

建筑工程造价预算控制措施研究

熊 敏

（重庆城建控股（集团）有限责任公司 400013）

DOI:10.12238/jpm.v3i3.4711

[摘要]随着社会经济的发展和城市化进程的加快,越来越多的建筑工程项目投入施工建设,推动了建筑行业的长足进步,与此同时也对建筑工程质量和效益提出了更高的要求。在建筑工程项目施工建设的过程中,做好造价预算控制,对于保证工程质量,提高建设效率和经济效益具有十分积极和重要的意义。造价预算控制作为工程造价管理的中中之重,要切实提升造价预算控制效果,就要从预算控制内容及现状入手,分析造价超预算的原因,从而明确工程造价预算控制的要点及优化举措。

[关键词] 建筑工程; 造价预算; 控制措施

Study on control measures of construction cost budget

Xi ó ng Ming

Chongqing Urban Construction Holding(Group)Co.,Ltd.

Abstract:With the development of social economy and the acceleration of urbanization,More and more construction projects are put into construction,That drove the construction industry to great heights,At the same time, it also puts forward higher requirements for the quality and benefit of construction engineering.In the process of construction of a construction project,Do a good job in cost budget control,To ensure the quality of the projec,It is very positive and significant to improve the construction efficiency and economic benefit.Cost budget control is the most important part of project cost management,To effectively enhance the cost of budget control,We should start with the content and current situation of budget control,Analyze the causes of cost overruns,Therefore, the key points and optimization measures of project cost budget control are made clear.

Key words: architecture and civil engineering;Cost estimate;Control measures

建筑工程造价预算中包含了建筑工程施工建设所需的各种成本费用,比如人工费、材料费、能源支出、设备租赁这一类的实质成本,以及在工程管理中的各项抽象成本,将它们都归纳到造价预算管理之中,能够实现成本效益的最大化,通过科学合理的预算编制,为工程造价控制提供重要的依据^[1]。开展好造价预算控制工作,能够在合理的空间范围内实现预算调整,不至于出现严重的超预算情况,也有利于实现对建筑资源的优化配置,确保建筑工程项目的顺利建设完工,实现经济效益、质量效益、社会效益、发展效益的多元统一。

一、建筑工程造价预算的内容及现状

1、内容

建筑工程造价预算控制是工程项目管理的重点与核心,要

想开展好工程造价预算控制工作,就要明确造价预算的具体内容。一般来说,建筑工程造价预算主要包括前期的设计概算、施工图概预算以及成本预算这几大部分。首先来看设计概算,在建筑工程项目的立项阶段,就要考虑到工程造价的相关问题,这时负责工程造价预算的工作人员就要结合建筑工程项目的一些文件和资料,根据工程项目的施工量大小来给出相应的报价参考^[2]。其次是施工图概预算,对于工程建设项目来说,施工设计图纸中有着详细的参考数值,这也是进行工程造价预算最为重要的参考资料和标准依据。最后是成本预算,工程造价预算管理人员根据相应的预算编制对施工各个环节的成本加以有效控制,从而最大限度的降低工程建设成本,提高建筑工程的经济效益。

2、现状

随着建筑行业的快速发展,建筑企业之间的竞争日益激烈,良好的造价预算管理与控制对于企业综合实力和竞争力的提升有着至关重要的作用。近年来不少建筑企业已经认识到工程造价预算控制的重要性和意义,逐步建立和完善了工程造价预算管理与控制体系,但是在实际操作中仍然存在一定的问题和不足。就当前工程造价预算控制的现状而言,仍然存在超预算、超概算等问题。此外,针对建筑工程造价预算,不仅要有相应的内部监督与控制体系,还要有相应的外部监管,但这部分是存在不同程度缺失的。再加上缺乏有效的工程变更管理,很容易使工程造价预算难以发挥预期效果。基于上述问题,有必要进一步强化工程造价预算的科学管理,切实提升造价预算控制水平。

二、分析建筑工程造价超预算的原因

随着建筑工程项目的增多和建设规模的扩大,在进行工程造价预算控制的过程中,很容易受到各种因素的制约和影响,出现超预算的问题。虽然超预算情况屡见不鲜,但是我们不可忽视超预算给建筑企业所带来的投资效益的损失。因此有必要具体分析建筑工程造价超预算的原因。

1、预算编制不合理

预算编制是进行建筑工程造价预算控制的重要基础,预算编制不合理是导致工程造价超预算的最主要原因。在进行预算编制的过程中,相关人员没有做好前期的调研和资料收集工作,导致预算编制具有较强的主观性,与建筑工程项目的实际情况不相符,影响预算编制的可靠性和可行性^[4]。此外,由于缺乏对有关工程数据的收集和整理,使得预算编制缺乏一定的准确性,不能很好的为后续的成本支出提供有效的指导和参考。正是由于预算编制种种不科学和不合理问题的发生,在进行施工过程中,为了确保工程项目能够顺利完工,只能选择增加成本费,这也是导致超预算问题出现的根本原因。

2、缺乏市场动态监管

建筑工程造价预算控制当中之所以存在超预算的情况,除了预算编制不科学不合理之外,还与缺乏市场动态监管有着直接的关系。对于一些大型建筑工程项目来,他们本身施工周期比较长,建筑规模较大,这就使得在施工建设的过程中更容易受到外部因素的影响和制约。在较长的施工周期内,一旦出现材料价格变动的情况,那么就不能按照原有的材料造价去进行预算管理,必然会导致超预算情况的发生。而之所以不能够根据规律和市场波动去进行造价预算的优化和调整,根本原因就在于建筑企业忽视对市场动态监管,缺乏信息敏感度。其实在进行预算编制的过程中,提前考虑市场波动的这部分情况,预

留出预算调整的空间,是可以避免超预算情况发生的。

3、施工现场管理不到位

在进行建筑工程造价预算控制的过程中,针对施工阶段的预算控制是重点也是难点。在具体施工过程中存在非常多的变量因素,因此也更容易对造价预算控制造成影响。在建筑工程项目的施工阶段,由于施工现场管理不到位,对于施工现场的人员组织安排、材料损耗及使用情况、工程变更等问题不能及时的加以了解和掌握,很容易出现资源浪费、能源损耗增加的问题,从而出现超预算情况,并且也加大了施工质量与安全隐患。

三、建筑工程造价预算控制的要点

1、前期资料收集

在工程项目管理中,要充分发挥造价预算控制的作用,就必须要把握工程造价预算控制的要点和关键。首先就是要做好前期的资料收集。造价预算管理人员在开始预算编制前,一定要将有关的建筑工程资料进行全面的收集和整理,对于一些投资开发的项目,在招投标阶段就要对相关的招标文件、招标造价清单进行收集,这些都是进行预算编制的重要资料参考。除此之外,造价预算管理人员切忌闭门造车,要做好施工现场的实地考察,对于工程项目建设规模、人力及物力资源基础和工程进度进行实时的跟踪和了解,通过对这些信息和数据的整合,优化预算编制,提高造价预算管理的真实性和可靠性。

2、施工图分析

建筑工程造价预算控制的另一个关键点就是要做好施工图分析工作。首先,要求造价预算管理人员在开展预算编制的过程中,要强化同施工设计人员及设计单位之间的沟通和交流,针对施工图中有关细节和数值参考进行全面的分析,如果对施工图纸中呈现的内容或者是数据存在不了解的情况,可以通过开交流会的形式,增强各单位之间的沟通与协作,目的就是增强造价预算编制的科学性、专业性和准确性。其次,要求预算编制人员要具备有关建筑设计的基础知识,了解现行的建筑设计标准,这样才能够提高施工图分析质量和效率。最后就是要求参与造价预算编制的工作人员,在进行施工图分析的过程中,要充分的考虑到一些外部因素,尤其是一些重点环节的施工,要根据其施工难度做出必要的风险预案,从而尽可能减少外部因素对造价预算控制带来的影响。

3、工程量计算

在进行建筑工程造价预算控制的过程中,工程量大小也是影响造价预算编制的因素。要想提升造价预算控制水平,就必须要进行更为精确的工程量计算。首先,要求预算编制人员要对相关的合同细则有明确的了解,一般在合同中都会

明确工程量的大小，可以根据合同中双方约定的施工工程量来进行相应的造价预算编制。但是与此同时，预算编制人员也要根据工程建设的实际需求动态化的进行工程量信息的收集，预留出部分工程量调整的造价空间，这样才能够确保工程造价在合理范围内浮动。其次是要求预算编制人员进行工程量计算时，可以采取分项目和分环节计算的方式，实行阶段性的造价预算管控，有效提升造价预算控制的精准性和针对性。

四、建筑工程造价预算控制的优化措施

1、做好施工阶段的动态化预算监管

建筑工程的施工阶段是耗时最长、资金投入最大，同时也是变量因素最多的一个阶段，做好施工阶段的动态化监管，是确保建筑工程造价预算，控制工作有序开展的重中之重。首先在施工阶段，造价预算管理部门要充分研究施工合同、施工技术规范以及施工方案等的多项资料，以此为指导编制相应的预算管理方案，明确施工阶段预算管理的重点。其次是要做好施工现场管理，尤其是针对施工现场出现的工程变更或者是设计变更等的问题，要进行流程化的管控，必须要通过签证管理来进行变更内容的核查和落实，经由核查落实之后才能够进行预算编制的调整。除此之外，对于施工现场的经费支出要建立台账登记，可以借助先进的信息技术搭建信息录入和查询系统，以便进行有关数据的核对。最后要做好市场动态化监管，尤其是对于市场中有关的价格和设备价格进行动态跟踪和查询，预算编制人员要预留出差价调整的空间，从而更好的应对市场风险，提升造价预算管理质量。

2、提高造价预算管理人员综合素质

建筑工程造价预算管理是一项综合性且系统性的工程，对造价预算管理人员提出了更高的要求。参与工程造价预算管理与控制的相关人员不仅要具备造价管理的专业能力，同时还要对建筑设计、工程施工等多领域的知识加以了解和掌握。因此这就要求必须要提升工程造价预算控制人员的准入门槛，做好人员筛选、培训及考核等的相关工作，切实提升工程造价预算管理人员的专业能力。除此之外，造价预算控制直接关系到建筑工程建设质量和综合效益，因此还要求预算管理人员具备高

度的责任心和职业道德，一旦出现预算造假等的问题，后果不堪设想。因此还要重视对预算管理人员的综合素质考察。

3、加强造价预算执行监督与审核

要想切实提升建筑工程造价预算控制力，还必须要加强造价预算执行监督与审核。首先，要建立预算执行跟踪监督机制，有关预算管理人员要定期对工程造价预算执行情况进行分析，对于预算执行不到位的部门或者是个人要进行严肃问责。其次，在进行工程造价预算执行监督的过程中，可以运用大数据技术，利用大数据分析功能来设立预警机制，强化对预算执行、决算的审查，及时发现工程预算与部门预算中存在的问题，提交造价管理部门处理并反馈。同时根据监督和审核结果，全面分析预算执行情况，总结问题，强化预算执行中的细节管控，切实提升造价预算控制水平。

结语：

综上，建筑企业要重视工程造价预算控制工作的开展，将预算控制作为造价管理的核心环节，从预算编制、动态监管、人员管理及执行监督等多个角度入手，完善工程造价预算管理方案，提升预算编制质量，为工程经济效益的提升保驾护航。

[参考文献]

- [1]赵一帆.试论建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].建筑与预算,2021(12):38-40.
- [2]孟建帅.探析当前建筑工程造价超预算的控制措施[J].居舍,2021(20):141-142.
- [3]周波.关于建筑工程造价预算控制与措施研究[J].砖瓦,2021(07):141-142.
- [4]薛香臣.建筑工程造价预算控制措施[J].住宅与房地产,2021(07):39-41.
- [5]郭培培.建筑工程造价预算控制要点及措施研究[J].住宅与房地产,2020(36):22-23.