

建筑施工

精细化管理在房建工程施工管理中的应用研究

张明铭

江西建工第一建筑有限责任公司

DOI: 10.12238/jpm.v6i11.8510

[摘要] 随着建筑业的快速发展,传统的施工管理已无法满足现代化建筑工程的需求。研究发现,采用精细化管理模式,能够在工程进度控制、质量管理、安全防范等方面起到显著的效果。在具体实施中,精细管理通过对施工进度精确控制,有效提高了施工效率,通过精细化设计,提高了工程质量,通过精细化的安全防范措施,有效减少了工地事故。精细化管理在房建工程施工管理中的应用具有明显的优势和价值,为我国建筑业的发展开辟了新的道路。

[关键词] 精细化管理; 房建工程; 施工效率; 工程质量; 安全防范

Research on the Application of Refined Management in the Construction Management of Building Engineering

Zhang Mingming

Jiangxi Construction Engineering First Co., Ltd.

[Abstract] With the rapid development of the construction industry, traditional construction management can no longer meet the needs of modern building engineering. Research shows that the adoption of the refined management model can achieve remarkable results in project schedule control, quality management, safety prevention and other aspects. In specific implementation, refined management effectively improves construction efficiency through precise control of the construction schedule, enhances project quality through refined design, and significantly reduces construction site accidents through refined safety prevention measures. The application of refined management in the construction management of building engineering has obvious advantages and value, opening up a new path for the development of China's construction industry.

[Key words] Refined Management; Building Engineering; Construction Efficiency; Project Quality; Safety Prevention

引言

精细化施工管理是一种特别重视细节的管理方式,目标是通过提升施工效率、确保质量和安全、减少施工成本来改进工作,这种管理模式给我国建筑施工管理带来了新的选择。调研尝试研究精细化管理在房建工程施工中的具体应用案例,分析核心内容、基本原理和实施方法,希望为房建工程施工管理的创新实践提供理论支持和实际参考。

1、精细化管理的理论基础

1.1 定义与核心原理

精益管理在建设项目工程管理中,指的是对每个工程步骤进行细化与规范管理,显著提高效能与品质。核心是通过规范化、数字化和智能化管理,让工程流程顺畅地公开化、可控化

和高效化。把整个工程流程拆分成若干小项,执行精准的任务安排与监督,大幅降低人为错误和管理漏洞,用清晰的规范与流程引导工作,保障品质与安全。精益管理重视每一细节的执行和职责的清晰,从根源上消除风险,使项目各步骤紧密连接,构建一个协作高效的管理机制,持续高效提高总体工程管理水平。

1.2 精细化管理与传统管理的对比

精细化管理跟传统管理很多方面差别很大。传统管理靠经验来评估,决策特别片面,缺少严谨依据和量化的标准,造成管理中出现随意和不确定情况。精细化管理特别重视拟定具体管理计划,依靠量化的指标、标准程序和统一操作方式,提升管理的精准和可控水平。

传统管理传递信息和执行任务时，沟通效率非常低，造成信息失真和延误。精细化管理搭建体系化管理平台，改进信息流动的过程，快速提升决策的响应速度和任务执行效率。传统管理方式处理问题通常是出事才应对，缺乏主动性。精细化管理方式提前判断问题，采取措施管控，形成预防问题发生的管理方法，减少问题的出现，使工程运行更平稳，质量更可靠。精细化管理方式用有条理、按规则、讲科学的方法，使施工管理水平更高，效率更好。

1.3 精细化管理的重要性

精细管理房建工程施工管理特别重要，展现多个方面好处。采用精细管理，合理规划资源使用，加快施工进度，增加项目利润。施工过程中，精细管理及时发现并处理可能出现的问题，降低事故发生概率，保障工人安全。精细管理严格控制施工质量，确保工程满足设计要求和标准，整体质量更优秀。精细管理让信息透明公开，数据管理清晰明了，决策合理快捷，项目顺畅推进得到有力支持。

2、精细化管理模式构建

2.1 构建过程与方法

建立一种精准化管理方式重视把理论和实践紧密结合，依靠有条理的流程和严格的规则来完成管理目标。整个建立过程分为三个步骤。根据工程的具体特点和实际需要，研究施工过程中各种重要的因素，确定管理目标和重点部分。认真制定详细的操作步骤，覆盖施工的所有环节，比如制定计划、分配资源、监督执行、控制质量以及根据情况进行优化调整。每个环节都采用精准化管理，确保每一步都有依据可查并且可以有效监督。按照行业规则和工程的实际情况，制定详细的操作规则和评价体系，确保精准化管理有清晰的指导。使用这些方法，就能建立起一套有条理、高效率的精准化施工管理方式，为后面管理工作的顺利高效推进打下坚实的基础。

2.2 模式要素与操作流程

在细致化管理方式建立过程中，方式元素和执行流程成为核心部分。方式元素包括机构设置规划、资源调配改进、步骤标准以及成果评价系统。机构设置需要适当划分职责，清楚确定每个层级的任务，保证信息能够顺利传递。资源调配根据工程的具体属性，合理安排人力资源、物资和资金，优化调度和使用，确保达到最佳效果。步骤标准通过制定详细的建设方案，严格按照规则执行，加强对建设过程的监督和调整，有效进行控制。成果评价系统对每一个部分进行数据化检查，及时反馈问题并改正，保持工作质量。执行流程覆盖项目开始、落实、检查和结束几个时期，需要标准化和统一化操作，保证所有任务顺利推动，明确实现管理目标。

2.3 标准制定与执行

关键环节在微观管理模式中，是规范定制与执行。要通过规范化和标准化的作业，让建设过程条理有序、效率高。在制定规范时，需结合项目实际，要有明确的作业规范和程序。每项规范都要考虑到项目进度、品质控制、安全管理等方面，万

无一失。实施规范时，得有严格的监控机制，实时监控、定期审查每个作业环节，万不能有落差。况且，要定期对建设人员进行训练和评价，提高他们的标准意识和实力，才能真正保证微观管理的有效实施。

3、精细化管理在施工进度控制中的应用

3.1 进度控制的策略

房建工程施工进度管理中，详细管理方法靠拟定合理进度计划、严谨监督每个阶段实施情况、弹性调节安排完成目标。使用现代信息技术跟项目管理软件，施工过程即时观察数据解析，施工任务细分到天，精确到小时，保证每个环节有清晰时间点跟责任人。固定时间开项目进度会议，归纳每个工作区域真实进度，迅速察觉问题处理偏差情况。人力、物资、设备协调做优化分配，防止浪费资源跟施工延误。影响进度重要因素，比如天气变化、材料供应问题，预先拟定应对方案，保证施工进度按计划顺畅进行。这些方法让详细管理高效提升施工进度控制合理性跟精确性，保证工程按时保质完工。

3.2 成效监测与问题解决方法

确保精细化管理有效实施的核心部分是在施工进度控制中进行成效监测和问题解决。施工阶段进度计划执行情况包括，应监测过程要实时掌握项目进度，采用 BIM 技术和物联网设备等实时监测工具，可以及时发现进展中的偏差，提供决策支援，通过优化资源配置和施工方案，对偏差作出快速响应和调整，使工程按时推进。通过设立健全的反馈机制，可以及时发现根源并进行改进措施和复盘总结，不断提高施工管理效果。精细化的成效监测能显著提高管理的科学性和可控性。

3.3 成功案例分析

某个高层住宅项目里面，精准化管理方式帮助控制施工进度，带来很大好处。施工每个阶段都做了周密的计划和科学的协调，保证每个环节都能紧密联系起来，防止资源出现任何损耗或者长时间放着不用。项目团队施工全程使用信息化管理工具，做到有效监控和合理调整，降低因为突发情况导致的任何延迟。精准化管理方式严格执行，项目最后阶段进行工程检查时，不需要大范围重新返工，显示出很棒的施工效果和稳定的工程交付准确度。项目顺利完成，成本控制非常好，客户和各方都给了一致好评。

4、精细化管理在质量与安全防范中的应用

4.1 提高工程质量的措施

提升工程质量，精细化管理房建工程施工中实施一系列有效方法。优化图纸设计，清楚记录每处施工细节，保证施工团队明白每个环节具体要求，降低施工错误发生概率。执行标准施工工艺，制定清楚施工技术标准 and 操作流程，保证每个施工环节都按一致规范进行。材料选择严谨检查，保证使用达到质量标准建筑材料，保证工程整体质量和安全。使用高新施工技术和设备，提升施工精确度和质量。使用激光测量仪器进行现场测量，保证测量结果准确无误。强化施工现场的质量检查和监督工作，组建专门的质量检查小组，固定时间对施工区域展

开全面检查，快速察觉并改正施工中的问题。工人的技能培训同样非常关键，固定时间组织专业培训和技能讲解，提高所有施工人员的业务能力，保障施工人员完全适应高标准的施工要求。采用各项方法，明显提高房屋建设工程的施工质量，保障工程完工后的整体性能完全实现预期目标。

4.2 安全防范的精细化实践

精准化管理用在安全防范上，主要是把施工现场每个环节都管好，包括安排施工现场、操作机械设备、让作业人员更注意安全。施工环境要好好计划和监督，保证现场整齐有序，降低安全风险。机械设备要经常检查和保养，避免设备坏了引发安全事故。安全培训和教育要做好，让作业人员懂得注意安全，学会处理紧急情况，保证每个环节都符合安全要求，整体提高施工现场安全标准，保障施工过程稳定有序。

4.3 成效与反馈评估

精准化管理用在施工质量和安全防范工作上，能提升房屋建筑工程的整体质量和安全水平。施工团队认真执行精准化质量控制流程，确保工程质量达到标准，质量问题出现的次数明显减少。安全防范工作方面，施工团队积极实施精准化安全管理措施，让施工现场的事故发生率大幅下降，工人的安全得到有效保护，设备运行也能保持稳定。反馈和评估结果表明，精准化管理方法可以提高施工效率，处理安全事故和质量问题的成本明显降低，相关从业人员和利益相关者都给出正面评价，大家普遍认为精准化管理方式很好，充分体现出管理模式的强大优势。

5、结论与展望

5.1 精细化管理的总体评价

合理管理方法用在房建工程施工中，成果表现很好，带来的好处容易看到并且让人满意。建立并使用详细的管理方式，施工进度控制得很精确并且表现很好，保证工程项目按时完成并且达到预期目标。工程质量提升到很高的标准，设计和施工中因为误差导致的问题减少了很多并且成果很好。安全措施制定得很详细，规则保持一致，施工现场发生意外的频率减少，工人的安全得到保证。合理管理方法让施工效率和质量提高了很多并且表现很好，改进了费用和物资的利用方式，体现出重要的意义，推动房建工程管理走向现代和合理的道路。实际操作证明，合理管理方法让房建工程的所有部分都有了改进，值得普遍推行和学习借鉴。合理管理方法经过精心设计，高效改进了施工过程，保证工程项目高效进行，质量和安全得到提高并且效果很好。

5.2 面临的挑战与改进方向

精确化管理应用到房建工程施工管理时，常常面临难题，例如标准制定不够完善、执行成本比较高、员工技能要求不断提升。标准不够完善，导致施工过程中做法不统一，影响工程

质量。推行精确化管理方式，需要投入大量技术和人力资源，成本因此大幅增加，企业资金压力变得很大。工作人员必须掌握更高级的专业技术和组织能力，才能满足精确化管理的需求，员工培训和职业发展规划因此增加新挑战。解决这些难题，需要仔细研究和制定精确化管理的标准体系，依靠技术进步大幅降低成本开支，同时加强培训内容质量和实用性，确保精确化管理在施工管理领域顺畅运行，发挥高效作用。

5.3 未来研究方向与建议

在房建工程实施管理当中，精细化管理的初步使用也显示出明显的优势。但是管理方式需要进一步的研究与改进。在今后的研究当中，可以对以下几个发现进行重点关注。一，使信息化技术与精细化管理进行结合，使数据分析和项目决策文化水平得到提高。二，对不同规模和类型的环境工程中，对其管理的使用度和调整策略进行探索。为保障精心的管理，在不同的项目类型当中都能够得到使用。三，对人力资源管理进行加强，从而提升管理者与工人的专业水平。四，在全球化的可持续发展当中，对企业管理的环保实施方案，能促进工程管理的环保与节能目标。

结束语

精细化管理在提高工程进度的控制及提升质量管理和安全防范效果上都有显著的提升。但是也存在一些问题，主要是需要大量的细致监控和数据分析，这样才能把精细化管理做得更好，更全面。还需要克服目前行业的某些固有的观念，让精细化管理在我们的施工管理中取得更好的效果。未来研究可以进一步探讨如何将信息技术、大数据等现代科技更有效地融入精细化管理中，以促进其在施工管理领域的广泛应用。综上所述，精细化管理在房建工程施工中显示出显著的优势，为提高建筑业的管理水平和工程质量提供了新的思路和方法。希望通过本研究的推广和应用，能够为建筑业的现代化发展贡献力量。

[参考文献]

- [1]靳麦成.精细化管理在房建工程中的运用策略[J].大众标准化, 2023, (05): 140-142.
- [2]叶小路.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J].企业科技与发展, 2022, (11): 173-175.
- [3]胡琦兄.浅析精细化管理在房建工程施工管理中的具体运用[J].房地产世界, 2022, (11): 149-151.
- [4]刘宏阳.房建工程施工管理中的精细化管理[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2021, (04).
- [5]张颖.房建工程施工管理中精细化管理探析[J].装备维修技术, 2021, (24): 0154-0154.

作者简介：张明铭；男，汉族，学历：本科，籍贯：江西鄱阳，职称：工程师，研究方向：建筑工程管理。