

路桥工程现场施工管理的难点及对策分析

杨 欣

（重庆城建控股（集团）有限责任公司 400013）

DOI:10.12238/jpm.v3i3.4717

[摘要]在进行路桥项目建设时，现场的环境情况比较复杂，且容易出现突发性事件问题。在对项目进行管理时，会存在多个难点，企业要想对各个施工程序进行有效的控制，就要明确质量管理工作的重要性，还需要对各个节点的关键难题进行全面的分析和解决。通过引进更加先进的科学技术，促进管理工作向着智能化和规范化等方向进行更好的发展。企业想提高自身的核心竞争力，还需要做好内部人才的培养，通过构建专业的管理团队，促进项目的顺利发展。本文就路桥工程现场施工管理的难点及对策进行相关的分析和探讨。

[关键词]路桥工程；现场施工管理；难点；对策

Analysis on the difficulties and countermeasures of on-site Construction Management of road and bridge engineering

Yang Xin

Chongqing Urban Construction Holding(Group)Co.,Ltd.

Abstract:During the construction of the Luqiao District project, The environmental situation on the scene is rather complicated, And prone to unexpected incidents. When managing a project, There are a number of difficulties, The Enterprise must carry on the effective control to each construction procedure, The importance of quality management should be made clear, The key problems of each node need to be analyzed and solved comprehensively. By introducing more advanced science and technology, To promote the management of intelligent and standardized direction for better development. Enterprises want to improve their core competitiveness, Also need to do a good job of internal personnel training, By building a professional management team, To facilitate the smooth development of the project. This paper analyzes and discusses the difficulties and countermeasures of construction management in Luqiao District project site.

Key words: Road and bridge engineering; Site construction management; crux; countermeasure

一般情况下路桥项目的投资力度比较大，面临的环境恶劣复杂，对各项工艺技术的实施存在较高的要求。企业在对项目的现场建设情况进行管理时，需要从整体层面上，对各个施工程序进行有效的规划，还需要从各个节点区域，对管理缺陷问题进行及时的发现和弥补，才能从根本上提高项目的建设水平。在进行现场管理时，企业还可以选择可靠的第三机构，通过与监理单位进行有效的联合，对现场的施工行为进行全方位的监督和管理，对各个环节存在的质量和安全隐患问题进行全面的处理和解决^[1]。

一、路桥工程现场施工管理工作难点

（一）缺乏长效的管理机制

目前大多数企业在对路桥项目进行管理时，虽然已经提高了对现场管理工作的重视程度，但并未从综合层面上对各方面

的影响因素进行综合考虑，也没有在原有规章制度的基础上，对其进行持续的优化和完善，各项制度的应用可行性比较低，难以为管理工作的开展提供有效的依据，导致管理工作的开展过于混乱，无法发挥应有的作用。在进行管理机制建设时，企业并未构建专门的管理部门，也没有根据管理要求配置专业的人员，大多数管理人员的岗位比较杂乱。企业也没有对各个部门的职能进行明确的划分，有些部门的负责人甚至不明确自身的负责区域和具体的施工以及管理内容，这就导致项目的建设和管理难度不断增加，最终影响了项目的发展^[2]。

（二）物料管理难度大

在进行项目建设时，对材料和设备的需求量比较大，如果企业没有根据各个环节的作业要求，选择正确规格和型号的物料，也没有对物料的运输时间进行合理的安排。一旦项目施工期间，物料无法在规定的时间内到达预期的场地，就会延误工

程的建设时间,不仅降低了施工质量和效率,还会引发更加严重的经济损失。实际上在对物料进行管理时,不仅仅是采购环节存在一定的难度,材料的应用和储存也存在一定的管理难点。如果管理人员在对材料进行质量检验和性能检测时,并没有引进更加先进的技术手段和工具。导致最终的检测不够真实有效,一些不合格的物料应用到项目的建设,会引发更加严重的质量问题。在对物料进行储存时,也没有严格按照不同类型的物料保存要求,选择合适的场地进行科学的存储,一旦周边的温度或湿度过大,就会对材料的运用质量和性能产生不良影响。在进行物料应用时,没有对各项使用情况进行详细的记录,可能会引发偷工减料等行为[3]。

(三) 安全管理力度不足

对于现场的安全管理工作来说,很多企业会忽视这项工作的开展,并未制定相应的管理制度,也未配置专门的管理人员。在对现场的安全隐患进行排查时,难以从各个层面对所有的隐患问题进行彻底的清除,一旦现场存在安全风险就会对施工人员的生命安全造成严重的威胁。企业也没有对所有的工作人员进行专门的安全技能培训和教育,更未做好现场的安全防护。一旦项目建设期间出现了突发性事件问题,但施工人员缺乏自我防护能力,就会引发更加严重的事故。管理人员也没有对现场的安全设施应用情况进行全方位的检查,如果存在现场安全设施性能失效等问题,就无法提高作业的安全性^[4]。

(四) 质量管理存在缺陷

对于质量管理工作的开展来说,这项工作属于现场管理的重点内容,导致项目施工质量不达标的主要原因是,企业并未根据各个环节的建设要求,选择合适的技术工艺,也没有对技术的操作形式进行适当的调整,一旦现有的工艺水平发满足项目的建设要求,就会引发质量问题。而且在对项目进行管理时,企业也没有引进更加先进的检测技术和工具,对各个环节的建设质量进行定期的检测,无法对各个环节的实际作业情况进行全方位的了解。一旦现场作业存在质量隐患,但无法对其进行有效的解决,各种隐患的不断累积,会引发更加严重的施工缺陷。在对项目进行规划和设计时,现有的施工方案不够合理,无法为作业行为提供科学的指导,也可能会引发质量问题。如果施工方案的应用可行性比较低,设计内容与实际情况存在较大的差异,也会导致项目的建设质量不断降低。在进行技术应用管理时,没有对技术进行有效的搭配,或者施工人员存在操作不当等问题,也可能会引发质量缺陷^[5]。

(五) 人员流动过大

在进行项目建设时,现场的人流量流动一般比较大。如果企业在进行人员招聘时,并没有严格按照各个岗位的要求,对人员的资质进行严格的考核,也没有对其进行专门的技能培训和教育。大多数施工人员的受教育水平比较低、专业能力不足,在进行项目建设时,未严格按照规章制度的要求进行标准作

业,出现了严重的失误问题,就会影响项目的建设质量和施工安全性。而且企业在进行人力资源配置时,也没有根据不同项目的建设要求对人员进行合理的搭配,更没有在现场配置专门的技术人员,对施工人员的作业行为进行科学的指导,无法对不规范的作业行为进行及时纠正,就会导致项目的建设水平降低。在进行管理人员选择时,企业也没有为人员的发展提供更加广阔的平台,无法促进管理人员之间的经验交流。很多管理人员的责任心比较差,未严格按照制度要求进行相关作业,在一定程度上影响了管理工作的开展效果^[6]。

二、路桥工程现场施工管理工作优化措施

(一) 建立健全的管理体系

企业在进行管理机制建设时,要根据项目的特点,追求针对性的管理体系,并对体系内容进行持续的完善和优化,还要制定针对性的规章制度,为各项工作的开展提供有效的依据。企业可以设立专门的管理部门,并且严格按照部门的职能要求进行专业人才的吸引和配置,并且组建监督小组,对各项工作的开展情况进行全方位的追踪和管理,确保管理工作的效能能够得到充分的发挥^[7]。

(二) 加强物料的管理

在进行物料管理时,企业要制定合理的采购方案,严格按照项目的发展特点,选择正确规格、型号的材料设备,并且对物料的性能和质量进行全面的检验,只有检验合格的材料才能运输到施工现场。在对物料进行保管时,需要选择合适的区域进行科学的储存,通过对储存环境的温度和湿度进行有效的控制,降低对物料的影响。在进行物料使用时,要对各个部门的使用情况进行详细的记录,避免出现偷工减料等行为^[8]。

(三) 强化安全管理

在对项目的建设安全进行管理时,企业需要制定专门的安全制度,还需要提高对这项工作的重视程度。要引进更加先进的技术手段和工具,对现场存在的安全隐患问题进行直接的排查和消除。企业要尽可能加大安全设施的建设力度,并且为施工人员提供充足的安全防护,确保项目的建设安全性,能够得到进一步的程度的增加。企业可以定期对施工人员进行安全技能培训和教育,确保施工人员进行项目建设时,能够具备充足的自我保护能力,一旦出现突发性事件问题,要对问题进行及时的消除^[9]。

(四) 加大质量管控力度

在进行施工质量管控时,企业要从各个层面对质量问题进行全面的消除。首先企业要将质量管理意识融合到项目建设的各个环节中,还需要引进更加先进的施工工艺,从根本上提高项目的建设质量。在对各个环节的建设情况进行管理时,可以通过定期的质量抽检,明确各个环节的建设质量。如果发现某一个环节存在质量问题,要对导致问题发生的原因进行科学地分析,并制定针对性的防控措施。在对项目进行规划和设计时,

企业也要对施工方案的应用可行性和经济性进行全面的检测,并且对方案缺陷进行全面的弥补,可以通过现场的监督,提高项目的建设质量。

(五) 加强人力资源的控制

在对人力资源进行控制时,企业首先要做好招聘环节的管理,可以通过适当的提高招聘门槛,引进更加专业的技术人员,并且对施工团队内部所有人员的专业能力进行定期的考核,可以为其提供专门的培养方案,通过对其进行技能的培训和教育,逐步提高施工人员的能力水平。企业还可以鼓励施工人员学习一些新型的建设技术,确保施工人员进行项目建设时,能够凭借自身的经验,结合技术方案的要求,对各项问题进行妥善的处理。施工企业还需要做好管理人员的选择,要通过信息化技术的应用,构建综合管理平台,促进各个专业管理人员之间的协调作业,管理人员也要借鉴各方面的优秀经验,并制定科学有效的管理计划,从根源上对质量和安全缺陷问题进行消除。

结语:综上所述,路桥项目属于我国重点建设工程,这项工程的应用质量,会对我国社会经济的发展水平存在直接性的影响。目前在进行路桥施工时,各个阶段依然存在较多的问题,需要加强现场的建设管理,才能促进各个施工程序的有效衔接。因此企业必须根据不同项目的建设要求和特点,制定针对性的现场管理体系,并且根据项目的实际发展情况,对体系内容进行持续的完善和优化。通过对现有的施工资源进行优化配置,为项目的顺利实施,提供有效的支持,促进项目的健康持续发展。

[参考文献]

[1]王飞.影响道路桥梁项目现场施工管理因素及解决办法[J].设备管理与维修,2022(04):132-134.DOI:10.16621/j.cnki.issn1001-0599.2022.02D.66.

[2]王毛仁.路桥工程项目管理中存在的问题与应对策略研

究[J].工程建设与设计,2021(01):242-243+247.DOI:10.13616/j.cnki.gcjsysj.2021.01.094.

[3]孙权龙.路桥工程现场施工管理难点和对策分析[J].现代物业(中旬刊),2020(02):150-151.DOI:10.16141/j.cnki.1671-8089.2020.02.080.

[4]周佳楠.浅谈路桥施工中安全管理存在的问题与解决措施[J].现代物业(中旬刊),2019(12):239.DOI:10.16141/j.cnki.1671-8089.2019.12.230.

[5]唐嘉慧.基于作业成本法的G路桥公司施工项目成本管理改进研究[J].湖南大学,2019.DOI:10.27135/d.cnki.ghudu.2019.004092.

[6]万明亮.路桥工程现场施工管理难点和应对策略[J].城市建设理论研究(电子版),2019(25):42.DOI:10.19569/j.cnki.cn119313/tu.201925037.

[7]高翔,刘余杰.路桥施工现场商务合约管理有效性的探讨[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2019(06):28-29.

[8]母建龙.路桥工程现场施工管理的难点分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019(14):125.DOI:10.19569/j.cnki.cn119313/tu.201914104.

[9]龚振.路桥工程现场施工管理的难点与对策[J].城市建设理论研究(电子版),2016(32):72-73.DOI:10.19569/j.cnki.cn119313/tu.2016.32.048.