工程管理
Journal of Project Management
第 7 卷◆第 2 期◆版本 1.0◆2026 年
文章类型：论文| 刊号（ISSN）：2737-4580(P) / 2737-4599(O)

建设项目全过程造价咨询成本管控模式的优化路径探讨

蔡章宇
湖北胜捷工程咨询有限责任公司
DOI:10.32629/jpm.v7i2.8714

[摘　要] 随着建筑行业的不断进步和市场竞争的日益激烈，建设项目对成本管理的要求越来越高。全过程造价咨询作为一种覆盖项目全生命周期的管理模式，在优化成本结构和提升投资效益方面展现出显著的优势。本文以全过程造价咨询为主题，探讨其在建设项目成本管理中的应用及其作用。首先，文章分析了传统成本管理模式中存在的信息不对称和协同不足等问题，并指出全过程造价咨询能够在项目策划、设计、招投标、施工以及竣工结算等各个环节实现成本的动态管理和风险的提前预控。其次，文章详细介绍了全过程造价咨询的具体流程和关键环节，强调了多方协作和全程参与对于及时发现和解决问题、控制成本偏差的重要性。研究结果表明，采用全过程造价咨询模式能够明确各方责任，优化资源配置，有效避免无效投资和成本超支。
[关键词] 全过程造价咨询；建设项目；成本管控；动态管理；资源配置
[中图分类号] TU723

Optimization Path of Cost Control Model for Full-Process Cost Consulting in Construction Projects

Cai Zhangyu
Hubei Shengjie Engineering Consulting Co., Ltd.

[Abstract] With continuous advancements in the construction industry and intensifying market competition, construction projects now demand increasingly stringent cost management. As a comprehensive lifecycle management approach, full-process cost consulting demonstrates significant advantages in optimizing cost structures and enhancing investment efficiency. This paper explores the application and role of full-process cost consulting in construction project cost management. First, the study analyzes issues such as information asymmetry and insufficient collaboration in traditional cost management models, highlighting how full-process cost consulting enables dynamic cost management and proactive risk control across all project phases—from planning and design to bidding, construction, and final settlement. Second, the article details the specific processes and key stages of full-process cost consulting, emphasizing the importance of multi-party collaboration and full-process participation in timely problem identification and cost deviation control. Research findings indicate that adopting the full-process cost consulting model clarifies responsibilities among stakeholders, optimizes resource allocation, and effectively prevents unnecessary investments and cost overruns.
[Key words] whole-process cost consulting; construction project; cost control; dynamic management; resource allocation

引言

在建筑行业快速发展的背景下，市场竞争越来越激烈，项目投资规模越来越大，所以成本管理的重要性越来越突出。传统的成本管理方式存在信息传递慢、各个流程衔接不好、责任划分不清楚这些问题，很难做到对整个项目过程进行实时而且准确的监督，这样就很容易造成资源浪费，还会让项目的整体收益下降。全过程造价咨询是一种全新的管理思路，它覆盖项目从前期策划、设计、招投标、施工一直到最后竣工结算的每一个环节。依靠及时的数据分析来进行方案优化，再加上提前发出风险警告，这种管理方式能够明显提高成本控制的效率，同时也让投资的回报率得到更大提升。

1.全过程造价咨询的核心理念与优势

1.1 全过程造价咨询的基本内涵

全过程造价咨询属于贯穿建设项目所有阶段的管理方式，目的在于有效控制项目成本同时确保资金使用达到更高效率。核心内容包含项目启动阶段、规划阶段、设计阶段、招标投标

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.

阶段、实际施工阶段一直到竣工结算阶段所有环节，努力实现成本分配使用变得更加规范合理。通过全过程造价咨询，项目所有阶段能够进行成本监督评估工作，这样有助于优化资源配置同时降低潜在风险。全过程造价咨询强调信息传递保持通畅并且各方合作保持密切，重点放在及早识别解决潜在问题，避免因为信息不对称造成成本偏差。全过程造价咨询还运用科学的方式和手段来提升投资收益率，保证建设项目在达到品质标准的同时，有效掌控费用。采取这种整体管理方式，能够明显提高项目的经济回报和管理水平。为了达成这一目的，管理流程会持续优化策略，改进各个阶段的成本测算，确保每一分钱都花得恰到好处，并且通过强化交流与协作，降低误会和失误，保证项目顺畅进行，最终实现预定成果。

1.2 比较优势与应用价值

跟传统的成本管理方式相比，全过程造价咨询显示出非常突出的优势和实际作用。最大的特点就是可以完全覆盖一个项目从开始到结束的每一个环节，并且利用实时的信息管理以及多方合作的机制来加强项目管理的控制能力。全过程造价咨询很好地处理了传统成本管理中信息不平衡和合作不足的难题，确保项目在每一个阶段都能实现成本的精确控制。在设计、招标和施工等不同阶段，应用价值主要体现在优化成本分配的方式，提高投资的回报效果，最终减少资源的浪费现象。明确划分每个参与方的职责和具体任务，全过程造价咨询促进了利益的合理分配和责任的共同承担，帮助建设项目按照标准流程顺畅推进并且快速完成目标任务。伴随着这种方法的普遍应用，项目决策会越发严谨理性，投资回报亦会更加合理，整体效果会获得明显提升。

1.3 各参与方角色与责任划分

于全过程造价咨询内，清晰划定各方参与方的职责和责任范围极其关键，目的是提升项目成本管理的效率，保证项目的顺畅推进。项目发起单位身为全部项目的中心，承担决定全部管理事务并且统筹各方工作，来保证项目方向准确无错。造价咨询团队必须给予专项的技术支持，自项目启动至结束全过程介入，连续剖析和控制成本数据，并且迅速优化策略。设计团队应当保证方案于经济上适宜并且实用，和咨询团队密切协作，优化投资效益，防止资源浪费。施工团队就承担掌控施工期间的成本和关联事宜，保证工程质量实现优秀标准，符合预期目标。全过程造价咨询模式突出各参与方之间的紧密协作，强化沟通联系，搭建有效的沟通和反馈机制，携手奋斗达成项目成本控制目标，保证整体效益最优化。

2.建设项目成本管控的现状与挑战

2.1 建筑行业成本管控的发展背景

建筑行业经过了迅速的发展和连续的创新，成本控制已转为项目管理中的核心环节。随着市场竞争的越来越剧烈，企业面对着来源于内外部的庞大压力。建筑市场的规模不停扩大，工程项目的复杂性也在逐渐增加，传统的成本管理方法已经很难适合现今的新形势。绿色建筑和能源效率等新要求推动项目成本结构出现了明显变化，同时亦对于精准的成本控制表述了更大的需求。经济形势的波动和政策的变化更深入加大了建设项目成本管理的不确定性，这对于提升资金使用效率与保证工程质量要求了更大要求。于此类环境下，全过程造价咨询模式顺势而出。该模式借助涵盖全项目生命周期的规范化管控思路，回应了建筑行业对于有效成本控制的现实需求，变为提高投资效益与达成成本目标的一类崭新途径。

2.2 传统成本管理模式面临的问题

在建设项目中采用常规的成本管理模式将遭遇众多挑战。信息不对称是当中一项首要问题，发包方、承包方及其他有关参与方间的信息流通障碍，引发很难构建高质量的沟通机制，进而致使成本决策缺少充足的依据。常规模式注重于项目各阶段的成本控制，但忽略了对于全项目生命周期中的成本实施动态监控，此常常引发成本管理失调与资源挥霍情况屡发。协作管理不够同样是一个明显的问题，各部分自成体系，缺少全局协调，设计、施工和结算等阶段很难有力对接，提升了成本失调的风险。在传统模式中，责任分工模糊，利益诉求繁杂，易于产生超过预算与隐瞒的多余开支，并且亦减弱了风险预测的能力。

2.3 市场环境对成本管控的新要求

市场竞争变得越来越白热化，建筑行业也在不断向前发展，这种情况让建设项目的成本管理工作遇到了许多全新困难。每一个建设项目都需要先把工程质量和施工进度完全保证好，在这个基础上努力把成本降到最低同时把经济效益做到最高，另外还要及时跟上市场环境的各种变化，把风险管理和资源分配的工作做得更好更有效率。信息技术快速发展带来很多新工具，绿色建筑的想法越来越被大家接受，管理上也越来越追求精细化，这些变化都推动造价咨询服务必须做得更加精确并且质量更高。所有上面说到的各种因素，给建设项目的动态成本管理、风险控制以及投资回报方面，带来了标准更加严格而且考验更加艰苦的要求。

3.全过程造价咨询助力成本优化的实践路径

3.1 资源配置优化策略

在造价咨询过程中，改进资源分配的方法极其关键，立即作用于建设项目的成本控制效果和资源的高效运用。在项目的各个阶段，适当安排人力资源、资金和物资能够明显提高项目执行的速度和质量，并且降低多余的成本支出和资源浪费。凭借拟定详尽并且标准的资源配置计划，清晰预算金额和时间进度安排，保证资源使用和调配维持灵活均衡。以防止资源浪费或短缺，能够利用前沿的数字化工具开展准确的数据分析和未来需求预测，因此把资源适当配置到各个需要的地方。加强各方之间交流配合，确保资源充足符合项目实际需求，降低额外资金开支以及不必要麻烦。需要注意，一定要细致管理每个环节，确保资源分配合理，避免出现遗漏或者错误，努力实现最佳经济效益以及社会效益。有效资源配置不但有助于实现项目总体目标，并且能够有效预防成本超支并且提高投资回报率。

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.

实施全面资源配置优化策略，不但能够推动建设项目实现更高级别发展，还带来全生命周期成本控制坚实保障。

3.2 投资效益提升与风险防控

在全过程造价咨询模式中，提高投资效益和强化风险防控是保证成本高效控制的关键要素。借助在整个项目生命周期内开展精确的成本预测和迅捷调整，这种模式可以极大化投资回报。通盘的风险管理措施在项目规划和实施阶段可以迅捷辨识潜在风险，并且采用预防和纠正措施以缓解其潜在造成的负面影响。全过程造价咨询突出项目各关键环节的协同与灵活调整，有利于提升资源利用效率，防止投资的随意性和重复性。该模式重视风险管理，保障项目在预算范围内顺畅达成并且达成预期的投资回报。

3.3 无效投资与成本超支的防范措施

在建设项目成本控制里，无效投资和成本超支是为迫切处理的重要问题。全过程造价咨询因此带来了一种有力的解决方案。应当注重项目各个阶段的精益管理，尤其是在项目规划阶段，目标要清晰详尽，设计方案应当不停改善，资源分配亦要适宜开展，以此明显降低无效投资。步入执行阶段之后，要加强监督机制，迅速发现以及纠正问题，高效管理成本偏差，避免预算超支。此外要推动各方间的协调和沟通，保证信息公开，决策理性恰当，更深削减各环节里的成本浪费，终究达成全方位的成本管理改善。

4.全过程造价咨询在建设项目中的流程机制

4.1 全生命周期成本管控流程

建设项目整个实施过程当中，造价咨询工作参与进来使得成本管控变成一个特别重要的环节。这个完整流程涵盖项目策划、设计、招投标、施工一直到竣工结算这些关键阶段。项目策划阶段通过市场分析和需求评估来确定一个合适而且切实可行的成本目标。设计阶段注重优化设计方案，确保成本控制能够达到预期效果。招投标阶段采用公平透明的竞争机制，努力获得合适而且合理的价格承诺。施工阶段实施灵活有效的监控系统，根据实际情况调整资源分配，确保成本控制始终保持预算范围之内。竣工结算这个阶段要认真对比实际花掉的钱和原来预算到底差多少，要彻底分析这些钱花得值不值，最后总结出来一些非常珍贵的经验和教训。每一个阶段都能高效运转，主要靠把责任分工安排得清清楚楚，大家把信息及时共享，这样才能做到不断优化和逐步完善。整个过程的造价咨询工作通过机动调整的方式覆盖项目从开始到结束的全周期，达到对成本准确掌控的目的，保证每个阶段的成本都能够得到有力管理和严格控制，最终给项目顺利成功交付提供坚实保障。

4.2 关键环节的协同与沟通机制

在全过程造价咨询模式内，关键环节的协同和沟通机制突出参与方间的信息共享与职责清晰。建设项目包括策划、设计、招投标、施工及竣工结算等等众多阶段，每一阶段均须维持高效的沟通和协作，来达成成本的弹性控制。造价咨询单位担当协调者的角色，借助搭建规范化的沟通平台和信息集成系统，把业主、承包商、设计方和监理方等等各方密切连接起来，保证大家对于项目目标、造价计划和进度安排形成共识。优化协作机制可以迅速识别隐含问题，降低由于信息不对称引发的成本偏差。多元的协同机制有利于在各个阶段达成即时数据更新与响应，给成本决策给予准确支持，进而促进项目总体投资效益的最优化。

4.3 动态管理与风险预控措施

全过程造价咨询工作里面，机动管理加上风险防控这些措施变得十分关键重要。实时监测项目每个阶段成本变化情况，建立机动调整机制，这样项目管理者就能快速发现并且及时应对那些隐藏风险。构建完善风险预警系统，项目开始实施以前就预测可能出现成本偏差或者工期延误情况，为决策工作提供可靠支撑。使用数字化工具加强数据分析工作，提高风险识别准确程度和时效速度，确保项目顺利推进下去并且实现良好经济效益。

结束语

通过对全过程造价咨询在建设项目成本管理中的应用进行深入研究，本文详细分析了其在解决传统成本管理模式中信息不对称和协同不足等问题上的关键作用。研究表明，全过程造价咨询模式能够有效促进项目从策划、设计、招投标到施工直至竣工结算各阶段的成本实时管理、资源优化配置以及风险的提前预控。此外，多方协作、明确责任划分及全过程参与的重要性得到了进一步强调，这对于及时发现和纠正成本偏差具有重要意义，为建设项目避免无效投资和成本超支提供了实际操作路径。结合国家政策方向与行业发展动态，推广全过程造价咨询模式不仅有助于提升项目管理水平，还能优化造价控制体系，推动建设项目的高质量发展。然而，在实际操作中，全过程造价咨询仍面临数据集成度低、协同机制不完善、专业人才短缺及信息化工具应用受限等挑战，这些因素阻碍了该模式在行业内的广泛应用。为此，建议未来应加强信息平台的建设，促进项目各方之间的顺畅沟通，提高全过程造价咨询的数字化和智能化水平。

[参考文献]

[1]林祖英.建设项目工程造价全过程动态管控[J].河南建材，2023，（02）：124-126.

[2]张珠芳.建设项目全过程造价咨询管理策略[J].中文科技期刊数据库（全文版）工程技术，2021，（06）.

[3]郭瑞芬.建设项目全过程造价管理咨询研究[J].住宅与房地产，2020，No.563（04）.

[4]郑成.建设项目全过程造价管控思考[J].财讯，2020，（33）：182.

[5]林晓炜.建设项目建设全过程造价咨询管理[J].区域治理，2020，（29）：0183-0184.

作者简介：蔡章宇（1984—），男，苗族，湖北恩施人，副高级职称，本科生，研究方向为建设工程项目全过程造价咨询。

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.