

# 论建筑工程造价预决算管理中常见问题及应对策略

曾凡人

中韵联合集团股份有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v6i11.8504

**[摘要]** 建筑工程造价预决算管理作为把控项目成本、保障投资效益的核心，对工程建设质量及进度具备直接影响，当前这一管理领域仍存在不少问题，预决算数据采集精准度不足催生显著偏差、各环节流程衔接断层形成管理层面漏洞、动态管控机制缺位无法有效适配施工过程中的各类变量，此类问题往往造成项目成本超支与资源浪费，甚者阻碍工程整体推进，优化数据采集方法以提升信息精准度、梳理管理流程以增强环节协同性、建立动态监控体系以实时适配变化，能够有效化解前述问题，进一步提升预决算管理的科学性与实效性，为建筑工程项目平稳推进及行业可持续发展筑牢支撑。

**[关键词]** 建筑工程造价；预决算管理；常见问题；应对策略

## Discussion on Common Issues and Countermeasures in the Management of Construction Project Cost Estimation and Final Accounts

Zeng Fanren

Zhongyun United Group Co., Ltd.

**[Abstract]** As the core mechanism for controlling project costs and ensuring investment returns, construction cost estimation and budget management directly impact project quality and progress. Current practices in this field still face significant challenges, including insufficient accuracy in budget and final account data collection leading to notable discrepancies, fragmented process linkages creating management loopholes, and the absence of dynamic control mechanisms that fail to effectively adapt to various variables during construction. These issues often result in cost overruns, resource wastage, and even hinder overall project advancement. By optimizing data collection methods to enhance accuracy, streamlining management processes to improve interdepartmental coordination, and establishing dynamic monitoring systems for real-time adaptation, these problems can be effectively addressed. Such measures will further enhance the scientific rigor and practical effectiveness of budget management, providing robust support for the smooth progress of construction projects and the sustainable development of the industry.

**[Key words]** Construction Cost Engineering, Budget and Final Account Management, Common Issues, Countermeasures

### 引言

建筑工程作为基础设施建设的核心构成，成本管控水平直接关系到项目最终效益及行业长期可持续发展，造价预决算管理作为成本管控的关键依托，覆盖项目全周期推进过程，在平衡资源配置、规避投资风险方面发挥着不可替代的价值。从当前实际操作来看，部分项目依旧存在预决算数据偏差明显、流程衔接阻滞、动态管控力度不足等问题，这些问题不仅加重项目成本负担，还可能拖慢建设进度，对工程质量提升形成制约，厘清预决算管理中的核心痛点，探寻科学高效的应对方向，已成为助力建筑工程行业提质增效的重要议题。

### 一、建筑工程造价预决算管理中的常见问题

#### (一) 预决算数据采集不精准导致成本核算偏差

预决算数据采集精度是成本核算的基础，实际操作中常因细节疏漏产生误差。项目前期勘察阶段，部分中小项目为控成本仅依赖图纸与经验判断现场，未深入排查地下环境，某城中村改造项目便因勘察漏测地下旧水管，施工挖断后需紧急维修，这笔费用未纳入预算直接导致成本超支。设计环节图纸细节缺失同样影响精度，某小区装修设计图仅标注外墙瓷砖“浅灰色”，未明确尺寸厚度，预算按常规小尺寸报价，实际施工业主要求大尺寸厚瓷砖，单块价差3元，整栋楼多支出近2万元。

市场数据更新滞后也造成核算偏差，建材与人工价格随季

节供需波动明显，部分项目预算沿用数月前数据。某农村自建房3月编预算时参考1月水泥价（每吨400元），5月采购因旺季涨至430元，仅水泥多花3000余元；某市政道路维修预算按150元/天算人工，施工正值农忙工人紧缺，工价提至180元/天，人工成本增20%。数据计算依赖人工时也易出疏漏，某办公楼装修预算统计门窗时漏算卫生间2扇小窗，施工后才发现，额外采购安装多花1500元。

### （二）各管理环节衔接脱节引发流程漏洞

建筑工程设计、预算、施工、决算环环相扣，任一环节衔接不畅均会出现流程漏洞。设计与预算脱节较普遍，部分项目先完成设计再推进预算，设计未考量成本约束。某小区加装电梯项目，设计团队选大承重电梯并做复杂墙体加固方案，预算时才发现成本超业主预期30%，只得重新调整设计，换小承重电梯、简化加固方案，浪费1个月设计时间且多花8000元设计费。

预算与施工衔接问题对成本影响更直接，不少项目施工前未组织预算与施工团队交底，施工人员不了解预算中的材料要求与工艺标准。某商铺装修预算要求地面用600×600mm防滑地砖，施工队误买800×800mm普通地砖，铺好后被业主发现，只得敲掉重铺，浪费200多块地砖与3天人工，额外支出近5000元。施工中变更签证传递不及时也会导致预算滞后，某住宅项目施工时业主要求加阳台储物间，施工队仅让监理签变更单未及时交预算部门，决算时才发现费用未核算，双方争执近1个月延误交付。

施工与决算衔接漏洞体现在数据核对难，部分项目施工中不重视数据记录，人工考勤表、材料出库单等资料随意存放甚至丢失。某厂房竣工后，施工队找不到近20天人工考勤表，只能按施工日志估算，算出的人工成本比实际少1.2万元；还有项目决算启动过晚，工程交付2-3个月才做决算，此时供应商已结清、施工人员离场，无法核实费用明细，只能凭记忆编制，进一步扩大预决算与实际成本差距。

### （三）动态管控机制缺失难以应对施工变量

建筑工程施工周期长，受自然环境、市场变化、政策调整等变量影响大，缺失动态管控机制会使预决算难适配变化。地质条件突变是常见变量，部分项目未提前预判风险、预留应急资金，某农村自建房挖地基时，原预判为硬土层，挖至1米深发现是软土层，需购碎石水泥加固，这笔费用未预留，业主需临时筹资，导致工期延误15天。

建材价格波动影响也不可忽视，部分项目未与供应商签价格浮动协议，市场价上涨时需自行承担额外成本。某小区外墙翻新项目，施工前约定涂料按每吨1200元采购，中途原材料涨价，商家提价至1350元，项目因无协议只能按新价买，仅涂料多支出1.8万元；某学校维修项目在钢材涨价阶段未及时采购，施工时钢材价已比预算涨12%，多花近万元。

政策调整与工期延误的变量也缺乏应对，近年各地提升建

筑环保要求，部分项目未及时关注政策，导致材料工艺不符新规。某乡镇卫生院新建项目，预算按旧标选普通环保材料，施工中当地住建局出台新要求更高标准材料，项目只得更换，额外支出3万元。工期延误常因天气、设备故障，某道路施工项目因连续20天降雨停工，工人窝工、机械闲置，预算未考虑窝工费用，施工方因此亏损8000元；部分项目缺乏进度监控，工期过半才发现滞后，此时调整预算已不及，只能压缩其他环节成本，影响工程质量。

## 二、解决建筑工程造价预决算管理问题的核心策略

### （一）优化数据采集方法以提升核算准确性

提升数据采集精确性需从勘察、设计、市场数据收集、计算四环节优化。前期勘察需结合现场实际，避免单纯依赖图纸，中小项目可采用“图纸+现场排查+当地经验”模式，某城中村改造项目勘察时，除查看规划图纸外，还邀请当地老人与资深工匠参与，排查出地下旧水管、旧地基等隐蔽设施并记入勘察报告，为预算提供准确依据。设计环节需细化图纸，明确材料规格、型号、品牌及工艺要求，某小区装修设计图不仅标注外墙瓷砖颜色，还明确尺寸为800×800mm、厚度12mm，甚至注明推荐品牌，让预算人员精准报价，避免信息模糊导致的估算偏差。

市场数据收集需建立定期更新机制，短期项目可每周更新建材与人工价格，长期项目每半个月更新一次。某农村自建房项目业主每周一联系当地3家建材店、2家劳务公司，记录水泥、钢筋、瓷砖最新价格及人工工价，预算编制时参考最新数据，规避价格滞后问题；部分施工队还与常用建材商建立联系，如某施工队与水泥供应商约定，价格波动超5%时商家提前3天通知，方便及时调整预算。计算环节可借助简易工具减少误差，中小项目可用Excel制作预算模板，设置自动计算功能，输入工程量、单价、损耗率后自动生成总价与分项费用，某装修公司为施工队设计的模板涵盖墙面、地面、水电等分项，施工队只需填写实际工程量与当地材料单价即可生成预算表，不仅提升计算速度，还将误差率从8%降至3%以下；计算完成后需交叉核对，由2名预算人员分别计算同一分项费用，对比结果并排查差异，确保数据准确。

### （二）梳理管理流程以强化各环节协同性

梳理管理流程的核心是打通信息传递通道、明确衔接节点。设计与预算环节需提前协同，推行“设计方案+初步预算”同步模式，某小区加装电梯项目中，设计团队方案初步成型后便提交预算部门，预算人员核算成本后，若超出业主预期则立即沟通调整，如简化复杂加固方案、选用高性价比电梯型号，避免设计完成后返工；同时可建立定期沟通会，每周召开短会交流设计进度与预算编制情况，及时解决问题。

预算与施工环节需做好交底与变更管理。施工前必须组织预算交底会，让施工团队明确材料要求、工艺标准及费用控制重点，某商铺装修项目施工前，预算人员向工人详细讲解地面

地砖规格、墙面涂料品牌及涂刷遍数，并展示样品确认，避免理解偏差导致材料误用。施工中变更签证需建立“即时传递+审核”机制，规定变更发生1天内施工队需将变更单交预算部门，预算人员2天内完成费用核算并更新预算，某住宅项目还制定变更签证传递表，需施工队、监理人员、预算人员签字确认后才可执行变更，确保变更费用及时纳入预算，避免决算争议。

施工与决算环节需强化数据记录与核对。施工过程中需指定专人记录数据，每日整理材料出库量、人工考勤、机械使用时间并归档，某厂房建设项目安排施工队专人负责台账，每晚整理当日材料出库单、考勤表，标注日期与项目部位后存入档案盒，竣工后移交决算人员方便核对；决算需提前启动，最好在竣工前1周准备，此时施工人员未离场、供应商未结清款项，便于核实费用明细，某学校维修项目在竣工前5天整理决算资料，邀请施工、监理人员共同核对人工与材料费用，确保决算数据与实际支出一致。

### (三) 建立动态监控体系以应对施工变化

应对施工变量需构建覆盖资金、价格、政策、进度的动态监控体系。资金层面需按预算总额5%-10%预留应急资金，专项应对地质突变、材料涨价等突发情况，某农村自建房项目预算总额20万元，预留1万元应急资金，挖地基时遇软土层，正好用该资金采购碎石与水泥加固，避免临时筹资麻烦；应急资金使用需建立审批流程，需施工方、业主、监理人员共同签字，确保资金用在实处。

建材价格监控需结合协议与趋势判断。可与供应商签订价格浮动协议，某施工队与钢材供应商约定，涨幅不超5%时按原价执行，超5%则超出部分双方各担50%，通过协议分摊风险；同时需关注价格趋势，可通过建材市场公众号、行业微信群了解价格变动原因与趋势，若预判涨价可提前采购储存，某道路施工项目得知钢材即将涨价后，提前1个月采购所需钢材，节省近万元成本。

政策与进度监控需主动跟进。可安排专人关注当地住建、环保部门政策，通过政府官网、政务服务APP查看最新要求，及时调整预算与施工方案，某乡镇卫生院新建项目安排人员每周查看住建局官网，提前知晓环保材料新标准，在预算中预留更换材料费用，避免施工中临时调整的额外支出。施工进度监控可采用“每周进度表”，每周五汇总进度并与计划对比，若滞后则分析原因调整，某学校维修项目每周五召开进度会，遇天气延误时调整下周计划、增加工人数量，同时核算窝工费用并更新预算，确保进度与成本双可控。

## 三、建筑工程造价预决算管理优化的实践价值与应用效果

建筑工程造价预决算管理优化在实践中展现多重核心价值，既助力项目成本精准管控减资源浪费，也推动建筑行业管理规范化提整体效益，更能增强项目风险抵御能力保工程推

进。成本管控上，优化后材料采购更合理，某农村自建房项目精准核算水泥、钢筋用量，比以往少买2吨水泥省800元，某商铺装修项目因明确材料规格避免错买地砖，省5000元返工费；人工浪费减少，某道路施工项目通过进度监控规避20天降雨窝工省8000元，某小区装修项目因交底清晰缩短工期5天，减5000元人工支出；资金利用更高效，某城中村改造项目用应急资金处理地下旧水管未误工期，某乡镇卫生院项目提前预留环保材料费用，既保质量又避后期追加资金。行业规范化方面，某乡镇施工队优化后建立“勘察-设计-预算-施工-决算”规范流程及模板，同行效仿减少无序竞争；地方项目结算争议率从35%降至10%以下，某乡镇政府道路维修项目因费用透明提升政府投资公信力，某装修公司借此业务量增20%，实现企行双赢。风险抵御上，项目应对各类风险能力显著提升，地质风险中，某农村自建房项目、城中村改造项目提前勘察预留费用，及时处理软土层、地下旧管线问题；市场风险里，某小区外墙翻新项目靠价格协议分摊涂料涨价成本，某学校维修项目提前采购钢材避损失；政策与工期风险中，某乡镇卫生院项目提前应对环保新规，某商铺装修项目靠进度监控增派工人保开业，整体实现从“被动应对风险”到“主动防控风险”的转变，保障工程质量、工期与成本目标落地。

## 结语

建筑工程造价预决算管理是把控项目成本、保障工程推进的关键，常见问题集中在数据采集精准度不足、环节衔接断层、动态管控缺位，优化数据采集方法、梳理协同流程、建立动态监控体系可有效化解这些问题，进而实现成本精准把控、推动行业管理规范化、强化项目风险抵御能力，为工程质量与效益筑牢支撑。行业持续发展，预决算管理需结合实际施工需求深化方法与机制落地，完善细节管控，扩大简易数字化工具普及、强化主体协同意识、细化风险预判维度都是关键方向，持续优化可减少资源浪费、降低纠纷概率，更能为建筑行业高质量发展提供稳定成本管理保障，助力更多项目平衡质量、工期与效益。

## [参考文献]

- [1]朱亮.建筑工程在建设过程中总造价预决算的控制与管理[J].价值工程, 2022, 41(02): 15-17.
- [2]杨帅, 张晶晶, 崔潇巍, 等.某建筑工程的造价控制管理优化效果分析[J].中国建筑金属结构, 2025, 24(21): 160-162.
- [3]毕莹莹.建筑工程造价概预算的编制现状研究[J].中国建筑金属结构, 2025, 24(20): 154-156.
- [4]邹传锋.工程造价预结算审核在建筑工程管理中的应用[J].建材发展导向, 2025, 23(20): 103-105.
- [5]季娟.建筑工程的全过程预决算管理研究[J].财富时代, 2023, (11): 55-57.