

# 建筑工程管理创新及绿色施工管理

周天雄

绍兴市诸暨市工程建设监理有限公司

DOI:10.12238/jpm.v3i5.4966

**[摘要]** 建筑行业的可持续发展对于完善人民群众的生活环境,推动我国的经济发展,均起到十分关键的效用。为了较好地达到建筑行业的发展与创新,工程技能人员必须处理施工管理中出现的多项问题,有效使用各项施工工艺技能,在施工管理工作中加入绿色理念的同时,达到管理的创新。管理人员在实际工程中应该持续提高管理水平,提高建筑工程的施工成效,提升建筑企业的竞争能力,保障企业在市场中的竞争位置。

**[关键词]** 建筑工程; 管理创新; 绿色施工; 技术管理

**中图分类号:** TU761.6 **文献标识码:** A

## Construction engineering management innovation and green construction management

Tianxiong Zhou

Shaoxing Zhuji City Engineering Construction Supervision Co., Ltd

**[Abstract]** The sustainable development of the construction industry plays a very key role in improving people's living environment and promoting China's economic development. In order to better achieve the development and innovation of the construction industry, engineering skills personnel must deal with a number of problems in the construction management, the effective use of various construction technology skills, in the construction management work to join the green concept at the same time, to achieve management innovation. The management personnel should continuously improve the management level in the actual project, improve the construction efficiency of the construction project, enhance the competitiveness of the construction enterprise, and ensure the competitive position of the enterprise in the market.

**[Key words]** construction engineering; Management innovation; Green construction; Technical management

### 引言

当前,建筑工程管理在建筑行业当中充分发挥着十分关键的效用,想要使得建筑工程管理可以较好地发挥自身作用,需要使用更加高效的对策提升建筑工程管理的质量水平。建筑工程管理创新与绿色施工管理可以较好地提升建筑工程管理的质量水平与成效,减少建筑工程的成本,进而使得建筑企业取得较好的经济利益。同时,我国在展开建筑工程施工的过程中,需大力提倡绿色施工管理,使得广大建筑行业工作人员可以积极发挥自身的聪明才智,在建筑工程中引进工程管理创新与绿色施工管理,进而推动建筑工程的稳定发展。

### 1 建筑工程管理创新的重要价值

现代社会的发展对建筑行业提出了十分严格的标准,建筑施工企业需借助更加有效的措施完善陈旧的经营观念,提升建筑企业的市场竞争力,丢弃陈旧滞后的建筑思想。在展开建筑工程施工的过程中,应该对陈旧建筑施工进行科学有效管理,降低建筑工程管理中的不确定要素,增强管理的严格性,使得建筑工

程管理工作可以根据更加有效的模式展开。并且,建筑市场的稳定发展为建筑工程管理的完善予以了更加宽泛的发展空间,建筑工程借助互相竞争,持续提升自身实力水平。然而在这个过程中,建筑市场需借助更加有效的模式降低建筑工程中的边界相对模糊、关系不确定以及互相压价、过分竞争的情况,使得建筑工程管理的设计与监理工作可以较好地发挥效用,促使建筑工程的发展工作可以较好地实现对应的需要。当前,国有建筑企业和私人建筑企业之间具备强烈的竞争关系,此种竞争关系中出现不正当、不合理的竞争理由,进而较大地影响到市场的公平与公正,在建筑市场当中还频繁出现区域保护主义,不助于建筑市场的稳定发展与规律的开展。应该根据对应的规律发展运行市场经济,以推动建筑工程管理创新为建筑行业创造丰富的作用价值<sup>[1]</sup>。

### 2 建筑工程施工管理中限制创新管理的要素

#### 2.1 安全管理不到位

建筑工程管理应将安全管理放置在最关键的位置,才可以

在管理过程中积极发挥对应的建筑工程管理作用。建筑工程在施工管理展开的过程中,需经过较多有效的方式贯彻对应的建筑工程安全管理体系,积极注重建筑工程的安全管理相关工作。当前,我国建筑工程管理对安全管理过度忽略,没有积极肩负起对应的安全责任,严重影响了建筑工程施工创新管理的发展。

### 2. 2合同管理的缺乏

我国在展开对应的建筑工程合同管理层面出现很多的问题,关键从下面几个层面可以看出:第一,法律没有对应的合同管理条文规定。第二,施工部门在展开对应的合同管理过程中,没有思考建筑工程施工安全。第三,建筑工程的合同管理没有创新管理,为没有建筑工程管理的创新提供更加高效的措施与方法<sup>[2]</sup>。

## 3 建筑工程施工管理创新的方法

### 3. 1管理观念的完善

仔细研究当前我国建筑行业中有工程的施工管理工作,我们能够发现其中出现许多的不足与问题,那么为什么会出现这些漏洞与问题,研究其因素,寻找到其源头,最终使用有关的处理措施是我们所急切需要做到事情。第一,我们所面对的第一个问题是增强与健全施工管理思想意识的完善。我们急切的需要一项积极的、科学合理且有效的创新型管理思维对我们企业的建筑工程的施工开展高效的管理与监管。归纳一下可以看出,我们的任务就是借助创新的思维模式与有关技术措施,创建一套和我们当前建筑工程企业施工管理真实情况相相应的管理措施与方式。我们的任务就是处理当前所存在的问题,需要的时灵活的创新突破。相对于古板陈旧的管理措施,全新的管理方式需要较多地灵活性与变通性。

### 3. 2管理技术方面的完善

邓小平先生曾经说过:“科学技术是第一生产力”。则其中所说的“科学技术”包括了社会的多项领域与层面。在建筑工程施工管理层面的完善,先进化的管理技能能够说是不可缺少的。一个企业想要蓬勃健康稳定的发展,就必须持续的提升自己的市场竞争能力,就需要提升自身在管理技能上的创新能力。一个企业管理技能取得了创新,就代表着此家企业占领了建筑行业的技术制高点,进而就可以十分易于得到有关的先进经验。进而实际掌握行业工程竞争的优点。并且建筑企业应持续增强多项先进化技能的引入和完善,持续地创新自身的工程技能与有关的工程技术,经过不断的使用、创新以及完善,使得企业自身整体的技能水平持续提高。

### 3. 3安排管理部门的完善

当前我国的大多数建筑工程企业的运行发展方向均是相当多样化的。为了式建筑行业与企业可以紧随时代的节奏与脚步,增强对企业内部组织管理部门的完善是相当必要的。企业应将管理的工作重点集中放在企业的工程施工项目上面,则不是应该是其他层面,为了做到这一点,适当的降低管理方面,促使工作可以更加迅速的传输与下达。并且归纳及删减企业中重复功能的部门单位。使得企业达到完美的改变,可以较好地轻装上

阵。在做好以上工作以后,企业还应对单位的有关职责开展细化与详细化,消除职责分工不清晰的情况。与此同时,企业需将市场机制引进企业,进而能够使得企业各个单位之间的更加密切与配合,企业经营起来也更加灵活,另外也达到了部门间的互相限制,工作人员的工作也会变得更加具备创新性与创造性<sup>[3]</sup>。

## 4 绿色施工管理的重要意义

在时代的发展过程中,社会经济的稳定发展可以使得建筑企业较好地体现出良好的发展趋势,所以,绿色施工管理可以为我国建筑行业的稳定发展指出最佳的发展方向。伴随着我国的经济迅速发展,目前建筑行业的发展环境需要丰富的资源,但是当前我国面对着严重的资源缺乏,并且建筑行业对生态环境产生了一系列损害,造成十分严重的生态环境问题,不助于我国经济的稳定发展。所以,开展绿色施工管理十分有必要。现时期,我国的生态环境必须经过更加高效的模式得到管控,借助绿色施工管理可以较好地增强对生态环境的完善,使得建筑工程可以在施工过程中使用清洁能源,进而可以推动建筑各项资源的节约<sup>[4]</sup>。

## 5 当前绿色建筑施工管理的现状

### 5. 1绿色施工管理的意识欠缺

第一,建筑行业的发展应经过更加有效的模式开展,建筑施工团队需创建其绿色施工管理的观念,才可以保障绿色施工管理取得有效贯彻。当前,我国建筑行业中存在丰富的非专业建筑施工人员,所以,建筑行业的综合施工水平无法有效提升,施工人员对绿色施工的了解不足,进而使得建筑行业的绿色施工不能取得有效贯彻。第二,部分施工企业无法积极注重建筑工程施工,所以,在有关的施工任务上实施不到位。第三,绿色施工需要借助有效的模式对施工观念增强认识,进而在很大程度上降低建筑工程项目的贯彻与发展,限制了建筑工程行业的发展。

### 5. 2绿色施工管理人员的素质有待提高

建筑行业施工人员的素质方面参差不齐,所以,在展开工程施工的过程中,许多施工人员均没有对应的绿色施工管理思想意识,使得我国建筑工程施工项目无法得到贯彻,有关施工人员无法积极注重绿色施工管理在建筑工程管理当中的重要效用,造成建筑工程成本加大,实施力度相对匮乏,不能经过更加有效的措施提升建筑企业的经济利益。并且,我国的建筑企业大部分为中小企业,在企业规范的发展上,绿色施工管理工作很难取得高效落实,所以无法更好地贯彻施工人员的工作内容。

### 5. 3绿色施工管理体系不完善

在展开绿色建筑工程施工的过程中,许多建筑企业没有健全的施工管理制度,缺乏对应的可操作性内容,使得现场的施工管理工作无法获得有效注重,施工内容不够具体,实施力度过度薄弱,不能积极贯彻绿色施工的有关任务。就于对应的施工管理系统来说,当前施工项目的真实情况应和其他施工体系互相配合,进而使用更加有效的措施保障施工现场的人力、物力以及财力等各项资源可以取得科学配备,使绿色建筑资源可以取得更加有效的节约,以保障资源被有效使用。大部分建筑企业使用

的是陈旧的管理方式,所以在人才管理的过程中,没有充分注重对绿色施工人才的培育,限制了绿色施工人才管理过程的展开,使得人才的管理质量水平受到一定影响。陈旧施工管理系统和现代化的绿色施工管理系统存在巨大的差别,因为缺少绿色施工管理知识,造成建筑施工进程较慢,眼中你限制了施工进度。

## 6 建筑施工管理创新及绿色施工管理策略

### 6.1 尽量避免现场污染问题

一般情况下,建筑行业的污染管控需要经过更加有效的模式开展:第一,增强对泥浆的管理工作。建筑工程一般会出现多样泥浆,所以,有关工作人员需经过更加有效的措施减少泥浆凝固,预防建筑工程施工过程中因为泥浆凝固而对城市美观产生破坏。第二,在对尘土开展管控的过程中,需尽量使用清洁型燃料,降低在燃烧过程中出现灰尘,减少建筑工程出现的尘土。能够在建筑工程施工过程中使用洒水等模式对尘土污染开展治理,进而维护建筑工地的附近环境。第三,管控噪声。现时期,各种各样的噪声早已经对人民群众的正常生活造成了巨大的影响,在建筑工程过程中,噪声的污染源重点是在施工机械上,此种噪声的明显特征就是时间集中,位置不明确,为了将噪声污染下降到最低,需要降低夜间作业,此外要尽量选择高质量的机械设施<sup>[5]</sup>。

### 6.2 加强施工管理人才的培养

企业的每个工作均是经过人来实现的,因此人才对于企业的长久发展存在十分积极的效用,企业之间所面对的激烈竞争也关键是人才间的竞争。建筑企业想要可以实现绿色管理理念的创新与使用,需要重视高素质人才的培育和使用,要充分发挥出人力资源的重要价值。第一,建筑企业应创建高素质的施工管理队伍,进而让绿色施工能够有效的展开;第二,应该提高力度开展施工管理人员的教育和培训,推动人员全面素质的综合提高,同时要积极的引入专业人才到企业中展开工作,促进工程企业的全面素质综合提高,增强企业整体实力。

### 6.3 提升资源、能源的利用率的重视

想要综合的推动建筑企业的绿色施工顺利开展,就必须推动资源与能源使用率的综合提高。从当前的建筑工程企业的施工环境入手,建筑工程企业的运行发展方向中,应积极的注重资源和能源的科学使用,并且还需减少污染的排放,推动节能减排,推进资源使用率的增加,并且需做好节能降耗层面的弘扬与普及。开展节能降耗策略和方针的普及与推广,就会将绿色观念使用到实践中去,让全部工作人员均可以具有充足的绿色管理观念,存在十分强的资源管理与控制思想意识,增强能源的使用,达到资源的有效节约。除此之外,建筑企业工程管理人员还需增大力度开展工程技能的监管,定期或不定期展开设施性能与运作情况的检验,确保设施能够正常的运行,减少故障率、节约能源,推动资源使用率的进一步提高。

## 7 结束语

综上所述,建筑工程管理创新作为推动企业持续加强实力的有效措施,因此,要在施工管理中积极使用创新理念。面对目前建筑施工逐渐发展的大环境,建筑企业应该在施工过程中落实绿色施工管理理念,从而有效加强建筑企业间的竞争力,为建筑行业可持续发展奠定良好的基础。

## [参考文献]

- [1]孔桂华.绿色施工理念下的建筑装饰装修工程管理创新策略[J].科技资讯,2022,20(07):91-93.
- [2]李云龙,谢艳华,黄华恢.“新工科”背景下基于BIM的工程管理类专业课程教学创新设计探索研究[J].才智,2022,(09):94-96.
- [3]董英红.基于绿色施工理念的建筑工程管理创新模式分析[J].中国建筑装饰装修,2022,(02):65-66.
- [4]唐文静.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新路径探究[J].工程与建设,2021,35(06):1381-1382.
- [5]田涛.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新路径探索[J].中国住宅设施,2021,(11):15-16.