

市政工程管理存在问题及改进措施研究

常晋瑜

(中煤第三建设(集团)有限责任公司 安徽 合肥 230000)

DOI:10.12238/jpm.v3i2.4683

[摘要]在市政工程不断的发展过程中,要充分认识到我国的市政建筑工程施工现状以及在施工过程中所遇到的各种问题,只有针对问题进行集中性解决,才能改善我国的施工现状。施工管理需要采用科学有效的方法进行整体性的改革。在建设的过程中,管理人员必须要充分发挥自己的作用,不断加强质量管理工作,加大质量管理工作的力度,规范施工过程中存在的种种行为,让所有的工作人员按照标准的方式施行,只有这样才能让施工的效果达到理想的预期。基于此,本文主要分析市政工程管理存在问题及改进措施。

[关键词]市政工程管理; 问题; 改进措施

Study on existing problems and improvement measures of Municipal Engineering Management

Chang Jinyu

(China coal third construction (Group) Co., Ltd., Hefei, Anhui 230000)

[Abstract] in the process of the continuous development of municipal engineering, we should fully understand the current situation of China's municipal construction engineering and various problems encountered in the construction process. Only by solving the problems centrally can we improve the current situation of China's construction. Construction management needs to adopt scientific and effective methods for overall reform. In the process of construction, managers must give full play to their role, constantly strengthen quality management, strengthen quality management, standardize various behaviors existing in the construction process, and let all staff implement in a standard way. Only in this way can the construction effect achieve the ideal expectation. Based on this, this paper mainly analyzes the existing problems and improvement measures of municipal engineering management.

[Key words] municipal engineering management; Problems; Improvement measures

引言

市政工程建设成效受到项目管理工作开展的直接影响,为避免因项目管理不到位而影响到市政工程的高效建设,需在明确认知项目管理开展必要性的基础上,深入分析市政施工管理存在的特点难点,施工单位必须注重对各影响因素的质量控制,加大对工程施工的监督与管理力度,市政工程才能顺利开展施工,而施工的质量也能得到保障。

1 市政工程施工管理概述

我国目前的市政工程行业发展迅速,但是在实际的施工过程中,仍然会存在各种各样的问题,导致施工质量无法达到预期的要求,同时我们也应该清楚地认识到市政工程与其他工程并不相同,市政工程是为了大众居民的整体利益出发进行相关建筑的施工。其存在的许多问题会让实际的建设过程中存在许多不确定的因素,例如,施工现场比较混乱,原材料保护不当或者是原材料的购买和使用无法记录到账等各种原因,造成现场无法按照预期的工程进行,给整个施工项目带来效率和质量

的双重影响。因此,我们应该从实际的施工过程中考虑问题、分析问题,并且提出相关的措施解决问题,这样才能够提高市政工程的施工效率和质量,为居民提供更好的生活体验。

2 市政工程施工特点分析

高速增长的社会经济形势下,人们物质生活水平有了大幅提升,对于居住环境和精神生活有了更高的要求。新时代背景下,市政工程受到了社会各个阶层的共同关注。市政工作也在社会的发展进步中日益完善。

市政工程施工特点为:第一,工程环境复杂。当前市政工程建设涉及多个领域专业,如桥梁工程、城市立交工程、地铁工程等。同时,改造、整治以及维护等工程作业同样涵盖于市政工程建设中。因工程范围领域较广,使得工程施工期间面临更为险峻、复杂的施工环境,为确保市政施工能够顺利开展,需要以项目管理的有效实施为前提。

第二,部分市政工程施工涉及高空作业,并且因交通出行的影响,使得部分工程在高空作业期间仍存在车辆、行人在下

方通行的情况,市政工程项目管理开展难度增大,需借助相关管理措施的实施来加强项目安全把控。

第三,施工空间有限。市政工程具有施工空间有限、动迁量大的特点,并且施工的地点都是在城市里面,会给城市的交通带来一定的影响。不在实际施工的时候,因为大部分的市政工程都设立在各个城市的交通路口,一旦进入施工阶段,使得周边的交通拥堵,就会对周围居民的的生活和工作造成一定影响。

3 市政工程管理存在问题分析

3.1 管理制度不完善

根据我国市政建设中的管理模式分析,我国市政工程建设存在着与时代发展脱节,内容和形势仍旧延续传统的工作模式。一旦在项目的实施阶段发现问题,制度也不能为其提供有效的解决措施,安全出现问题,工程质量很难保障。甚至有些工程直到完成后才发现错误,需要返工重新修复,严重影响了施工企业的经营收益。

3.2 材料管理不到位

就目前而言,由于市政项目涉及的材料种类复杂,材料数量庞大,材料管理工作时常难以落到实处,这就会导致参建材料选择不当的问题出现,使项目成本大大增加,加之部分管理人员缺少良好的材料管理的意识,仅依靠自身经验对各项建设材料加以管控,管理环节随意性极强,最终出现质量问题及安全隐患。其次,在市政项目建设期间,部分企业为了获取更高的经济利益,未按照国家相关规范及标准选择相应的材料种类,在建设过程中,偷工减料等行为时有发生,这也会导致质量工程建设质量难以达到预期要求。

3.3 设备管理问题

市政工程建设过程中,人材机都是质量的重要决定因素。如果在施工中,设备管理方案不合理,未按照使用需求定期进行维护和保养。在日常应用中故障频出,会严重影响的工程的顺利推进,无法按期交付使用,延误建设周期。在施工进度方案的编制和实施中,受管理水平限制,企业现有人员没有认识到设备协调和应用的重要性。其本身的价值未得到充分利用,无形中增加了企业的运营成本,影响到了工程的造价管控执行效果。

3.4 安全意识缺乏

市政项目建设比较复杂,受主观因素及客观因素影响,工期延后的问题时有发生,这就导致参建单位为了按期完成建设任务,会盲目追赶工期,最终导致安全问题及质量问题发生。部分人员安全意识薄弱,使得安全管理工作难以落到实处,加之缺少事前检查预测措施,导致安全隐患无法得到有效解决。部分参建单位缺少科学完善的管理制度,使得建设环节安全隐患重重。

3.5 施工团队专业素质低

市政项目建设过程中,施工环节主体是参建人员,参建人员的综合素质及专业能力与市政项目建设水平密切相关。就目前而言,绝大部分参建单位旗下人员大多为农民工,他们缺少专业、系统的培训,综合素质及专业能力难以达到市政项目建设要求。部分参建人员还会出现玩忽职守的不良现象,这不但会使建设环节的有序展开受到影响,严重时还会威胁参建人

员人身安全,影响参建单位经济效益。

4 市政工程管理问题改进措施

4.1 完善施工管理体制

市政工程施工过程中,管理体系虽然存在于无形之中,但是能够深刻的影响施工人员的各种行为以及现场施工的环境,所以如果能够从根本上完善施工管理体系,那么不仅可以加强施工管理规范性,还能够从多个方面影响建筑工程的施工质量,所以为了确保建筑设备能够发挥最大的作用,应完善施工管理体系,从而加强对员工的管理,避免多种因素对施工质量的影响。但是目前的许多施工场所,由于忽略了对施工管理体系的监管以及完善,许多体系无法对管理者或施工人员的行为进行有效的约束,许多施工现场就像脱缰的野马,无法掌握在管理员的手中,导致施工现场混乱及环境复杂,容易造成安全事故。

4.2 优化施工设计方案

为了有效提升设计科学合理性,市政部门应与当地高校进行合作,积极引进专业的设计人才,使市政项目规划及建设内容更加科学合理。此外,也可以聘请专业的技术人员执行市政项目设计工作。在设计过程中,应前往项目现场进行实地勘察,充分掌握项目现场的实际情况。科学完善的设计内容能够提高参建人员的工作积极性,为了使设计内容更加合理,还应做好相应的审核工作,及时解决设计方案中存在的不足之处,以此使后续建设环节的展开有据可依。

4.3 加强施工材料管理

市政工程施工过程中通常运用到各种不同类型的施工材料,施工质量很大程度上与施工的材料密切相关,所以在管理过程当中,必须要严格把关施工的材料。相关人员在采购施工材料的时候,必须要多挑几家建材企业选择性价比高的材料,另外还需要了解原材料的出处以及生产渠道,一般情况下很多建筑材料的型号都比较多,企业也可以根据工程的实际情况建立一个原料库。除此之外,还需要定期更新材料库当中的材料,以更好的减少投入成本。质量不合格的材料坚决不能进入施工场地。

4.4 重视机械设备管理

科学技术发展不但是体现在施工技术,设备的升级和换代也是提高工程施工效率的关键因素。现代化的生产设备,大大提升了资源的利用率,将大量人工从繁重的劳动中释放出来,同时施工效率明显上升。企业管理者要根据项目建设需求,建立一套科学规范的设备维护和保养措施,安排专业技术人员完成设备的维修和养护工作。项目正式开始实施前,需要统一检查设备的性能,并及时更换内部磨损和老化严重的零部件,以保障工程的顺利实施。由于露天作业,遇到恶劣的天气,会加速设备的磨损和老化,因此维修养护工作就显得意义重大。

4.5 做好施工质量管理

第一,管理人员要对自己的岗位有正确的认知,在实际工作展开的时候,要严格按照相关的规定来进行,做到以身作则;第二,在市政工程制度方面,对于质量监督控制和管理的制度,要不断进行完善,做好和实际的工程相吻合,同时,相关管理人员要及时和设计的施工单位进行有效地沟通,实现市政工程施工的科学化。依据市政施工质量要求的分析,结合实际施工

情况进行质量保证体系的健全、完善。同时,要求施工企业在明确质量保证要求的基础上,构建契合该市政工程施工要求的质量保障模式与系统,编制规范化质量手册,保证质量方针的制定符合实际施工要求,依据项目建设总体目标明确质量控制目标,确保市政施工质量控制得以系统性、可操作性、指令性、可检查性开展。

4.6 施工过程管理

市政工程的施工计划完成后,施工技术管理人员需要深入到施工现场进行勘查,看施工技术是否施展顺利,符合实际情况。从根本上提升方案的可行性,减少在实际施工过程中出现的一些小问题。在遇到技术问题时,遇到施工难以完成的时候,要及时和领导进行沟通,找出解决问题的办法。在提高市政效率的同时,施工技术人员可以吸取国外一些先进的施工技术,根据实际施工的情况,合理地运用施工技术,选择对自身有利的施工方法。

4.7 加强施工安全管理

第一,将安全管理原则贯穿于市政施工全过程中。坚持在市政施工期间保持生产与安全的同步开展,在加强管理施工质量的同时,进行工程施工安全的严控,以确保市政施工可始终处于安全管控环境中。第二,重视对不安全行为、隐患的强化,加强对施工现场安全隐患的预防,结合对实际施工情况的分析,预测施工期间可能出现的事故或问题,进而采取针对性措施对存在问题加以控制。第三,安全管理措施制定。明确安全管理措施在市政施工中的应用的重要性,并结合工程安全管理要求进行安全管理制度、措施的制定。第四,文明施工管理强化。要求施工单位认知文明施工对于提升单位形象声誉的重要性,并结合市政工程施工需求进行管理组织机构的完善与健全,并将完善的文明施工管理制度全面落实于市政施工中。

4.8 积极利用先进技术

伴随着科学技术深入发展,现代市政企业的管理人员需要充分利用各种先进技术,加强企业管理,使管理工作实现精细化,提高管理效率。管理人员需要充分利用网络信息技术,高效收集各种生产经营数据,运用先进的数据分析技术做出准确的分析判断,提高市政工程的效率和质量。在管理工作中信息技术的应用能够使各项工作更加精准和高效。另外,要全面加强市政工程建设细节方面的检测,在细节的层面上发挥出精细化管理的精准性。传统上的制度管理很难体现出细节方面,精细化的管理制度就是在传统管理模式上加以改善,能够

真正体现出细节问题,这也是适合当前我国企业管理模式,需要全体员工都能精细化地进行工作,及时处理各种细节问题,严格落实各个工作流程细节管理工作。

4.9 加强施工人员专业培训

为了有效提升市政工程施工质量,最重要的就是管理施工人员,管理人员必须要认真的检查和监督施工人员的具体行为,施工人员自身也需要了解施工的具体流程,明白施工的重点和难点,另外在施工的时候要严格按照图纸的设计进行作业。管理工作人员也可以对施工人员进行思想方面的教育,让他们清楚意识到自己的工作责任和工作义务,进一步加强他们的质量和安全意识,在施工的时候要认真对待自己的施工作业,只有这样才能强化施工质量。

结束语

市政工程建设不仅是城市发展建设的重要基础支撑,也是推进城市化进程的重要举措。是城市经济建设、地方精神文明发展,城市品牌形象提升的关键因素。所以在市政工程和发展的过程中,必须要不断加强施工质量的管理,这也是当下市政工程施工企业必须要着重处理的问题,不管是施工组织机构的优化还是施工程序的管理,以及施工材料的检查等,都必须不断完善,很多细节问题必须高度重视,只有这样才能做到精益求精,以保证工程的质量。

【参考文献】

- [1]杨进.市政道路桥梁施工的质量控制和管理措施研究[J].黑龙江交通科技,2017,40(7):108-109.
- [2]彭传富.关于市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].写真地理,2020(1):11.
- [3]周鼎.浅析市政工程项目管理存在的问题及对策[J].绿色环保建材,2019(10):51+54.
- [4]胡顺平,肖从商.浅谈市政工程项目管理[J].建筑工程技术与设计,2017(14):2790.
- [5]张梦雅.浅谈市政工程项目管理的现状及解决措施[J].城市建设理论研究(电子版),2016(15):5303.
- [6]张洪亮.浅谈市政工程项目管理中存在的问题及优化对策[J].建筑工程技术与设计,2016(14):1837.

精细化管理在市政工程管理中的应用策略

王胜利

(中煤第三建设(集团)有限责任公司 安徽 合肥 230000)

DOI:10.12238/jpm.v3i2.4684