

建筑工程进度管理存在问题及改进措施

郑广涛

河北省第二建筑工程有限公司

DOI: 10.32629/jpm.v7i2.8720

[摘要] 建筑工程进度管理是确保工程项目按期交付、提高资源利用效率和控制施工成本的核心环节。随着建筑工程规模的扩大和施工环境的复杂化，进度管理面临的挑战日益突显，包括计划编制不科学、进度控制流程不完善、施工组织管理能力不足、信息化水平偏低等问题。进度延误不仅导致工期拖延，还会引发成本超支、质量下降及合同纠纷等一系列不良后果。因此，深入分析进度管理存在的问题并提出有效的改进措施，对提升建筑工程管理水平具有重要现实意义。本文从工程进度管理的现状出发，分析问题产生的内在机制和外在影响因素，结合现代工程管理理论，探讨基于计划优化、组织协同、技术创新与制度建设的改进路径。研究表明，通过完善进度计划体系、提升施工组织能力、强化动态控制、推进信息化技术应用和深化全过程管理，可以显著提升建筑工程进度管理的科学性和系统性，为工程高质量建设提供有力保障。

[关键词] 建筑工程；进度管理；动态控制；施工组织；信息化管理

Problems and Improvement Measures in Construction Project Schedule Management

Zheng Guangtao

Hebei Second Construction Engineering Co., Ltd.

[Abstract] Construction project schedule management serves as a critical component to ensure timely project delivery, enhance resource utilization efficiency, and control construction costs. With the expansion of construction scales and increasing complexity of construction environments, challenges in schedule management have become more prominent, including unscientific planning, incomplete progress control processes, insufficient construction organization capabilities, and low levels of informatization. Schedule delays not only lead to project delays but also trigger adverse consequences such as cost overruns, quality degradation, and contractual disputes. Therefore, conducting in-depth analysis of existing issues in schedule management and proposing effective improvement measures hold significant practical importance for enhancing construction project management standards. This paper starts from the current status of project schedule management, analyzes the internal mechanisms and external influencing factors of these problems, and combines modern engineering management theories to explore improvement paths based on plan optimization, organizational coordination, technological innovation, and institutional development. The research findings indicate that by improving the schedule planning system, enhancing construction organization capabilities, strengthening dynamic control, promoting the application of information technology, and deepening whole-process management, the scientific rigor and systematic nature of construction project schedule management can be significantly improved, providing strong support for high-quality project construction.

[Key words] construction engineering; progress management; dynamic control; construction organization; information management

引言

建筑行业作为国民经济的重要支柱产业，其发展水平直接影响社会基础设施建设质量和城市化进程。随着现代建筑工程规模不断扩大、施工技术持续革新和项目参与主体日益多元化，工程管理复杂性也显著增强。在众多管理内容中，工程进

度管理作为确保项目按期完成的关键环节，对施工资源配置、成本控制、工程质量和项目效益具有重要影响。然而，实际工程中仍普遍存在进度计划编制不科学、工期安排不合理、施工组织协调不足以及进度控制手段落后等问题。进度延误已成为影响工程项目绩效的突出因素，引发行业广泛关注。面对这一

现实困境，急需从理论与实践层面探讨进度管理的关键影响因素及改进策略，为行业提供科学的管理方法。本文在系统分析建筑工程进度管理现状的基础上，总结存在问题并提出相应的改进措施，以期为建筑工程项目顺利实施提供理论依据与策略参考。

一、建筑工程进度管理的基本内容与作用

(1) 进度管理的核心内容

建筑工程进度管理包括计划编制、进度控制与进度调整等基本内容。进度计划是进度管理的基础，通过对施工任务、工序安排和时间节点进行合理划分，确保施工活动有序进行。进度控制是根据实际施工情况对计划实施过程进行监测与分析，及时发现偏差并采取纠正措施。进度调整则是在施工环境变化或出现突发情况时，对计划进行优化和修正，使其继续保持可执行性和合理性。三者相互关联，共同构成进度管理的完整体系。

(2) 进度管理的作用

进度管理对建筑工程的施工效率、项目成本、质量控制以及资源配置具有直接影响。科学的进度管理可以确保项目按期完成，避免因延误导致的成本增加与合同纠纷；同时，有序施工安排可减少施工现场的混乱状况，提升资源利用效率；在质量控制方面，合理的进度安排有助于避免赶工导致的质量隐患，从而实现工程整体质量与效率的统一。因此，进度管理是建筑工程项目成功的重要保障。

(3) 进度管理的影响因素

建筑工程进度受多方面因素影响，包括施工条件、材料供应、人员管理、技术水平、合同约定、外部环境等。项目规模越大，影响因素越复杂，进度管理难度越高。施工现场不可控因素如天气变化、资源短缺、设计变更等，都会对进度产生不同程度的影响。此外，进度管理还与企业的组织结构、管理制度和信息技术应用水平密切相关。综合考虑这些因素，有助于科学制定进度管理策略。

二、建筑工程进度管理中存在的问题

(1) 进度计划编制不科学

在实际工程中，部分项目的进度计划制定存在缺乏科学性、细致性和可执行性的情况。计划编制过程中未充分考虑施工条件、技术路线、资源供应和季节变化等因素，导致计划过于理想化。一些项目未进行充分的前期调研，导致进度安排与现场实际情况存在明显偏差。此外，为满足合同工期要求，部分计划存在人为压缩工期现象，使得后续施工阶段出现工序重叠、资源冲突等问题，造成施工效率下降。

(2) 进度控制手段落后

当前很多项目仍采用传统的人工记录和判断方式进行进度控制，缺乏科学、实时的监控手段。进度控制过程主要依赖现场管理人员的主观判断，数据采集不够及时，导致进度偏差无法被及时识别与纠正。同时，施工企业对进度控制中的统计分析、风险评估和数据模型应用不足，进度管理缺乏预见

性和可控性。当问题出现时往往难以及时调整，导致进度偏差进一步扩大。

(3) 施工组织协调不足

建筑工程项目通常由多个单位协作完成，涉及设计、施工、监理和供应链管理等各个环节。如果缺乏有效的组织协调机制，容易导致施工资源相互冲突、供应进度不一致、部门沟通不畅等问题。施工组织不合理会造成大量工序等待、人员闲置或设备空转，严重影响施工进度。此外，项目参与方之间责任界定不清、沟通机制不完善，也会造成进度管理效率低下。

三、建筑工程进度延误的成因分析

(1) 内部管理因素

内部管理是造成进度延误的重要原因之一。部分施工企业管理体系不完善，缺乏规范化的进度管理制度，管理人员专业能力不足，导致计划编制、现场管理和资源调配的科学性不强。同时，项目管理团队对现场情况掌握不全面，进度管理与质量管理、成本管理等未形成有效联动，使得施工活动缺乏系统性和连续性。此外，在企业内部文化中，如果效率意识和契约意识不足，也会导致施工人员对进度目标重视不够，从而影响整体进度。

(2) 技术与资源因素

建筑工程依赖大量技术设备、施工材料和专业人员，一旦出现材料供应不及时、机械故障或技术人员不足等情况，都会直接影响施工进度。技术水平和工艺方法也会影响施工效率，落后的施工工艺、缺乏技术创新和工序不协调等问题会导致施工时间延长。此外，建筑工程具有较强的季节性，天气状况对施工进度影响较大，如连续暴雨、高温天气等均会造成进度延误。

(3) 外部环境因素

外部环境包括政策调整、市场变化、道路运输控制、突发公共事件等因素，这些均不受企业控制但会对进度产生重大影响。例如，施工所在地的政策变化可能导致审批延误，材料价格波动和供应链风险也会影响施工节奏。不同地区的自然环境、社会环境和法律环境存在差异，均需在进度管理中加以考虑，否则容易导致计划无法执行。

四、建筑工程进度管理的改进措施

(1) 科学编制进度计划

进度计划的编制质量直接关系到项目执行效果，合理性、全面性与可操作性构成计划科学性的核心标准。计划制定前应深入了解施工现场条件、技术规范以及资源供应状况，在充分掌握基础信息的前提下，依据施工工艺流程对任务与工序进行科学划分，使各环节衔接紧密、逻辑清晰。结合以往工程经验与风险评估结果，对可能影响进度的因素进行预判，在关键节点设置适当缓冲时间，有助于增强计划的弹性，避免安排过于紧凑而引发连锁延误。网络计划技术的运用能够提升计划编制的精细程度，关键路径法与计划评审技术为工序关系分析和时间控制提供了有效工具，使关键线路更加明确，资源投入更具

针对性。进度计划还应根据现场实际情况进行动态调整，在持续更新中保持适应性，使工程管理更加稳健有序。

(2) 强化进度控制与动态管理

进度控制理念正在由事后纠偏转向过程预防，管理重心从问题发生后的补救转移到风险萌芽阶段的识别与干预。施工企业需要构建实时监控体系，通过数据采集与动态分析掌握现场运行状态，借助预警机制对可能出现的偏差进行提前提示，使管理决策更具前瞻性。进度管理还应形成清晰的责任体系，将阶段目标细化到各施工单位与分包单位，明确职责分工与考核标准，增强执行力度与协同意识。面对进度偏差，应运用系统分析方法查找深层原因，对资源配置与工序安排进行针对性调整，使纠偏措施具有实效。通过持续监测与动态优化，项目运行保持稳定节奏，计划执行更加有序，工程能够在复杂环境中按既定目标顺利推进。

(3) 优化施工组织与协调机制

施工组织的优化需要从组织结构完善、沟通机制畅通与协作方式改进等方面统筹推进。科学设置项目管理层级与职责分工，有助于明确权责边界，减少管理交叉与推诿现象。建立高效的信息沟通平台，使设计、施工、监理以及供应链单位之间形成顺畅的信息流通渠道，关键问题能够及时反馈与处理，项目运行保持良好节奏。资源配置的合理性直接影响进度执行效果，人员、设备与材料应根据施工计划进行统筹安排，避免因资源冲突或调配失当引发延误。引入精益施工理念与协同管理方法，有助于压缩无效环节，降低现场浪费，提高整体作业效率。通过形成制度化的协调会议机制，项目参与各方在定期沟通中统一认识，及时化解分歧与矛盾，增强协作合力，使施工过程更加有序高效。

五、建筑工程进度管理的发展方向

(1) 推进信息化技术应用

随着数字技术不断进步，建筑行业正在由传统管理模式向信息化、数字化方向转型，工程管理方式随之发生深刻变化。建筑信息模型、物联网与大数据分析等技术的应用，使工程进度管理更加直观与高效。通过对施工现场数据的实时采集与整合，管理者能够及时掌握各环节进展情况，对潜在偏差进行分析与判断，实现动态监控与预警。建筑信息模型技术将进度计划与三维模型相结合，使施工流程以可视化形式呈现，管理人员可以在虚拟环境中进行过程模拟与方案比选，对资源配置与工序安排进行优化调整，提升计划编制的准确性。数据分析技术还能够基于历史信息进行趋势预测，为决策提供依据。信息化手段的深入应用，使工程进度管理更加科学、精细与智能，成为行业持续发展的重要方向。

(2) 深化全过程管理理念

全过程管理强调对项目从前期策划到竣工验收各阶段实施持续而动态的管理，使进度控制不再局限于施工环节，而是贯穿于项目运行的每一个节点。管理工作在项目前期即应展开，通过科学的进度策划与资源统筹，为后续实施奠定基础。

合理编制进度计划，明确阶段目标与关键节点，有助于形成清晰的发展路径。进入施工阶段后，项目环境与资源条件往往不断变化，管理者需要根据实际情况进行动态调整，对偏差及时纠偏，保障整体计划的顺利推进。工程进入验收阶段，应对进度执行情况进行系统梳理，总结实施过程中的经验与不足，将反馈结果转化为改进依据。全过程管理理念强化了统筹意识与系统思维，使项目运行更加有序，促进工程整体管理水平持续提升。

(3) 强化风险管理与应急机制

建筑工程在实施过程中面临环境变化、资源波动、技术难题及管理协调等多方面风险，任何环节出现问题都可能引发进度延误。建立系统化的风险管理体系，有助于在项目推进的各阶段提前识别潜在隐患，将风险控制在可承受范围之内。企业应围绕风险识别、风险评估、动态预警与应急处置构建完整机制，对关键工序、关键资源以及关键时间节点实施重点监控，确保重要环节运行稳定。通过对风险进行分级分类管理，明确不同等级风险的处置方式与责任主体，可以提高决策效率，使资源配置更加精准。结合工程实际制定可操作的应急预案，在突发事件发生时能够迅速响应并调整施工计划，使进度控制保持弹性与韧性。

结论

建筑工程进度管理是保障项目顺利实施的重要环节，直接关系到成本控制成效、质量保障水平与企业综合效益。围绕进度管理的基本内容、现实困境及其成因展开系统分析，可以看到计划编制不够科学、控制方式相对滞后、组织协调机制不够顺畅等问题仍然制约着管理效果的提升。进度目标与资源配置衔接不紧密，信息反馈不够及时，都会在项目推进过程中积累风险。针对这些不足，应从完善进度计划编制方法入手，增强计划的系统性与可操作性，加强动态监控与过程纠偏能力，推动施工组织协调机制优化，并将信息化技术深度融合管理实践。

[参考文献]

- [1]冯世舜.建筑工程质量管理中的常见问题及改进措施研究[A]2026 中国城建经济研讨会论文集(下册)[C].河南省豫商经济文化交流协会,河南省豫商经济文化交流协会,2026:2.
- [2]陈泽桐.建筑工程管理存在的问题及改进措施[J].工程技术研究,2025,10(17):124-126.
- [3]朱海蒙.建筑工程管理存在的问题及改进措施[A]工程技术与新能源经济学术研讨会论文集(二)[C].江西省汽车工程学会、江西省工程师联合会,江西省汽车工程学会,2025:3.
- [4]杨江南.浅析建筑智能化工程项目成本管理问题及其改进措施[J].四川水泥,2025,(01):65-67.
- [5]王海霞,房慧.市政建筑工程质量管理问题及改进措施[J].城市建筑空间,2024,31(S2):333-334.