

关于建筑工程现场质量管理存在的问题及应对措施

魏鹏达

宁夏现代建设监理有限公司

DOI:10.12238/jpm.v3i5.4947

[摘要] 随着科技水平的不断提高,我国建筑工程行业也实现了快速发展以及全面化改革。与此同时在经济快速发展的背景下,建筑行业中各企业之间的竞争也越来越激烈,对于企业来说不仅要提高施工技术,而且还要加强现场管理,确保在项目施工期间,严格按照计划而开展各项工作,保障各项施工环节科学有序运行。本文首先分析建筑工程现场质量管理的主要内容以及重要意义,其次阐述现场质量管理存在的问题,最后针对问题提出具体的应对措施并作出总结。

[关键词] 建筑工程; 现场质量管理; 主要问题; 应对举措

中图分类号: TD229 文献标识码: A

Problems and Countermeasures in quality management of construction site

Pengda Wei

Ningxia Modern Construction Supervision Co., Ltd

[Abstract] with the continuous improvement of scientific and technological level, China's construction engineering industry has also achieved rapid development and comprehensive reform. At the same time, under the background of rapid economic development, the competition among enterprises in the construction industry is becoming more and more fierce. For enterprises, it is not only necessary to improve the construction technology, but also to strengthen the on-site management, so as to ensure that all work is carried out in strict accordance with the plan during the project construction and ensure the scientific and orderly operation of all construction links. This paper first analyzes the main contents and significance of the construction site quality management, then expounds the problems existing in the site quality management, and finally puts forward specific countermeasures and summarizes the problems.

[Key words] Construction Engineering; Site quality management; Main problems; Response measures

建筑工程一般都具有周期长,露天作业、高空作业多等特点,并且在施工过程中,存在有许多不可控的影响因素,这一切都为质量管理提出了更高的要求。质量是所有建筑工程项目的生命,而施工现场的质量管理是工程质量具有决定性的影响,加强施工现场质量管理需要从多方面入手,采取科学有效的手段开展研究和施工,实现提升建筑工程质量的目的,

1 建筑工程现场质量管理的主要内容与重要意义

1.1 建筑工程现场质量管理的基本内容

近几年国内经济的高速发展为建筑工程行业带来新的发展机遇,大量建筑工程施工项目审批立项,为我国的城市建设工作奠定坚实的基础。对于建筑工程来说,积极组织现场质量管理工作,不仅是施工活动的重要组成部分,而且还能够控制和降低所投入的成本,用有限的资源来获取到更多的价值,产出更多的经济效益。建筑工程现场质量管理主要包括以下五个方面的内容:

第一,临时设施管理。在项目施工过程中会有非常多临时性的机械设备或者建筑设施,需要对这些设备或者机械进行妥善的安置,选择合适的位置,委派专门的人员来进行负责,确保所有临时性设施或者机械都能够保持良好的运作状态,第二,封闭式管理。封闭式管理属于建筑工程施工现场管理的重要组成部分,封闭式管理就是把施工现场与外解环境相隔离,确保施工现场人员进行施工过程中不会对现场外的人们产生影响,同时也为了控制项目施工过程中所产生的一些污染问题,影响周围的环境。第三,材料管理。建筑工程现场质量管理中的材料管理就是对项目所需要的各种原材料进行监督和管理,委派专门的人员来负责处理相应的问题。第四,施工场地管理。施工场地管理指的是在项目施工过程中需要确保现场场地不仅要平整,而且还要重视现场的排水性能,确保电力充沛,保障整个施工工程能够正常有序运行。第五,卫生管理。在建筑工程项目施工过程中也要加强卫生管理,比如加强餐饮卫生管理,加强现场施工人员

身体健康的监督管理, 及时避免出现安全事故。

1.2 建筑工程现场质量管理的重要意义

第一, 控制成本。建筑工程现场质量管理贯穿整个施工项目的全过程, 而在施工过程中要想能够合理控制成本, 那么就必须需要加强现场质量管理, 确保整个项目所需要的各种费用成本能够在可控范围内, 保证整个项目不会因为面临扩大的资金压力而出现各种问题。

第二, 降低安全事故出现概率。相对来说建筑工程施工活动是一个安全隐患比较大, 容易出现安全事故的活动。所以需要加强对于现场的管理, 做好安全保障和防范工作。对于建筑工程施工管理工作来说, 加强现场安全管理, 保障各项安全工作都能够落实到位, 向工作人员灌输安全意识, 强调安全理念, 降低出现安全事故的概率, 保障人身和财产安全。

第三, 提高建筑工程施工质量。在建筑工程施工过程中不断推动现场安全质量管理, 能够尽可能地让施工活动全流程处于严密的监管下。监督所有工作人员都能够严格的按照规定来进行施工, 保障所有施工活动都能够科学有序推动。通过加强施工现场的指导和跟踪, 及时发现施工过程中的不合理或者不准确现象, 提高建筑的施工质量。

2 建筑工程现场质量管理存在的问题

2.1 制度建设有待进一步加强

近年来随着我国政府及有关部门高度强调加强建筑工程施工管理, 国内越来越多的建筑工程企业也都在持续的提高自身对于施工现场管理的力度, 取得了不错的效果。但是在制度建设领域, 仍然需要进一步加强和完善, 容易出现把一套施工管理制度应用到多个施工管理场景中的问题。但是由于不同的施工项目有着不一样的特点, 现场的施工布局不同, 参与的人员数量以及工种、机械的种类也有所不同, 所以应用的管理制度也应有所差异。如果只使用一套管理模式, 那么就很容易出现水土不服的现象。制度本身的合理性如果不能得到保障, 那么管理的效果也很难能够提升到更高的水平。

2.2 人员管理难度大

对于绝大多数的建筑工程来说, 施工工期都是相对较长的, 涉及的人员比较多, 参与的主体也非常多元化。在建筑工程中施工建造单位根据甲方要求施工, 需要投入大量的人力、物力和财力, 尤其是对于人员的管理就属于整个施工活动的重中之重。第一, 对于建筑工程施工现场人员来说, 他们人数多而且工种复杂。如果他们在施工过程中由于缺乏专业的技能而出现了操作不规范、操作失误的问题, 那么就会对整个现场质量管理带来极大的挑战。第二, 现场施工人员在施工过程中, 如果不按照既定的标准和规范来进行操作, 比如未按照施工规范标准进行配料, 那么就会容易导致整个工程出现各种各样的安全隐患, 所以说加强对于建筑工程施工现场人员的管理是极其重要的工作内容。

2.3 材料设备管理问题

对于建筑工程项目来说, 施工的复杂情况可能比预想的更

高。所以在开展施工活动的过程中要加强材料设备的管理, 对于所需的原材料进行科学分布, 确保整个施工现场井然有序。在建筑工程施工现场管理中材料管理是一个重要的工作, 由于施工现场各种人员流动性比较大, 所以就容易出现材料乱放的现象, 不按照规定将材料运到指定的地点, 不仅会容易出现材料损毁的现象, 而且还可能会出现材料丢失的问题。第二, 各种机械设备的管理隐患比较复杂。建筑工程在施工过程中并不是一开工就要让所有的机械都入场工作, 而是要分批次、分时间段来工作。同时这就会产生一个问题, 那就是一些暂时不使用的机械需要临时停放, 而在停放过程中如果出现了设备老化、零部件丢失等一些的问题, 那么就会影响整个工期。第三, 一些机械设备如果长时间停放, 那么一些零部件也会出现老化或者其他问题, 加强管理和保养, 确保设备能够处于比较好的运行状态, 也属于提高施工质量的重要一环。

2.4 管理意识有待进一步强化

从本质上看, 建筑工程现场质量管理的一大影响因素就是管理人员的管理意识。如果管理人员的管理意识不强, 管理不严格, 不按照制度规范来进行操作, 那么就很难提高施工活动现场管理的质量, 最终就可能会对整个项目的质量产生重要的影响。而之所以会出现管理人员管理意识薄弱的现象, 一方面是因为缺乏强有力的监督以及强制性的政策推动, 另一方面是因为管理人员常年的工作经验和工作习惯。所以未来在开展建筑工程现场质量管理过程中, 要想提高现场管理的效果, 那么就必然要建立起严格的制度, 从思想上提高他们的重视程度, 深入落实和严格贯彻既定的规则, 让整个建筑工程项目质量能够得到有效的保障。

3 建筑工程现场质量管理问题的应对举措

3.1 强化对现场施工技术的监管

在建筑工程施工活动中, 企业要明确所选择的施工工艺或者采取的施工技术的科学合理性的, 从根本上避免会对整个施工质量产生严重影响。因此要强化对工程施工现场的施工技术与施工工艺的监督与管理, 根据所建设工程项目的实际情况, 结合现场施工技术和施工工艺的实际需要, 有组织有计划地推动各项工作的进展, 准确把控整个建筑项目的施工进度以及工程质量, 要严格控制成本, 发挥资源的最大效果。在对施工工艺和施工技术进行控制的过程中要建立全面控制管理制度, 结合建筑工程施工合同的主要内容, 综合判读现场涉及到的各个部门人员以及各种施工人员, 准确和全面的进行衡量。

3.2 施工现场的全过程管理

第一, 施工前的准备工作。在正式开展施工活动之前需要明确施工目标, 根据施工合同的要求来组织准备工作。而在质量监督环节中主要是针对施工招投标中的投标活动, 以及在中标项目之后所进行的施工。队施工建设单位的选择工作进行质量管理, 在签订合同时就要明确施工单位应当达成的建设目标, 详细讨论合同细节。第二, 在施工过程中建筑工程现场质量管理的工作内容就是对现场人员的操作流程和操作活动进行监督管理。在

该阶段, 管理人员需要加大对于施工技术人员所采取的各种工艺进行监督与管理, 由于不同的项目所涉及的人员以及所应用到的技术是有所不同的, 只有采用科学、合理与有保障的技术, 那么才能够确保整个工程项目的质量, 也就是才会提高管理的效果。第三, 施工活动结束后质量管理。在现场施工人员在施工结束后撤出现场, 质量管理工作就是对整个项目进行验收, 在验收活动中管理人员需要严格对整个工程质量进行检查, 发现问题及时弥补, 让有工程验收资质和专业的验收单位来负责工程项目的验收工作, 与施工前所签订的合同进行对照, 在确保准确无误的前提下将其交付给最终的业主。对于在验收过程中所发现的各种各样的问题, 需要及时地向监理和验收单位反映, 让施工单位第一时间进行改正直至合格。

3.3 施工现场的材料管理

建筑工程项目在施工过程中, 要对施工所需要的各种材料进行科学合理的管理, 而这也是施工现场质量管理工作的主要工作内容。管理人员需要科学合理的分布和存放原材料。第一, 现场的施工技术人员需要对项目施工过程中所需要的各种材料进行统一的核算, 防止项目正式开工后, 由于计算错误而出现原材料不足或者过量的问题, 对整个施工活动带来不必要的麻烦。第二, 现场施工技术人员在计划所需原材料数量时应当结合实际项目的具体情况, 进行科学合理的设计。而且还要合理的储存和保管进入施工现场的各种原材料, 比如通过加盖雨棚来防止施工用料的腐蚀潮湿, 避免降低施工原材料的品质和效果。加强对于材料的管理, 重视每一个细节, 为提高整个建筑工程的质量把好材料质量关。

3.4 提升管理人员管理意识

对于管理人员来说, 不断提高自身的质量管理意识, 这对于建筑工程施工现场的质量管理具有极为显著的积极意义。所有负责开展现场管理工作的人员应当要明确施工质量管理的重要价值, 持续地进行宣传, 加强施工建筑项目质量管理的重要效果。与此同时, 为了能够提高管理人员的管理意识, 那么就可以通过考核的方式来督促他们, 不断丰富他们的管理技能, 持续强化他们的管理观念, 引用科学的评价制度, 有效增强他们的管理

意识。与此同时, 建筑工程施工质量管理人员也要积极地向同行学习, 主动引进一些先进的管理经验或者管理模式, 根据现场的实际情况进行有针对性的调整, 不断的提高管理制度的可行性和可操作性, 为提升现场质量管理效果出谋划策。

4 总结

综上所述, 现如今随着建筑工程施工技术的整体水平不断提高, 无论是在施工活动管理上还是在施工质量管理上都取得了重大的进步, 而这将对施工现场管理工作的要求提出越来越高的要求。而且虽然我国建筑工程施工质量管理水平有了很大程度的提高, 但是仍然存在着各种各样的问题, 所以未来要着眼于实际的问题而进行认真仔细的分析, 采取科学的解决对策, 不断提高建筑工程施工现场质量管理的效果和水平。通过不断健全管理制度, 加强材料管理、制度管理以及人员管理, 为提升建筑工程的施工质量和施工效果提供更多的帮助。

[参考文献]

- [1]李全民.建筑工程施工现场质量管理优化措施研究[J].中国建筑装饰装修,2022(05):135-137.
- [2]胡茜.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2022(03):133-135.
- [3]任建明.建筑工程施工质量管理[J].居舍,2021(4):142-143.
- [4]佟磊.房屋建筑工程施工质量管理的研究[D].吉林大学,2015.
- [5]张剑.建筑工程项目施工质量控制与研究[D].沈阳大学,2014.
- [6]文建国.施工项目质量控制的分析与研究[D].西安建筑科技大学,2004.
- [7]建筑工程施工现场质量管理存在的问题以及对策分析[J].张云山.低碳世界,2017(19):134-135.
- [8]建筑工程施工现场质量管理水平提升之道[J].徐珍功.中外企业家,2016(14):24-26.
- [9]李刚.浅谈建筑工程施工现场质量控制[J].科技创新与应用,2012(02):89-90.