期，由于材料市场价格波动

较大，项目团队未能及时调整采购计划，导致材料成本超支。

用工成本控制不当：由于对施工队伍的技术水平评估不足，导致在施工过程中出现了多次返工现象，增加了用工成本。

机械费用控制不合理：在设备租赁和购买方面，项目团队未能充分考虑设备的利用率和成本效益，导致机械费用超支。

间接费用控制不严：项目团队在财务管理和审核方面存在漏洞，导致间接费用超支。

该项目的成本控制失败案例提醒我们，在建筑装饰施工过程中，必须严格控制各项成本，确保项目经济效益的实现。

结语

针对建筑装饰施工成本控制中存在的问题和挑战，本文提出以下优化建议：

加强成本控制意识：企业应树立成本控制意识，将成本控制贯穿于项目管理的全过程。同时，要加强对成本控制重要性的宣传和培训，提高全体员工的成本控制意识。

完善成本控制体系：企业应建立健全成本控制体系，明确成本控制的目标、责任和措施。同时，要加强对成本控制体系的监督和评估，确保成本控制体系的有效运行。

优化成本控制策略：企业应根据项目的实际情况和市场需求，不断优化成本控制策略。例如，在材料采购方面，可以建立长期合作关系，确保材料质量和价格的优势；在用工成本控制方面，可以通过技术培训和管理的创新来提高施工效率和质量。

加强成本控制信息化建设：企业应加强成本控制信息化建设，利用现代信息技术手段提高成本控制的效率和准确性。例如，可以建立成本控制信息系统，实现成本数据的实时采集和分析；同时，可以利用大数据分析等技术手段来预测和控制成本。

强化合同管理：合同管理是成本控制中的重要内容。企业应加强对合同的管理和审核，确保合同条款的准确性和合法性。同时，要加强对合同履行情况的监督和评估，及时发现和解决合同履行过程中存在的问题。

[参考文献]

- [1]探讨建筑装饰企业内部控制存在的问题及对策.谢进.大众投资指南, 2023 (15)
- [2]建筑装饰企业内部控制管理相关问题及对策研究.孙梦君.支点, 2024 (03)
- [3]加强内控管理力度提高建筑装饰企业行业竞争力.吴海鹏.今日财富 (中国知识产权), 2022 (01)
- [4]浅谈营改增对建筑装饰企业的影响及内部控制措施.张乙波.大众投资指南, 2018 (19)
- [5]新形势下建筑装饰企业的资金管理策略.涂小妹.市场观察, 2020 (04)
- [6]中小建筑装饰企业价值链管理探讨.张鑫.大众投资指南, 2020 (24)