

# 建筑工程管理模式创新分析

张红艳

(义马煤业集团孟津煤矿有限责任公司企管科 471142)

10.12238/jpm.v3i1.4594

**[摘要]**随着当今社会经济的高速发展,我国有关经济和科技也得到很大提高,因此在目前城市施工当中,建筑业完成各种住宅楼功能也越来越强,这种有关施工工作很大程度上能够实现目前人们的整体发展要求。然而对建筑业的发展来说,整个行业的整体规模也会越来越大,造成目前建筑业市场竞争力逐渐增加。为了更好确保每个行业能够全面综合发展,在目前建筑工程施工中需要对管理模式不断进行提高,管理模式的创新和优化很大程度上能使建筑企业市场竞争力加强,同时有关技术使用也能满足目前市场标准。通过有关工程项目管理可以将住宅楼综合质量提高,同时确保整个施工效率,目前整个施工中更符合人们生活需求,保证工程项目施工可以全面综合的有序进行。

**[关键词]**建筑工程;管理;创新模式;分析探讨

## 一、引言

建筑工程施工中要得到整体并且有效的管理,从管理工作中很大程度上能满足目前具体建设标准:首先要确保整个建筑工程施工质量,以免对住宅楼的整体质量造成一定影响;其次,建筑工程施工中确保其安全性,对住宅楼而言,其在建设当中会发生一些安全风险,运用有效的管理方法,很大程度上能够处理这些存在的安全问题。全面解决影响有关施工安全因素,满足建筑工程施工质量;另外,要确保整个建筑工程施工效率,运用更加科学合理的施工管理方法来确保其施工效率能够得到提高,不会对住宅楼整体质量造成一定影响,全面确保施工进度提升;最后在现阶段整个建筑工程施工中有良好的施工管理,可以将整个施工运营成本降低,提升企业经济效益以及当今市场竞争力。

## 二、建筑工程管理模式创新的重要性

首先,科学合理的开展建筑工程管理工作,能够带动建筑行业管理水平和经济效益的同步提升。众所周知,在建筑企业管理体系当中,建筑工程管理是必不可少的一个重要部分,加强工程管理能够在无形当中,对于企业管理水平的提升起到促进性的作用,从而为企业的发展谋求更为有力的经济效益。结合实际,我们可以发现,当前阶段建筑工程领域管理工作的开展仍然缺乏秩序性,许多不规范、不合理的行为频繁发生,对于工程管理工作的开展产生了较大的局限,这也使得建筑工程管理的重要性变得更加突出。其次,建筑工程管理工作的开展

能够更大程度上提升建筑工程的实际水平。立足于当前阶段建筑工程领域的实际发展情况来看,在繁荣的背后隐藏着大量的虚假泡沫,因建筑工程质量水平较差而导致的突发性事件频繁发生,不仅激发了政府对其的关注与重视,同时也加大了广大人民群众的担忧,只有在严格的工程管理之下,建筑工程开展过程当中所存在的潜在问题才能够明显减少,建筑工程的整体质量才能够大幅度提高。

### 2.1 对现代化企业制度进行改革

针对目前建筑企业而言,市场不断在变化,人们的要求也随之发生改变。但是很多企业依然会运用传统的管理方法。这些比较落后的管理技术不仅无法跟上有关管理要求,同时对其全新技术也起不到一定管理效果。因此在现阶段有关管理中要对整个管理体系不断进行转变,所以对建筑工程管理工作来说,其是现代化企业制度整体改革要求,通过对管理方法的不断革新和改变,能够使整个管理工作得到提高。为了尽可能满足目前管理要求,对企业的管理制度改变也起到一定推动作用,确保管理工作可以全面发展。

### 2.2 符合当今社会发展需求

由于当今社会的快速发展,人们对工程项目的要求和标准也随之发生改变。以现阶段居住的楼宇为例,生活以及多元化等方面都要存在,因此在整个工程项目施工中要运用新的技术,不管是工作人员还是机械设备规模都非常大,这些有关因素存在一起就要有一个统一管理方法,整体都会根据已制定的

有关施工标准完成。然而传统的管理方法已经没有办法对目前科学施工技术进行全面管理,其无法达到目前使用要求,因此在现阶段工程项目施工当中要创新运用有关技术,尽可能完成对现场施工的管理工作。对目前整体管理工作来说,其开展的技术创新工作作为当今市场需求,尽可能满足目前整体发展要求,提升企业整体发展效率。

### 2.3 不断完善当今建筑市场

建筑业对当今社会发展而言有着很重要的意义,所以整个社会发展,使人们对楼宇的需求越来越高。由于科技的快速发展,有关技术创新工作逐渐成为一个全面问题,并且在社会发展当中,市场资源在不断进行扩增,这些都要有崭新管理技术和模式来完成这项工作。简单而言,目前管理方式只能管理现阶段存在的施工问题,对后期全新的施工技术无法形成管理约束,同时随着科技的发展,全新问题也已经得到处理,因为目前管理技术创新工作而言,这也是不断完善其生产的有效方法之一,对市场发展有很重要的意义

## 三、当前阶段国内建筑工程管理情况分析

### 3.1 已有的法律规范制度不够完备

立足于当前阶段的实际发展情况来看,在建筑工程管理方面仍然存在着已有的法律规范不够完善的问题。在开展项目招标和投标的过程当中,缺乏完备的规范管理要求,尤其是对于细节的管理更是缺乏清晰明确的规划,这使得日常管理工作的秩序性明显降低,甚至对于建筑单位的形象造成的损害。

### 3.2 已有的管理机制仍然存在不足

很多时候,由于管理人员的管理意识水平较差,因此,在管理目标的制定方面也存在着诸多的不足,很多已经制定完成的管理方案难以落实到实处,这在无形当中导致了施工进度缓慢问题的出现,甚至降低了相关施工人员的工作积极性,埋下了许多安全隐患,同时也导致了建材浪费问题的发生。

### 3.3 缺乏足够优质的专业管理人才

行业之间的竞争普遍来源于人才的竞争,但由于建筑工程领域当中从事各类工作的相关工作人员普遍都缺乏足够的专业知识,对于相关科学技术的掌握水平也普遍较差,因此,在开展工程项目管理工作的过程当中,大部分的工作都是通过其片面的理解进行的,与行业的发展之间存在着较大的差异,这在无形当中阻碍了建筑领域发展步伐的加快。

### 3.4 建筑工程管理未能落到实处

当前阶段,在建筑工程管理工作开展的过程当中,只有管理规范,却未能将管理内容落在实处,是所面临的最为严峻的一类问题。许多建筑企业之所以未能按照约定期限完成相关工作,最主要的原因就在于工程管理内容未能落实到实处,施工的进度和施工的质量也未能达到标准。

## 四、建筑工程管理的创新措施

### 4.1 构建更加完备的建筑工程管理制度

为了更大程度上强化建筑工程的实际管理水平,就必须以足够完备的制度作为约束,结合当前阶段社会发展的实际需求,有针对性的完善已有的法律规范体系,确保各项管理工作的开展都能够有所依据,同时,通过运用更加科学合理的管理制度,不断的汲取来自其他单位或相近领域的管理经验,从而更大程度上提升建筑工程管理工作的实际开展水平。

### 4.2 给予建筑安全管理工作足够的重视

充分保障建筑施工安全管理工作的科学性和合理性是工程管理中最为重要的一个部分。因此,建筑单位方面必须定期派遣相关管理人员,深入到施工现场当中进行全面的安全检查,并随时对于容易发生施工问题的区域进行安全抽查,从而有针对性的确定相应的管理策略,提升相关施工人员的安全意识。与此同时,还应当积极寻求有效的方式强化安全管理水平,拓展安全宣传的影响范围,通过构建更加完备的安全生产管理制度,严格规范相关工作人员的实际操作行为,重点对于一些特殊的岗位进行严格管理。除此之外,还应当做好安全交接工作,确保施工人员能够更加全面的掌握当前阶段施工工作开展的具体情况,确保安全施工的顺利进行。

### 4.3 重点做好建筑安全质量管理工作

对于一个建筑工程而言,质量是其最根本的生命力。因此,建筑工程领域当中的相关管理人员必须充分整合已有的建筑资源,并有针对性地进行资源分配,制定更加清晰合理的奖惩机制,从而充分调动相关施工人员的工作积极性,使其能够全身心的投入到建筑工程管理工作当中。在建筑材料进入施工现场之前,还应当严格对于建材的质量进行核查,对于违反相关规范要求的建筑材料,应当严格抵制其进入施工现场当中。针对施工中常用的施工设备,同样应当进行严格的审查,对于存在故障的施工设备,应当及时予以修复,避免对于施工质量造成不良影响。

### 4.4 重视做好施工进度管理工作

在建筑工程施工工作开展的过程当中,需要重点关注施工进度,有针对性的对于每一个施工环节进行细化,充分保障建筑施工的开展质量。在建立长期的施工规划的同时,还应当确立短期的发展目标,使每位施工人员都能够更加细致的掌握施工要求。如果采取了工程外包的形式,必须充分明确各施工主体所承担的责任,并结合施工进度调节施工计划,确保施工工作能够严格按照前期的设计内容进行。

#### 4.5 做好施工过程中的成本控制管理

在建筑领域发展的过程当中,会较多的关注到经济效益,尤其是对于成本管理工作更是给予了更高的重视。建筑单位方面应当学会以长远的目光看待工程建设工作,而非只注重短期的利益却忽视了长足的发展。建筑单位可以通过制定清晰明确的成本控制管理计划,从而更大程度上提升已有资源的利用率,带动企业经济效益与品牌实力的同步提升。

### 五、建筑工程管理的优化办法

#### 5.1 转变管理理念

目前来说,建筑工程管理的方式已经发生了很大的改变。作为参与工程管理工作的人员,则需要积极的转变管理认识和理念,能够适应数字化管理和智慧化管理等的形式。立足于岗位,结合岗位工作的实际情况,进行质量管理和安全管理等的创新,提出有效的管理措施,保障整个管理工作能够高质量地落实适应当前的管理新形势和新特点,进而创作出管理工作的价值。在实践中熟练的运用管理信息技术和数据信息,围绕每个细节和要点,做好全面严格的把控,切实保障管理价值的实现。

#### 5.2 更新检验检测技术

随着新材料和新工艺以及新设备等的应用,使得工程质量对象呈现了新型的变化,若想实现对整个作业质量的有效把控,需要结合原材料半成品以及成品等的实际情况进行技术的分析,积极推广运用现代化质量检验检测技术和设备,满足当前的管理工作需求,促使整个工程的管理任务得到有效的落实。如果采用了新的检验技术手段,则需要做好人员的同步培训时期,能够掌握新检测技术的要点和方法,进而有效地发挥技术手段的作用和价值,促使整个质量检验工作能够高质量地开展。

#### 5.3 做好现场监督检查

虽然各类信息化技术手段被广泛的应用,使得工程的整体

管理形势产生了很大的变化,但是单纯的依靠各类技术手段和方法,实现对整个项目施工作业质量和安全的有效控制,还存在着很大的困难,需要工作人员能够认真的做好自己的工作,既可以充分的利用信息化技术手段,也可以围绕整个线下工作的开展做好精细化管理,最大程度上保障施工作业现场的安全有序,同时把关每一道工序的生产质量。

### 六、结束语

简而言之,大力推进建筑工程管理工作,主动的发现在日常工作中存在的不足,并积极寻求有效的应对策略,对于带动建筑行业的发展以及建筑领域的进步而言是十分重要的。在后续建筑工程开展的过程中,我们还需要投入更多的精力强化工程管理水平,从根本上避免潜在问题的发生,从而更大程度上提升建筑工程质量。建筑工程管理工作面临新情况和新特点,若想要实现对技术和材料等的应用质控,必须要做好管理的创新。文中结合实例,围绕质量与安全管理的创新,进行了分析和论述,提出实现数字化管理转型、转变管理理念、更新检验检测技术等管理建议,共享给相关人员参考。

#### 参考文献:

- [1]陈海涛.浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].门窗,2017,000(006):165-165.
  - [2]黄燕.浅析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].轻松学电脑,2019,000(003):1-1.
  - [3]周昕.浅析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].市场周刊·理论版,2018(34):0206-0206.
  - [4]焉悦超.试论当前建筑工程管理的现状与控制方法[J].居业,2018,99(10):172-173.
  - [5]寇力.新时期建筑工程质量管理现状及全过程控制策略分析[J].现代物业(中旬刊),2018,99(09):132.
  - [6]王毓兴.浅析建筑施工企业成本控制主要问题及对策[J].绿色环保建材,2019(12):185-186.
  - [7]张文文.建筑工程施工精细化管理策略分析[J].绿色环保建材,2019(12):224.
  - [8]张燕.浅析建筑工程预算管理存在问题及对策[J].绿色环保建材,2019(12):225.
- 作者简介:姓名:张红艳 性别:女 出生年月:1981.04  
民族:汉 学历:大学本科 单位:义马煤业集团孟津煤矿有限责任公司企管科 职称:工程师 从事计划、统计、土建及瓦斯治理工程的预结算审核工作。