

企业文化

新形势下电力企业成本管控策略分析

韩星

国家能源集团宁夏腾格里能源开发有限公司

DOI:10.12238/jpm.v6i7.8267

[摘要] 新形势下，电力企业面临着前所未有的挑战与机遇，成本管控作为提升企业竞争力的关键环节，显得尤为重要。本文旨在深入分析电力企业在新形势下的成本管控策略，详细阐述了电力企业的成本构成及特点，指出其成本构成复杂、波动受多种因素影响、管控难度大等特性，探讨其应对外部环境变化、内部管理问题的策略与方法，以期为新形势下的电力企业成本管控提供有益参考。

[关键词] 新形势；电力企业；成本管控；策略分析

Analysis of cost control strategy of electric power enterprises under new situation

Han Xing

State Energy Group Ningxia Tenggeri Energy Development Co., LTD

[Abstract] In the new context, power companies face unprecedented challenges and opportunities. Cost control, a critical component in enhancing corporate competitiveness, is particularly important. This article aims to analyze the cost control strategies of power companies under the new circumstances. It provides a detailed explanation of the cost structure and characteristics of power companies, highlighting the complexity of their cost structures, the influence of various factors on cost fluctuations, and the challenges of effective control. The article also explores strategies and methods for addressing changes in the external environment and internal management issues, aiming to offer valuable insights for cost control in the new era of power companies.

[Key words] new situation; electric power enterprises; cost control; strategy analysis

当今社会，电力作为国民经济的基础产业，其发展状况直接关系到国家的经济安全和社会稳定。然而，随着市场经济的深入发展、电力市场改革的不断推进，以及低碳环保要求的提高，电力企业面临着日益激烈的竞争环境和日益复杂的成本结构，成本管控难度不断加大。如何在保证电力供应稳定可靠的同时，有效控制成本，提高经济效益，成为电力企业亟待解决的问题。文章首先从外部环境变化和内部管理问题两个方面，对电力企业成本管控的现状进行了全面剖析，提出了建立健全成本管控机制、推行全面预算管理、优化成本控制途径以及加

强成本管控信息化建设等策略。

一、新形势下电力企业成本管控的现状分析

(一) 外部环境变化

近年来，宏观经济形势的波动对电力企业成本产生了深远影响。经济增长速度的放缓导致电力需求增长乏力，而电力设施建设的投资却持续增加，使得电力企业的固定资产折旧费用不断攀升。同时，电力市场改革的深入，如竞价上网等政策的实施，对电力企业的成本管控提出了更高要求。此外，随着低碳环保标准的日益严格，电力企业不得不加大对环保设施的投

资力度，这进一步加剧了其成本压力。这些外部环境的变化对电力企业的成本管控能力提出了严峻挑战。电力市场改革方面，竞价上网等市场化机制的引入，使得电力企业必须更加注重成本控制，以提高市场竞争力。然而，由于电力产品的特殊性，其成本构成复杂且难以准确计量，这给成本管控带来了极大困难。此外，电力市场价格的波动也使得电力企业的收入变得不稳定，进一步加剧了成本管控的难度^[1]。低碳环保要求对电力企业成本结构的影响也不容忽视。随着环保法规的日益严格，电力企业不得不投入大量资金用于环保设施的建设和运营，如脱硫、脱硝、除尘等设备的购置和维护。这些环保成本的增加使得电力企业的总成本不断攀升，对经济效益产生了负面影响。

（二）内部管理问题

在内部管理层面，电力企业普遍缺乏成本管控的强烈意识。它们往往过分追求生产规模的扩大和市场份额的提升，却忽略了成本控制的关键作用。这导致企业在生产经营过程中存在浪费现象，如过度采购、库存积压、设备闲置等，使得成本不断攀升。成本管控机制不健全也是电力企业内部管理的一个重要问题。许多企业尚未建立完善的成本管理制度和流程，导致成本控制工作缺乏规范性和系统性。同时，预算管理不到位、成本控制途径单一等问题也使得成本管控效果不佳。此外，信息化程度低也是制约电力企业成本管控的一个重要因素。由于成本数据收集、分析能力不足，企业无法及时准确地掌握成本状况，难以制定有效的成本管控措施。

二、电力企业成本构成及特点

（一）成本构成

电力企业的成本构成具有其独特性和复杂性，主要由燃料成本、设备运维成本、人工成本以及其他成本四大部分组成。燃料成本是电力企业运营成本中的重头戏，煤炭、天然气等化石燃料作为电力生产的主要原料，其价格波动直接影响电力企业的成本支出。随着全球能源市场的变化，燃料成本的占比和稳定性成为电力企业关注的焦点。设备运维成本则是电力企业不可忽视的一部分，它包括了设备的折旧费用、日常维修费用以及因故障导致的突发维修支出。随着电力技术的不断进步和设备的更新换代，设备运维成本也在逐年攀升，对电力企业的

成本控制提出了更高要求。人工成本是电力企业运营中不可或缺的一部分，它涵盖了员工的薪酬、福利以及培训费用等。随着人力成本的上升和劳动力市场的变化，如何合理控制人工成本，提高员工的工作效率，成为电力企业面临的重要课题。此外，其他成本如管理费用、财务费用等也是电力企业运营成本的重要组成部分。这些费用的合理控制和管理，对于提高电力企业的整体运营效率和经济效益具有重要意义。

（二）成本特点

电力企业的成本构成复杂，涉及多个环节和部门，从燃料采购到电力生产，再到电力传输和分配，每一个环节都伴随着成本的产生。这种复杂性的存在，使得电力企业在成本控制上面临诸多挑战。电力企业的成本波动受多种因素影响，其中燃料价格和发电量是两个主要因素。燃料价格的波动直接影响电力生产的成本，而发电量的变化则会影响电力企业的收入和成本结构。这种波动性使得电力企业在成本控制上需要更加灵活和敏锐^[2]。电力企业的成本管控难度大，需要综合运用多种手段和方法。由于电力生产的特殊性和复杂性，单一的成本控制手段往往难以达到理想的效果。因此，电力企业需要采用多种手段相结合的方法，如优化燃料采购策略、提高设备运维效率、合理控制人工成本等，以实现全面的成本控制和管理。

三、新形势下电力企业成本管控策略

（一）建立健全成本管控机制

在新形势的驱动下，电力企业面临着复杂多变的市场环境和日益激烈的竞争态势，建立健全成本管控机制已成为电力企业提升核心竞争力的必然选择。这一机制的核心在于完善成本管理制度，通过细化成本管控的职责和流程，确保每一项成本支出都能得到精准把控。为实现这一目标，电力企业需从组织架构入手，建立专门的成本控制组织管理机构，如成本管控委员会和预算管理机构等。这些机构不仅能够统筹协调成本管控工作，还能确保各项成本管控措施得到有效执行。成本管控委员会作为决策层，负责制定成本管控战略和目标；而预算管理机构则作为执行层，负责将战略和目标细化为具体的预算计划，并监督其实施情况。此外，加强对成本管控的监督和考核也是确保机制有效运行的关键环节。通过定期开展成本管控评估与绩效考评，电力企业能够及时识别成本管控中的缺陷与短

板，并据此采取有效的改进举措，不断健全和优化成本管控体系。这一机制的建立健全，不仅能够提升电力企业的成本管控能力，还能为企业的可持续发展奠定坚实基础。

（二）推行全面预算管理

全面预算管理在电力企业成本管控中发挥着举足轻重的作用。在新形势下，电力企业必须提高预算编制的独立性和权威性，确保预算编制过程不受其他因素的干扰，从而制定出科学、合理的预算方案。这一预算方案不仅要充分考虑企业的历史成本数据和未来发展趋势，还要结合市场环境的变化和内部管理的实际情况，确保预算的准确性和可行性。预算一经确定，就需强化对执行过程的监控与分析。电力企业应实时追踪预算执行情况，及时发现偏差与问题，并据此采取相应措施进行调整和修正。此外，将预算管理与绩效考核相结合也是激发员工参与成本管控积极性的有效手段。将预算执行情况纳入员工绩效考核体系，可以激励员工在日常工作中更加关注成本控制，从而提升资源利用效率。这一举措不仅能够提升电力企业的成本管控水平，还能增强企业的市场竞争力和盈利能力，为企业的长远发展提供有力保障^[3]。

（三）优化成本控制途径

优化成本控制途径是电力企业降低运营成本、提升经济效益的重要途径。在燃料成本方面，电力企业面临着价格波动和供应不稳定等挑战。为此，企业可采取集中采购策略、签订长期合作协议等措施来降低采购成本，并加强对燃料库存的管理，以避免库存积压和减少资金占用。在设备运维成本方面，提高设备运维效率是关键。电力企业可以通过加强设备预防性维护、提高维修人员技能水平等措施，延长设备使用寿命，减少故障维修支出。此外，加强人工成本管理也是电力企业优化成本控制的重要途径。企业可通过优化人力资源配置、提升劳动生产率等途径，有效降低人工成本在总成本中的占比。同时，积极探索和应用新技术、新工艺也是降低电力企业成本的有效手段。通过技术创新与工艺流程的改进，企业能够提升生产效率，同时降低能源消耗和排放，达到成本控制与环保效益的双重提升。这些成本控制策略的优化，不仅有助于增强电力企业的经济效益和市场竞争力，还能推动企业的可持续发展进程。

（四）加强成本管控信息化建设

加强成本管控信息化建设是提升电力企业成本管控能力的重要举措。在新时代背景下，电力企业需构建并完善成本管控信息系统，以实现成本数据的即时采集、深度分析及高效共享。该系统的建立将显著提升成本数据的准确性与时效性，为企业的战略决策提供坚实支撑。借助大数据、人工智能等前沿技术，电力企业能深入挖掘成本数据价值，揭示成本控制中的潜在症结与改进契机。同时，这些先进技术还可以提高成本管控的精准度和效率，降低人为因素导致的误差和漏洞。此外，加强对成本管控信息的分析和利用也是至关重要的。通过对成本数据的细致剖析与研究，电力企业能更精准地掌握成本变动的趋势与规律，为制定更为科学、合理的成本管控策略提供坚实依据。这一举措不仅能够提升电力企业的成本管控水平，还能增强企业的决策能力和市场竞争力，为企业的长远发展奠定坚实基础^[4]。

结论

在新形势下，电力企业成本管控的重要性愈发凸显，它不仅是提升企业经济效益的关键所在，是保障企业可持续发展的重要基石。通过对电力企业成本管控现状的深入分析，可以看到，外部环境的变化和内部管理问题对成本管控带来诸多挑战。然而，面对这些挑战，电力企业并非束手无策。通过建立健全成本管控机制，推行全面预算管理，优化成本控制途径以及加强成本管控信息化建设等一系列策略，电力企业可以逐步提升自身的成本管控能力，从而有效应对外部环境变化和内部管理问题带来的挑战。这些策略的执行不仅能有效削减企业运营成本，增强市场竞争力，还能为企业的长远发展注入持续的动力。

[参考文献]

- [1]马超.“业财融合”下电力企业的成本管控[J].纳税，2024，18（20）：76-78.
- [2]殷启明.基于全面预算管理的电力企业成本管控[J].山西财税，2023，（06）：41-43.
- [3]周永博，朱皑绿，许杰，等.战略视角下电力企业成本精益化管理研究[J].中国管理信息化，2022，25（20）：58-60.
- [4]张皓.电力企业的财务管理与成本管理探析[J].中国集体经济，2022，（20）：151-153.