

建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系探析

苏瑜

北京交远建设有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v6i6.8084

[摘要] 本文旨在深入探讨建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理之间的紧密联系与相互作用。通过详细分析两者的概念、流程、影响因素及相互关系，本文揭示了合理有效的造价预结算如何为建筑施工成本管理提供有力支持，进而促进项目成本控制、提升经济效益。

[关键词] 建筑工程造价、预结算、施工成本管理、成本控制、经济效益

Analysis on the relationship between construction project cost estimate and construction cost management

Su Yu

Beijing Jiaoyuan Construction Co., LTD.

[Abstract] This paper aims to delve into the close relationship and interaction between construction project cost estimation and construction cost management. By thoroughly analyzing the concepts, processes, influencing factors, and interrelationships of both, this paper reveals how a reasonable and effective cost estimation can provide strong support for construction cost management, thereby promoting project cost control and enhancing economic efficiency.

[Key words] construction cost, budget and settlement, construction cost management, cost control, economic benefit

一、引言

随着城市化进程的加速和建筑业的蓬勃发展，建筑工程项目的规模日益扩大，复杂程度不断提高。在这一背景下，如何有效控制施工成本、提高项目经济效益成为建筑行业关注的焦点。建筑工程造价预结算作为项目成本管理的重要环节，其准确性和及时性直接关系到施工成本的有效控制。

二、建筑工程造价预结算的全面剖析

2.1 造价预结算的定义与流程详解

造价预结算，简而言之，是建筑工程项目在施工前对预计成本进行估算，在施工过程中对实际发生的费用进行核算，并在项目结束后进行最终结算的过程。这一过程涵盖了从项目立项、设计、施工到竣工验收的全生命周期，是项目管理中不可或缺的一环。

具体流程包括：首先，根据项目设计图纸、施工方案及市场行情等因素，进行初步的成本估算，形成预算书；随后，在施工过程中，根据实际发生的工程量、材料价格变动等因素，定期或不定期地进行成本核算，及时调整预算；最后，在项目结束后，依据竣工图纸、合同及实际发生的各项费用，进行最终的结算审核，确保项目成本的真实性和准确性。

在这一流程中，先进的造价软件和数据分析工具的应用，极大地提高了造价预结算的效率和准确性。例如，通过 BIM (建筑信息模型) 技术，可以实现工程项目的三维可视化模拟，为造价人员提供更加精准的数据支持，减少因信息不对称导致的成本误差。

2.2 造价预结算在项目管理中的核心角色

造价预结算在项目管理中扮演着至关重要的角色。它不仅是项目成本控制的关键手段，还是项目决策的重要依据。通过造价预结算，项目管理者可以清晰地了解项目的成本构成和资金流动情况，为项目的投资决策、资金筹措、成本控制等提供有力的数据支持。

同时，造价预结算还有助于项目管理者及时发现并纠正成本偏差，避免成本超支的风险。在项目执行过程中，造价人员会定期与项目经理、施工团队等沟通协作，对实际发生的成本进行核算和分析，一旦发现成本偏差超过预定范围，就会立即采取措施进行调整和优化，确保项目成本始终控制在合理范围内。

此外，造价预结算还是项目绩效评价和结算审计的重要依据。在项目结束后，通过对比实际成本与预算成本的差异，可

以评估项目的成本控制效果和经济效益水平；同时，根据竣工结算结果，可以对项目的施工质量、进度管理等方面进行综合评价和审计监督。

2.3 造价预结算影响因素的深入剖析

造价预结算的准确性和合理性受到多种因素的影响。首先，市场因素是不可忽视的重要方面。建筑材料价格、劳动力成本、机械设备租赁费用等市场价格的波动都会直接影响工程造价的估算和核算结果。因此，在进行造价预结算时，必须密切关注市场动态变化，及时调整预算方案以应对市场风险。

其次，设计因素也是影响造价预结算的重要因素之一。设计方案的选择、设计标准的确定以及设计质量的优劣都会直接影响工程造价的高低。因此，在设计阶段就必须充分考虑工程造价的控制要求，优化设计方案以降低成本提高效益。

此外，施工因素也是不可忽视的方面。施工过程中的管理水平、技术水平以及施工组织方式等都会对工程造价产生影响。例如，合理的施工组织设计可以缩短工期、降低成本；而施工管理不善则可能导致成本超支、质量下降等问题。因此，在施工过程中必须加强施工管理、提高技术水平以确保工程造价的合理性。

三、建筑施工成本管理基础

3.1 成本管理的基本概念与原则

成本管理，简而言之，就是在建筑施工过程中，对各项费用进行规划、控制、核算和分析的一系列管理活动。其目的在于通过科学的方法和手段，实现成本的最小化，同时保证项目的质量和进度。在理解成本管理的基本概念时，我们需要明确几个核心原则：

成本效益原则：即在保证项目质量和进度的前提下，力求成本的最小化。这要求我们在进行成本管理时，要充分考虑成本与效益之间的平衡关系。

全面性原则：成本管理应贯穿于项目施工的全过程，包括项目策划、设计、采购、施工、验收等各个环节。同时，它还应涉及项目的所有参与者，包括业主、设计方、施工方、监理方等。

责权利相结合原则：在成本管理中，要明确各级管理人员的职责、权力和利益，确保他们能够在各自的职责范围内，积极、主动地开展成本管理工作。

3.2 成本管理的主要环节与策略

建筑施工成本管理的主要环节包括成本预测、成本计划、成本控制、成本核算和成本分析。每个环节都有其独特的任务和方法，共同构成了成本管理的完整体系。

成本预测：在项目开始前，根据项目的规模、技术要求、市场环境等因素，对项目的总成本进行初步估算。这有助于企业制定合理的报价策略，并为后续的成本管理提供依据。

成本计划：在成本预测的基础上，结合项目的实际情况，

制定详细的成本计划。成本计划应明确各项费用的预算、分配和控制标准，为项目的实施提供指导。

成本控制：在项目实施过程中，通过采取各种措施，如优化施工方案、加强材料管理、提高劳动生产率等，确保实际成本不超过成本计划。同时，还要建立成本预警机制，及时发现并纠正成本偏差。

成本核算：在项目结束后，对项目的实际成本进行核算。这有助于企业了解项目的真实成本情况，为未来的成本管理提供参考。

3.3 建筑施工成本构成与特点

建筑施工成本主要由直接成本和间接成本两部分构成。直接成本包括人工费、材料费、机械费等与施工直接相关的费用；间接成本则包括管理费、财务费等与施工间接相关的费用。

建筑施工成本具有以下几个显著特点：

多样性：建筑施工成本涉及多个方面和环节，包括人工、材料、机械、管理等多个方面。这要求我们在进行成本管理时，要全面考虑各种因素的综合影响。

动态性：建筑施工过程中存在许多不确定因素，如设计变更、材料价格波动等，这些都会对项目成本产生影响。因此，成本管理需要具有高度的灵活性和适应性，以应对各种突发情况。

复杂性：建筑施工项目通常规模庞大、周期长、涉及面广，这使得成本管理变得尤为复杂。在成本管理过程中，我们需要综合运用多种方法和手段，以确保成本管理的有效性和准确性。

四、造价预结算与施工成本管理的深度剖析与协同优化

4.1 造价预结算：施工成本控制的智慧灯塔

造价预结算，作为项目前期的重要工作，其核心价值在于为施工成本控制提供科学、合理的指导。它如同一位高瞻远瞩的智者，通过对项目全生命周期成本的精准预测和合理安排，为施工阶段的成本控制设定了明确的目标和方向。

具体而言，造价预结算通过详细的工程量清单、单价分析以及费用估算，构建了一个全面、系统的成本框架。这一框架不仅涵盖了材料费、人工费、机械费等直接成本，还充分考虑了管理费、利润、税金等间接成本，确保了成本控制的全面性和准确性。同时，造价预结算还利用先进的造价软件和市场调研数据，对价格波动、风险因素等进行动态调整，提高了成本预测的灵活性和适应性。

此外，造价预结算还通过设定成本控制指标、制定成本控制计划等措施，为施工阶段的成本控制提供了具体的行动指南。这些措施不仅有助于施工团队明确成本控制的目标和责任，还能激发其积极性和创造力，推动成本控制工作的有效开展。

4.2 施工成本管理：造价预结算的实战反馈

施工成本管理则是造价预结算的实战检验和反馈机制。在施工过程中，施工团队需要严格按照造价预结算设定的目标和计划进行成本控制，确保各项费用在合理范围内波动。同时，施工成本管理还通过收集、整理和分析实际成本数据，与造价预结算进行对比分析，及时发现成本偏差和潜在问题。

这种反馈机制的作用不可小觑。它如同一位敏锐的侦探，能够迅速揭露成本控制中的漏洞和隐患，为项目管理者提供宝贵的决策依据。通过对比分析，项目管理者可以了解成本偏差的原因、程度和影响范围，从而采取针对性措施进行调整和优化。这些措施可能包括调整施工方案、优化资源配置、加强成本监管等，旨在将成本控制在合理范围内，确保项目经济效益的实现。

4.3 协同作用下的成本控制优化：共创双赢局面

造价预结算与施工成本管理的协同作用，是项目成本控制优化的关键所在。它们如同两只紧握的手，共同推动着项目成本控制工作的深入开展。

在协同作用下，造价预结算为施工成本管理提供了科学、合理的指导方向和目标设定；而施工成本管理则通过实战反馈和动态调整，确保了造价预结算的准确性和有效性。这种良性互动不仅提高了成本控制的精准度和效率，还促进了项目管理水平的提升和经济效益的实现。

具体来说，协同作用下的成本控制优化可以体现在以下几个方面：一是通过优化设计方案和施工方案，减少不必要的浪费和损失；二是通过加强材料采购管理和库存控制，降低材料成本和库存成本；三是通过提高施工效率和质量水平，缩短工期并减少返工成本；四是通过加强成本控制监管和考核激励机制建设，激发全员参与成本控制的积极性和创造力。

五、案例分析：造价预结算与施工成本管理的实践应用

5.1 成功案例：协同管理降低成本的实践

以某大型基础设施建设项目为例，该项目通过引入先进的造价预结算系统与施工成本管理体系，实现了项目成本的显著降低。具体而言，该项目采用了 BIM（建筑信息模型）技术与造价软件的无缝对接，实现了设计、采购、施工等各个环节的信息共享与协同作业。在设计阶段，BIM 模型能够精确计算工程量，减少设计变更带来的成本增加；在施工阶段，通过实时监控与数据分析，及时调整施工计划与资源配置，有效避免了材料浪费与人力闲置。此外，该项目还建立了严格的成本控制责任制，将成本目标层层分解至各部门、各班组，形成了全员参与、全程控制的良好氛围。这一系列举措的实施，使得项目总成本较预算降低了约 10%，成为业界公认的成功案例。

5.2 挑战与问题：实施过程中的难点与障碍

尽管造价预结算与施工成本管理的实践应用带来了显著成效，但在实施过程中也面临诸多挑战与问题。首先，技术壁

垒是制约其广泛应用的一大障碍。部分中小企业由于资金、人才等限制，难以承担高昂的信息化建设成本，导致先进的管理系统难以普及。其次，信息不对称也是影响管理效果的重要因素。在工程项目中，设计、施工、监理等各方往往存在信息孤岛现象，难以实现数据的实时共享与协同处理。此外，人员素质参差不齐也是一大问题。部分管理人员对新技术、新方法的接受程度较低，难以适应现代化的管理模式。针对这些问题，需要政府、企业以及社会各界共同努力，推动信息化建设的普及与深化，加强人员培训与教育，提高整个行业的管理水平。

5.3 经验总结：提升管理效能的策略建议

基于以上案例分析，我们总结出以下几点提升造价预结算与施工成本管理效能的策略建议：

1. 加强信息化建设：推动 BIM、大数据、云计算等先进技术在工程项目中的应用，实现信息的集成化、可视化与智能化管理。

2. 完善成本控制体系：建立健全的成本控制责任制与绩效考核机制，将成本目标细化至每个岗位、每个环节，确保成本控制的全面性与有效性。

3. 促进信息共享与协同：打破信息孤岛现象，加强设计、施工、监理等各方之间的沟通与协作，实现数据的实时共享与协同处理。

4. 加强人员培训与教育：提高管理人员对新技术、新方法的认知与掌握程度，培养一批既懂技术又懂管理的复合型人才。

5. 注重风险防控：建立健全的风险预警与应对机制，对可能出现的成本超支、质量问题等风险进行提前预判与有效应对。

六、结论与展望

综上所述，造价预结算与施工成本管理作为工程项目管理的重要组成部分，对于提高项目经济效益、保障工程质量具有重要意义。通过成功案例的分享与问题挑战的剖析，我们深刻认识到信息化建设、成本控制体系完善、信息共享与协同以及人员培训与教育等方面对于提升管理效能的重要作用。

[参考文献]

[1]林悦凯.住宅建筑造价工程预结算与建筑施工成本管理分析[J].居舍, 2024, (22): 127-130.

[2]李允瑄.建筑工程造价预结算审查成本管理探析[J].合作经济与科技, 2024, (17): 98-100.

[3]唐利勤.从建筑工程造价预结算审查看建筑施工成本管理[J].文物天地, 2024, (07): 115-117.

[4]杨树平.建筑企业工程造价预结算与建筑施工成本管理的分析[J].大众标准化, 2024, (10): 87-89.

[5]杨伟.建筑工程预结算与施工成本管理[J].四川建材, 2024, 50(05): 212-214.