第 7 卷◆第 10 期◆版本 1.0◆2026 年
文章类型：论文| 刊号（ISSN）：2737-4580(P) / 2737-4599(O)

施工阶段成本控制对建筑工程利润的影响分析

张鹏霄
蚌埠医科大学

DOI:10.32629/jpm.v7i10.9083

[摘　要] 建筑工程施工作业环节会产生大量资金支出，现场各项管控开展状态会左右项目整体收益情况。不少建筑从业单位实际运转过程里，管控框架存在漏洞、资源调配失衡、现场管理不到位等各类状况，无端抬高项目支出额度，让收益空间不断收窄。围绕施工环节成本管控展开探究，梳理管控工作与项目收益的内在联系，梳理行业现存各类短板，结合现场实际运行特点搭建全流程管控举措，帮助从业单位削减非必要开支，稳固项目收益，强化行业竞争能力。

[关键词] 建筑工程；施工阶段；成本控制；工程利润

Analysis of the Impact of Cost Control During the Construction Phase on the Profitability of Construction Projects

Zhang Pengxiao
Bengbu Medical University

[Abstract] Construction project execution involves substantial capital expenditures, and the implementation status of various on-site control measures directly influences the project's overall profitability. In the actual operations of many construction enterprises, control frameworks often contain gaps, resource allocation is imbalanced, and on-site management is inadequate; these issues unjustifiably inflate project expenditures and continuously narrow profit margins. This study explores cost control during construction, clarifies the intrinsic relationship between control activities and project profitability, identifies existing shortcomings within the industry, and develops whole-process control measures tailored to the actual operational characteristics of construction sites. The aim is to help construction enterprises reduce non-essential expenses, stabilize project profitability, and strengthen industry competitiveness.

[Key words] construction engineering; construction phase; cost control; project profit

引言

建筑领域市场化步伐不断加快，同业之间同类业务竞争愈发激烈，行业整体收益空间逐步收窄，收益困境已然阻碍各类施工主体长远发展。工程项目运转包含决策设计施工竣工结算

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.

等不同阶段，施工环节贯穿项目全程，物资调配人员安排设备管护及现场作业等大额支出都集中于此，也是成本管控的关键所在。不少企业偏重前期筹划与收尾核算，忽略施工过程中的动态成本管理，不合理的管理布局容易造成资源流失与施工损耗超标。结合行业实际剖析成本管控和项目收益的深层关联，梳理现存问题并调整管理模式，可让企业找准管理重点，完善内部运行体系，为项目稳定获取收益筑牢根基。

一、施工阶段成本控制与建筑工程利润的内在联系

建筑项目收益测算依托整体收入减除全周期各项开支完成，施工环节产生的开销在整体占比中居于首位，该环节管理成效会深度影响项目最终收益。施工开销可划分为直接开销与间接开销两大类别，建材采购、用工开销、机械使用等均归属于直接开销范畴，现场管理、临时设施搭建及安保运维等配套工作产生的花费则划为间接开销，两类开销共同组成项目总体开支的主要部分。项目收入在常规作业状态下基本保持稳定，施工环节各类花销出现波动就会改变最终收益，成熟的管理方式能够约束各类非必要开支，让项目收益维持在合理范围之内。

项目成本管理既能把控资金消耗规模，也能逐步改善现场施工综合品质，为收益提升形成助力。施工环节的成本管理并非一味削减各项作业资金，而是依靠标准管理方式实现人力物资资金的合理调配。部分施工主体一味压低建材采购预算、简化施工流程，这类粗放管理方式虽暂时减少花销，却容易埋下质量隐患，后续出现的返修赔付等额外支出还会损害行业口碑[1]。标准完善的管理方式能够协调资金投入与施工品质之间的平衡，规避质量问题带来的额外开销，让项目收益始终保持稳定状态。持续推进施工成本管理还能加快企业资金流转速度，充分释放项目整体收益潜力。建筑项目普遍存在建设周期久、资金占用体量偏大的特征，施工期间资金调配失当、各类资源闲置浪费，都会让流动资金长期滞留，阻碍新业务的推进落地。完善的管理体系可以细化各分项工程的资金使用标准，合理规划物资采购、人员安排与设备使用周期，减少资源空置与资金积压。充裕的流动资金可支撑企业承接更多业务，拓展收益来源，让单个项目的管理成果转变为企业长期发展的竞争优势。

二、建筑工程施工阶段成本控制现存主要问题

国内众多中小型施工单位并未建立契合自身经营状态的专项成本管理规则，架构上的不完善也直接拖累成本管理效能提升。不少主体依旧秉持老旧管理思路，没有结合行业当下环境与项目实际情况调整管理细则，条文内容过于宽泛，难以适配材料领用、现场作业、机械管护等细分工作。内部岗位权责划分也较为模糊，成本相关事务大多由项目人员兼职处理，专职管理岗位长期处于空缺状态，出现资金超标、资源损耗等问题后无法明确责任主体，既定规则难以真正落地，各项管理举措也只能停留在表面。

现场各类资源管理缺少精细把控，物资与人力设备的过度损耗持续推高项目额外开支。材料采购没有依照施工节奏规划方案，常常出现物资堆积或是用料中断的情况，仓储防护不到位也会造成建材损坏、丢失，领用环节缺少额度约束，各类材料消耗总量始终超出正常标准[2]。人员安排缺少科学规划，一线作业与管理岗位配比失衡，部分岗位人员过剩拉高基础薪酬开支，核心工序人手不足又会拖慢整体进度。机械设备缺少常态化养护，故障问题频繁出现干扰施工节奏，闲置机具也没能及时统筹调度，持续产生养护与折旧相关开销。

多数从业者缺少动态管理思维，风险预判能力有所欠缺，面对施工期间各类突发状况引发的成本变动难以有效应对。建筑项目大多在露天场地开展作业，天气变化、物资价格调整、

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.

施工方案改动等因素都会造成开支出现波动。现场管理人员多以静态统计方式梳理账目，仅在施工节点完成后整理支出数据，没有对全过程开展实时跟进与风险预判。面对物价波动、方案调整、天气影响等状况难以快速出台应对办法，只能被动承担新增开销，现场签证审核流程宽松，不合规以及重复签证频繁出现，不断滋生隐性开支压缩项目收益。

三、优化施工阶段成本控制提升工程利润的相关对策

施工单位应搭建专业且完整的成本管理体系，梳理清晰内部权责框架，为各项成本管理工作筑牢根基。结合现行行业准则、市场发展走向以及不同项目的建设特点，细化覆盖施工全流程的管理条文，围绕材料采发、人员调配、机具管护、签证审核等具体工作设定统一标准与执行流程。调整内部组织架构并设立专门管理部门，配置专职工作人员，厘清管理层、一线作业人员与管控人员对应的工作职责，配套设置考核奖惩规则，把成本管理成果和岗位绩效相关联，充分调动全体人员参与管理工作的积极性，让各项管理要求切实落到实际工作当中。

推进现场各类资源的精细化管理，从多个维度减少不必要的资源消耗，有效压缩项目常规运营开支。依据整体施工进度安排分阶段开展物资采购，按照实际用料需求落实采购工作，避免物资积压或是用料中断的情况出现，完善仓储防护设施并根据建材品类区分存放方式，执行定额领用规则并做好领用记录，把材料损耗控制在合理范围[3]。参照各分项工程作业量与施工难度规划人员配置，裁撤多余岗位人员，定期组织技能培训提升作业效率，进一步缩短整体工期。为机械设备制定固定检修保养计划，常态化排查运行隐患，合理规划使用时段并统筹调度闲置机具，减少设备闲置带来的折旧损耗。

树立贯穿项目全程的动态管理理念，搭建完善的风险防范体系，妥善应对各类突发状况造成的额外开支。项目管理人员转变固有的静态核算模式，对施工筹备、现场作业、分项验收各个环节实施实时监管，同步收集各项开支数据并对照预算查找偏差，分析问题成因并及时作出调整。依托过往项目经验组建风险研判团队，梳理物价变动、方案调整、恶劣天气等潜在风险并提前制定应对举措。优化现场签证审核机制，增设多层审核环节，严格核验签证内容的真实度与合规性，遏制各类隐性开支产生，从多方面守护项目整体收益。

结语

结合建筑领域实际运行情况，本文针对施工环节成本管理与项目收益之间的关联展开深入研讨，确定该环节管理工作对项目收益起到决定性作用。结合行业当下发展现状，梳理出现行管理架构存在缺陷、资源管控不够精细、风险应对能力不足等现实问题，分别从制度完善、资源精管、风险防控三个方向提出可行改进思路。落实施工环节成本管理可以减少非必要开支，理顺内部各类资源配置状态。建筑从业主体需要更新固有管理理念，推行精细化、全过程的管理方式，全面提升管理综合水准，增强项目创收能力，推动自身在行业竞争环境中保持平稳向好的长期发展态势。

[参考文献]

[1]王旭斌.建筑工程施工阶段成本控制的常见问题与应对策略[J].中国房地产业,2026,(6):162-165.

[2]王志超,朱爽.建筑工程施工阶段如何进行成本控制[J].商业文化,2025,(18):88-89.

[3]赵雅婷.建筑工程施工阶段成本管理与控制探析[J].城市建筑空间,2025,32(S1):373-374.

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.