

# 铁路车站安全管理问题的思考

王庆安

国能朔黄铁路发展有限责任公司

DOI:10.12238/jpm.v3i6.5006

**[摘要]** 现阶段,我国铁路网运行水平在不断提高,对铁路网的安全管理要求也越来越高。铁路车站作为基层单位数量比较多,并且分布范围比较广,在开展安全管理的过程中存在很多问题。为了保证铁路车站安全管理效果,需要对当前铁路车站安全管理问题进行深入分析,并从不同角度出发开展铁路车站安全管理控制工作,提高铁路系统的整体运行水平。

**[关键词]** 铁路车站管理; 安全管理; 问题分析

**中图分类号:** TU714 **文献标识码:** A

## Thoughts on safety management of railway stations

Qing'an Wang

Guoneng Shuohuang Railway Development Co., Ltd

**[Abstract]** at this stage, the operation level of China's railway network is constantly improving, and the requirements for the safety management of the railway network are becoming higher and higher. As a grass-roots unit, railway stations have a large number and a wide range of distribution. There are many problems in the process of safety management. In order to ensure the effect of railway station safety management, it is necessary to deeply analyze the current problems of railway station safety management, carry out railway station safety management and control from different angles, and improve the overall operation level of railway system.

**[Key words]** railway station management; Safety management; problem analysis

### 前言

现阶段,在铁路车站安全管理的过程中存在很多问题,影响铁路车站的秩序。从铁路车站安全管理具体需求出发对安全管理现状进行全面把握,并采取科学合理的措施对铁路车站安全管理措施进行有效应用,可以在一定程度上提高铁路车站安全管理水平,保障铁路车站的行车安全。

### 1 铁路车站安全管理问题分析

在铁路车站安全管理的过程中,需要从以下角度出发对安全管理问题进行全面分析:

第一,未贯彻安全管理责任机制。车站在开展安全管理工作时,是以总公司—铁路局集团—车务段—车站班组为顺序开展管理工作的。为了保证管理工作的有效性,会通过5-5-9形式贯彻安全管理职责。但是安全管理工作的内容比较繁多,管理工作环节比较复杂,在管理过程中会产生很多问题,导致工作职责无法有效落实,直接影响铁路车站安全管理效率。

第二,安全管理工作的难度比较高。近些年来,铁路行业的发展速度越来越快,在铁路车站安全管理过程中,除了强化基础设施建设之外,对各种活动提出了更高的安全管理要求。因此,

铁路车站加快了基础设施的建设速度,但是在实际安全管理工作中仍然存在一些问题。例如大多数铁路车站更加重视的是现场安全管理,忽视了其他环节的安全管理工作,不重视安全过程等。这些都会对铁路车站安全管理的综合效果产生不利影响。并且在建立安全管理制度后,并没有利用有效措施开展考核和监管工作,导致制度流于形式。在对安全管理机制的落实问题进行分析时,并未对问题的根本原因进行研究。为了解决问题,单纯利用增加工作人员的手段进行管理,不能充分发挥物防或者技防措施的积极作用。除此之外,因为工作细节和执行流程越来越细化,书面形式越来越被重视,直接影响了安全管理工作的实效性,甚至一些车站安全管理时,并未按照相关制度进行,导致安全管理工作存在很多违规问题。

第三,在铁路车站安全管理过程中,员工的培训力度比较小。一些员工职业素养相对较低,在开展安全管理工作时不能严格按照现有的制度进行,直接影响安全管理工作效率和质量,无法对铁路车站的安全风险隐患进行有效治理。在实际车站管理过程中存在很多问题,例如在开展车站安全管理工作时,一些员工基于自身的习惯影响会做出习惯性伪装行为,主要指的是工

作人员在开展工作活动时,习惯性做出与规章制度不符合的行为。例如在每次大型事故背后,必然会存在多例小型事故或者未遂先兆,甚至包括多达上千例安全隐患。但是在安全管理过程中并未充分重视安全隐患,也未按照检查与维护机制对故障先兆进行有效排除,导致细微故障不断发展成为严重故障,影响铁路行车安全。

第四,安全预防工作不到位,未对安全事故进行彻底分析。在铁路车站安全管理过程中,需要对安全事故的具体情况进行总结分析,这样才能够了解安全事故的发生原因和经过,并对安全事故的处理方法进行科学总结,可以发挥教育惩戒的效果。此外,通过安全事故分析工作可以更加准确地查找事故原因,并总结经验教训,防止出现同类事故。但是在当前的安全管理过程中,仅仅分析表面原因,并没有对事故发生根本原因和不同原因之间的联系进行深入探讨,急于追责,无法真正掌握事故的原因,导致在安全事故分析过程中,人为影响因素比较大,无法发挥安全事故分析总结的警示作用,可能会导致同一类事故频发。

## 2 铁路车站安全管理措施

### 2.1 加强货运车站货物检查

为了保障铁路车站货运安全管理效果,需要建立以防火防爆为核心,以安全运输为目标的车站货物检查机制,对货物运输过程中的安全隐患和危险因素进行全面排查,为铁路货运安全奠定基础。在开展货物安全检查工作时,可以采取以下措施:

第一,需要加强货物自身安全检查工作。在铁路车站货物检查的过程中,需要根据货物自身的安全系数进行分类,采取科学方法运输,提高货物管理的安全水平。在实际管理时,需要将易腐蚀货物、易燃易爆货物等进行分类,根据货物的实际特点和运输要求进行科学规划。对一些货物性质存在冲突,运输条件差异比较大的混装货物进行全面检查,禁止混装。

第二,在货物安全检查工作时,需要根据运输单与相关证件对货物的具体情况准确全面记录,并且要对货物的名称、重量、装载条件是否满足要求等全面排查,如果存在问题,需要由托运人进行改善之后检查合格接收,防止出现货物名称不明、装载情况不良等问题。

第三,需要充分发挥视频监控与影像留存在货物检查中的优势。在货物检查中,需要通过视频监控对检查过程进行监督,防止出现违规情况。并且完成检查工作后,必须按照相应的规章

制度保存检查影像,以便在后期出现问题时,及时查找问题源头快速解决,进一步保障铁路货运站安全管理水平。

### 2.2 构建完善的安全管理监督机制

在铁路车站安全管理监督机制建立的过程中,需要以原有的三级管理模式为基础进行改进和创新。在原有的三级管理模式过程中,站段对铁路局直接负责,但是管理跨度和难度不断增加,路局专业处室对站段的业务指导全面性比较强。管理部门下基层站段指导检查的频次比较少,在这种情况下站段在自主管理的地位比较突出。

现阶段,在现场干部职工能力素质水平不高的情况下,上级对下级进行监督检查和指导至关重要,但是车站管理层需要体现出自主自管自治的积极作用,在已有的安全管理基础上,改善管理层和管理辐射范围,形成车站安全检查监督体系。并且要对安全负责制度进行梳理和修订,对各层级各部门和各岗位的安全管理责任进行明确划分,确保其标准性。利用分层管理组织负责的方式发挥问责考核机制的积极作用。还需要强化干部作风建设工作,做到逐级有权责、逐级有压力,才能够真正提升铁路车站安全管理效果。

## 3 结语

总而言之,在铁路车站安全管理的过程中,必须从车站管理的具体情况出发对安全管理中存在的一系列问题进行科学把握。为了保证铁路车站的安全水平和良好秩序,需要对铁路车站安全管理过程中的风险有效识别,并且要坚持不断优化风险为主的原则,制定科学完善的安全管理机制,形成完善的安全管理预防体系,不断提高铁路车站安全管理水平。

### [参考文献]

- [1] 韦安.关于高铁车站消防安全管理的思考[J].铁道运营技术,2019,25(4):3.
- [2] 余留远.车站安全管理工作的思考[J].城市建设理论研究:电子版,2018,(36):1.
- [3] 郑巧英.提升车站科技创新能力的实践和思考[J].上海铁道科技,2016,(3):2.

### 作者简介:

王庆安(1989--),男,河南封丘人,本科,助理工程师,国能朔黄铁路发展有限责任公司,研究方向:铁路交通运输。