

# 协调管理在建筑施工管理中的影响研究

郑浩维

远大住宅工业(杭州)有限公司

DOI:10.12238/jpm.v3i5.4962

**[摘要]** 随着我国经济飞速发展,改革开放的步伐不断加快,人口数量增加,建筑工程在国民经济中的重要性逐渐凸显出来,建筑行业得到了极大的发展。基础设施建设的不断完善,为建筑行业的发展提供了源动力。为此,在建筑施工项目管理工作开展中,协调管理应运而生。协调管理是一种比较科学的管理方式,这种管理方式在施工管理中发挥出了非常重要的作用。本文旨在对协调管理在建筑施工管理中的影响进行研究,以期对建筑施工管理有所帮助。

**[关键词]** 协调管理; 建筑施工; 影响研究

**中图分类号:** TU3 **文献标识码:** A

## Study on the Impact of Coordination Management in Construction Management

Haowei Zheng

Yuanda Housing Industry (Hangzhou) Co., Ltd

**[Abstract]** With the rapid development of my country's economy, the pace of reform and opening up has been accelerated, the population has increased, the importance of construction engineering in the national economy has gradually become prominent, and the construction industry has been greatly developed. The continuous improvement of infrastructure construction provides a source of power for the development of the construction industry. For this reason, in the development of construction project management, coordination management emerges as the times require. Coordinated management is a relatively scientific management method, which has played a very important role in construction management. The purpose of this paper is to study the influence of coordination management in building construction management, in order to be helpful to building construction management.

**[Key words]** coordinating management; Building Construction; Impact study

### 前言

经济的发展带动了建筑业的繁荣和进步。城市化的推进也促进了各种建设项目的发展。施工协调管理不仅可以保证工程建设质量,而且对人们的生产、生活和社会发展起着重要作用。建筑工程行业是我国的一个重要行业,随着社会的不断发展,建筑工程行业发挥着越来越重要的作用,与人们的生活息息相关。协调管理是工程项目开发中的重要管理手段。通过高效的协调管理,可以减少各种工程问题,提高项目工程的效益,从而提高工程项目的质量。

### 1 协调管理在建筑施工中的重要性

在建筑工程项目开展的过程中在建筑工程项目开展的过程中,开展协调管理工作的意义重大。协调管理的内容包含了工程项目施工所用的方法项目施工所用的方法、各种技艺、资源等各个方面的内容。协调管理工作体现在了工程项目开展的各个方面和各个阶段,它的管理内容也涵盖了工程项目中的所有内

容。因为工程项目大多都设计人员众多,项目工序繁杂,专业性对口型很强,因此工程项目的顺利进行往往受到多方面的影响。如果这些因素一旦出现问题,不仅会对工程项目的品质造成严重影响,迟滞项目的进度,延缓项目的开展,而且会对企业带来巨大的财产损失,甚至导致企业破产。为了消除这些会严重阻碍项目开展的因素,协调管理在建筑施工中的作用就显得十分重要了,可以说,协调管理在建筑施工中有着至关重要的作用。通过协调管理工作的开展,各部门紧密配合,加强协调性,对资源合理配置,可以极大提升项目进行的效率和效益,从而提升建筑施工工程的品质,更好的满足需求方的要求,企业在这个过程中,也会在获取更多的收益,对于企业来说具有非常重要的意义。同时,对于建筑行业的发展来说也可以起到巨大的推动作用。基于协调管理的重要性,企业在工程项目开展的过程中,必须要对协调管理给予高度的重视,同时,要联合各个部门,积极的开展协调管理,充分的发挥出协调管理的重要作用,保证工程项目可以

按照原定计划顺利的开展<sup>[1]</sup>。

### 1.1 保障建筑施工顺利实施

建筑施工协调管理中包含各种管理方面和手段,需要不同施工单位和各参与单位多方加强沟通,为了创设一个好的施工环境,要调整好不同施工主体的关系和发挥各自的职能作用,在保证建筑工程施工的整体质量的基本要求之下,确保建筑材料、建筑施工的实际情况、不同建设单位、管理单位等主体的需求和意见等能协调好,确定好各施工环境要素的质量,并按照设计图纸精准化进行施工。同时,针对与设计图纸不符的部分,需要确定好变更方案并与业主、监理等参与主体进行协调,以此按照工期交付标准顺利完工<sup>[2]</sup>。

### 1.2 提升建筑施工项目的应用价值

随着建筑行业的不断进步和发展,日益增加的建筑施工的复杂性要求建筑施工过程中的多方参与主体要做到协调管理不出现偏差。例如,参与单位双方因为某一建设环节没有按照设计标准和合同规定进行施工,这不仅没有满足业主的需求,也影响了建筑的应用价值。所以,协调管理对于满足参与和建设主体的实际诉求,解决建筑施工中存在的各种矛盾,存在重要作用。协商管理相当于在建筑施工中提供一个协调的点,在不同主体之间找到一个平衡支撑的作用点,以此化解矛盾,推动工程项目向前发展,向着预计的施工目标进行<sup>[2]</sup>。

### 1.3 降低工程项目施工的风险

建筑工程项目是一个要在多方主体下共同完成的任务,涉及到开发单位、施工单位、设计单位、监理单位等多方主体共同参与,各方相互配合才能做到协调管理,从而确保建筑工程中的施工环节能够按照预期目标完成。协调管理的内容包含很多,有对资源的管理、对施工技术的管理、对施工人员的管理、对建设环境的管理等,对于这些工程项目的管理内容,都需要在施工的各个阶段和各施工环节发挥好协调作用,确保协调作用能够涵盖工程项目整体施工,解决好施工管理的死角问题,消除施工中隐藏的风险。因此,要重视协调管理的重要作用,保证工程项目顺利开展<sup>[2]</sup>。

## 2 协调管理在建筑施工管理中存在的问题分析

### 2.1 建筑材料浪费问题

目前,在建设项目管理过程中,材料和施工设备的管理还存在一些问题,导致施工现场管理未能全面落实,影响了建设项目的施工质量。一般来说,建筑材料浪费的主要原因是建筑。由于管理措施不合理,很容易使建筑材料在施工现场和实际使用过程中难以科学管理,进而造成浪费问题。同时,在施工项目中,一些施工单位没有及时意识到施工现场管理的重要作用,施工现场材料随意堆放,影响了施工材料的质量,在一定程度上增加了施工项目的成本损失,降低了施工效率,不利于施工企业的可持续发展。这时,协调管理的作用就十分重要,如何确保各方,各项材料资源合理配置与使用,科学高效完成建筑施工服务,是当下难题之一,也是协调管理致力于要解决的问题<sup>[3]</sup>。

### 2.2 管理者的综合素质有待提高

目前在建筑施工管理中,普遍存在管理者综合素质较低,无法有力承担建筑工程项目,指挥调度能力欠缺与统筹兼顾的大局观意识不足,造成项目建设追求短期效益,忽视长期效益,项目资源无法得到合理调配,出现浪费等现象。在建设工程施工现场管理工作中,管理者的综合素质和专业能力是关键,对于建筑施工的效率与效益有着重要导向作用。在具体施工管理过程中,管理者的综合素质水平暴露出素质低、管理能力不强的问题,降低了工作效率和质量。同时,管理者自身的工作责任意识相对薄弱,对施工现场管理的重视程度不高,导致施工现场管理工作流于形式,这都不利于施工现场管理工作开展。在许多建筑工程中,施工现场安全管理水平低,导致安全管理工作效率低,影响建设项目进度和质量,这也与项目施工现场的管理者意识有关,没有狠抓安全,部分施工企业安全管理和监督机制不健全,存在安全巡视、检查工作无法落实等问题,给施工现场带来隐患<sup>[3]</sup>。

### 2.3 建筑施工项目管理体制不完善

一套权责分明的管理体制是在任何建筑管理工作中都是必须的,这样建设项目才能在管理上取得一定的效果,才能保证建筑项目的质量。而如今在建筑施工管理中,建筑施工项目管理体制的不完善,导致一方面无法根据项目管理制度制定出预期内容相关的工作和质量标准,另一方面对于后续施工现场无法做到持续有效的管理。另外,缺少一个科学、标准、现代化的管理体系同样制约着建筑施工管理中的协调管理的开展。建设企业与建设方各单位没有一个合理的机制来保证各方能够高效便捷的沟通,由此妨碍了建筑施工项目的进一步推进与施行。我国建筑工程项目建设规模比较大,施工环节比较复杂,需要各部门在工程建设中的积极配合,才能顺利推进。部分建筑工程施工过程中,由于施工现场管理意识比较薄弱,对施工现场各个环节和控制能力不强,影响施工工艺和施工技术的发挥。此外,由于建筑施工项目管理体制不完善,部分人员安全责任意识不强,出现问题时不能及时处理,造成责任推诿等情况,也影响了建设工程的进度和效率。

## 3 建筑工程协调管理的实施建议

### 3.1 合理规划使用建筑材料

为此,开展建筑施工现场管理工作期间,需确保建筑材料管理制度的合理化制定。通常要对材料放置区进行设置,确保分类管理工作的规范性,以免出现严重的材料浪费与损坏问题。除此之外,运用建筑施工材料的过程中,要尽量提高工作人员操作的规范性,以减少建筑材料浪费问题的发生。因而在材料采购管理期间,需针对其展开市场调查并严格审核其质量,以确保工程项目经济性与施工质量均达标。建筑施工项目材料管理的开展方式就是优化工艺流程,使得施工成本中材料浪费比重得以降低,缩减材料费用在工程项目总成本中的比例,确保建筑施工经济结构得以优化。在施工质量达标的基础上可优化建筑材料管理的效果,同时借助技术手段也能够缩减施工耗时,使得施工材料消耗减少<sup>[4]</sup>。

### 3.2 提高管理者素质

对于企业来说,如果在工程项目开展的过程中充分的发挥出协调管理的重要作用,就必须要在思想上进行转变,对协调管理的内容和它的重要性有一个充分的认识,只有在认识上提升上去,才能在行动上做出改变。首先,企业应该改进思维。结合当前的社会形势,展望未来施工领域的施工管理模式,以更先进的理念进行更高效的协调管理。在此过程中,项目的所有参与者都应积极参与协调和管理。各方应深入研究项目合同,结合合同标注的内容,充分发挥各自的职能和作用,做好各自的工作,加强与各方的合作,全面落实合同标注的内容。在协调管理过程中,各部门应积极做好施工过程中的重叠区域,减少工作之间的冲突,积极做好协调工作,提高工程的施工速度,达到合同规定的施工标准。

### 3.3 建立完善的协调管理制度

为了在建设项目管理中实现施工现场管理的优化,有必要根据建设项目的具体情况,建立和完善施工现场管理机制,为施工现场管理提供重要的指导和帮助。高效的管理不能独立存在,还必须有完善的制度作为支撑程度。协调管理也是如此,协调管理不能由一个部门来实现。必须由所有部门协调,以实现预期的管理目标。同时,要建立规范、科学、现代化的管理体系,落实岗位责任制,加强对施工现场的检查,及时发现施工现场存在的问题,建立规范、科学、现代化的管理体系<sup>[1]</sup>。另外,建设方要定期的组织工程参与各方开展相关会议,针对当前的工程项目施工情况,对协调管理制度不断的进行调整和完善,保证制度与当前的实际情况相匹配,各单位要积极地对协调的管理的进度

与施行情况发表看法,及时纠正协调管理中出现的问题,群策群力,保证项目的顺利进行。此外,必须提高施工工程现场的管理水平,通过完善和优化施工现场管理制度提升管理质量,通过建立高效的奖惩机制进行施工现场优化管理,实现对建设工程施工过程中重难点问题的控制与管理,从根本上提高建筑工程质量与安全<sup>[5]</sup>。

### 4 结束语

综上所述,协调管理的发展在项目开发过程中具有重要意义。这项工作的出现是建筑业的需要,也是建筑业发展的必然趋势。需要指出的是,施工管理仍需改进,尤其是材料浪费严重、管理人员素质低、管理制度不完善等问题严重制约了项目的发展。因此,项目各方应积极配合,加强企业间的协调,采取合理的方法,借助各种形式加强协调管理的效果,进一步提高建设项目管理的质量,建立完善的协调管理体系,提高建设项目的质量。

### [参考文献]

- [1]丁志锋.协调管理在建筑施工管理中的作用探讨[J].门窗,2019(22):45.
- [2]徐健彬.协调管理在建筑施工管理中的作用分析[J].建筑与预算,2021(12):14-16.
- [3]张雪莲.建筑工程项目管理中施工现场管理的优化措施[J].散装水泥,2022(1):37-39.
- [4]李伟炎.精细化管理在建筑施工项目管理中的应用分析[J].居业,2021(04):133-134.
- [5]裴宏宏.精细化管理在建筑施工项目管理中的应用[J].房地产世界,2021(12):105-107.