

# 基于园林工程管理及成本控制的思考与探究

陈靓倩

杭州西湖风景名胜区建设管理中心

DOI:10.12238/jpm.v3i7.5100

**[摘要]** 施工单位在进行园林工程施工时,所需的工作程序十分繁杂,而且所需的材料种类也较多。因此,在建设项目中要加强成本控制,以达到提高建筑效益、保护环境、降低各类资源浪费、创造良好经济效益的目的。只有如此,我们才能为未来的园林工程事业打下良好的基础。因此,对园林项目成本控制的策略进行深入地探讨。

**[关键词]** 园林工程; 施工管理; 成本控制

**中图分类号:** TU986.3 **文献标识码:** A

## Thinking and Exploration Based on Landscape Engineering Management and Cost Control

Liangqian Chen

Hangzhou West Lake Scenic Area Construction Management Center

**[Abstract]** When the construction unit is carrying out the construction of garden engineering, the required work procedures are very complicated, and the types of materials required are also many. Therefore, it is necessary to strengthen cost control in construction projects to achieve the purpose of improving construction efficiency, protecting the environment, reducing waste of various resources and creating good economic benefits. Only in this way can we lay a good foundation for the future landscape engineering career. Therefore, the strategy of cost control of garden project is discussed in depth.

**[Key words]** landscape engineering; construction management; cost control

### 1 景观工程造价控制的价值分析

#### 1.1 实现企业成本控制,提高经济效益

在这一阶段,城市文明建设已成为人们关注的焦点。园林工程是一座城市的重要组成部分,其造价昂贵,对政府及有关部门都有很大的影响。另外,在工程建设过程中,如果存在一定的问题,不仅会给以后的工程带来更大的安全隐患,而且还会对人们的生活产生一定的影响。在确保科学、合理的施工质量的前提下,对各种费用进行最大程度的合理控制,是加强对园林工程造价的管理。通过这种方式,可以减少工程造价,对企业的成本进行有效的控制,从而使企业的经济效益持续得到改善。

#### 1.2 提高施工管理效率,强化施工流程

在园林工程建设中,多数建筑工程都涉及了各种绿化,这些绿化工程具有很强的综合性和覆盖面。他们也和市政建设,景观设计,电气和各种民用建筑有着紧密的联系。工程建设的联系比较分散。通过强化项目成本管理,可以提高各个部门之间的合作程度,从而达到预期的水平。通过这种方式,可以有效地提高园林项目的管理水平,并加强整个项目的施工进度和效果。

#### 1.3 为园林工程更好的发展打好基础

只有通过科学、合理的规划,才能使园林工程得到更好的发

展,从而达到项目的效益。施工中的很多利益都会受到影响,包括施工单位、员工、施工单位、工地周边的建筑和人员。只有通过工程造价的严格控制与管理,才能最大限度地满足人民群众的需要,降低各类利益冲突。对城市绿化、生态环境建设具有重要意义。

### 2 现代园林工程管理的基本原则

#### 2.1 生态学原理

在园林工程的规划与设计,应充分考虑到其所处的生态环境,使其成为一个稳定的可再循环的生态体系,并保证其在园林工程中的生物多样性与生态效益。所以,在建设中,应以“生态优先”为首要目标。生态原理的本质就是对自然的尊重,既要尊重自然界中的生物,也要尊重自然界中的生物,同时也要尊重它们的生存与发展。在园林工程的规划与设计,应充分考虑园林所在地的温度、湿度、光照、土壤、空气等因素,从整体上考虑,探索一条适合园林建设的生态发展之路。在园林工程的设计与建设中,对原始植被的合理利用是重中之重。由于本地植物是一种与所在地自然环境、生态环境、人文环境相协调的植物,具有较高的栽植和栽培成活率、丰富的苗木资源、方便的特点,可大大降低景观工程的造价,并能充分体现当地特色。

## 2.2 以人为本

园林工程以人为本。在园林工程的规划与设计,必须坚持以人为本的理念。园林工程是以人为本,从根本上解决了业主的需要。在该项目的规划与设计,针对不同年龄层的周边居民进行了问卷调查。比如,不同年龄段的人们需要的是不同的环境。在规划设计时,要考虑到周围居民的不同,要有针对性地进行设计与选取,要客观反映出“以人为本”的理念。

## 2.3 艺术原则

园林绿化的设计与建设要注意绿化与周边环境的协调。同时,在认识植物的特性的基础上,将植物的功能和艺术性结合起来,把植物的美感用艺术的形式表达出来,从而创造出具有艺术美感的园林工程,从而产生意境美。某些植物有着特殊的纹路和色彩。将各种植物的不同特性进行组织和融合,创造出形状、线条、色彩的完美结合,使其更具自然魅力。

## 2.4 节约资源原则

在进行园林绿化时,要充分考虑其对环境的影响。同时,在确保以上效益的前提下,对园林项目的经济效益也有一定的影响。不能无限制地进行经济投资,以达到社会和生态的利益。因此,在园林工程的施工中,要做到工程造价的合理控制,使其达到社会、生态、经济效益的均衡,才能达到双赢。节约资源的原则,既要节省资源,又要重视对已有的各种资源的充分利用,特别是对原有的资源进行规划。在坚持节俭的同时,我们也要深刻领会节俭的内涵,充分认识到资源回收也是节约的一种延伸。

## 3 园林施工管理和成本控制存在的问题

在现代科技的发展下,园林工程建设中已有了许多先进的技术。随着新技术、新工艺的不断发展,园艺师的管理水平不断下降,对工程质量的要求也在逐步降低。目前我国园林工程建设的管理人员中,很多都没有经过系统的专业训练和技术训练。他们对园林建设和管理方面缺乏了解,缺乏专业知识和专业知识。在园林工程建设中,施工质量差,造价高,效率低,是困扰工程建设的一个重要问题。

如果管理方式不当,无法适应新的发展趋势,或者还停留在传统的经营观念上,会对工程的质量和造价产生较大的影响。在工程建设中,负责人员对工程的法律、责任、责任等缺乏认识,不能签署责任保险合同,不能采购合格的原材料,不能租用正规的机械设备,不能雇用熟练的工人,这样的话,工程的造价就会大大超过市场,工程的工期也会很长。这样的懒散管理只能是一种浪费,一种高效的资源的浪费,最后只能使公司没有利润。

在建筑工程企业中,许多公司都会受限于发展规模、能力的不足,而建筑工程的管理人员更是寥寥无几。有的甚至是多项工作,对工地建设的管理缺乏应有的认识。一些费用计算工作只是停留在表面,并不能真正实施,最后只能使其超过预算。由于缺乏相应的成本控制与奖励机制,园林管理者会变得越来越懒、越来越放纵,企业的资本成本也会不声不响地流失。

不管是哪一种建筑,都需要现场的管理者来指导。如果没有足够的关注工地的管理,工地将会出现一片混乱,建筑材料会被

随意堆放,工人们将会各司其职,而不会注意到园林建设。

## 4 加强园林建设管理的具体措施

### 4.1 加强施工准备

首先,在项目确定后,要组建一个专业的工程建设部门,并与公司进行协调,并进行相关的施工工作。指派建筑工人,使用合适的建筑技术,并准备好所需的材料和设备。其次,要对建筑材料进行精确的审核,并进行工程概算,并编制各类绿化材料和配套设施。最后,结合工程实际情况,组织专家进行现场管理,对工地进行全面的检查,并做好工地的清洁、清扫,对施工环境进行综合分析,预防施工问题。

### 4.2 重视园林建设工程项目的管理

建筑工程是一个复杂而又系统化的过程。有很多子条目。只有强化工程管理,才能推进工程施工全过程,实现工程施工各阶段的目标。这就需要项目经理对项目的具体情况有一个全面的把握,对其各个环节的影响因素进行分析,了解项目的具体数目,克服施工管理上的难点,将项目分解为一个整体,采用阶段性的管理办法,达到阶段性的管理目标,从而达到一个整体的管理系统,从而提高园林施工管理的效率和质量。

### 4.3 加强园林工程施工验收管理

在园林工程建设中,每一项工程完成后,都要进行一次阶段性的验收,这对保证工程的质量至关重要,必须引起有关部门的重视。在验收阶段,按照设计图纸,按照施工原理和具体要求,对各个项目进行了全面的检验和测试,并对各个项目进行了详细的验证。如果出现与设计图纸不符的情况,要及时采取有效的措施,以保证严格、仔细的验收,从而提升园林项目的质量和质量。

### 4.4 监督控制管理

在强化工程建设的同时,要强化监理和控制。对园林建筑自身的监管力度不足。不存在必须接受的标准。工程施工中存在着施工不规范、管理不到位等问题。为了解决这一问题,在园林工程的实际管理中,可以设立一支专业的督导队伍,对园林植物的种植、布局、建筑施工等进行监督,并及时纠正不合理的行为,保证园林工程的合理性和规范性,从而提高园林建设的质量。

## 5 景观工程造价控制

### 5.1 减少园林建设资金投入

任何一个工程,都必须采购原材料,以确保其正常施工。建筑材料采购主要包括:苗木、水电、建筑材料。最主要的是要做好种子的收购。苗木的购买是影响绿化工程质量的重要因素。所以,对采购的苗木质量要进行严格的控制。栽植时要选用壮苗。禁止病弱的幼苗入园,并仔细检查数量,保证数量。另外,购买水力发电和民用建筑材料也很重要。若采购不符合标准的产品,将会对项目的建设造成不利的影响。在采购过程中,有关的内容要根据工程设计图来进行。在购买时,对产品的品质也要进行严格的检验。选择优质、价格低廉的厂家,以确保产品的品质,节省工程投资。园林建筑的一个重要目的是减少建筑成本,从而达到建筑企业的最佳经济效益。通过对工程造价的制约与

监控,对工程造价进行有效的管理,对工程造价进行有效的控制,从而将工程造价降到最低。

#### 5.2 严格审查施工合同项目条款,做好充分准备工作

在进行园林工程建设之前,应做好相应的前期工作。最关键的是,这份合约的条款。合同中的各项条款和条款都要仔细审核。在合同中,应清楚地规定施工内容、施工要求、竣工时间等。建设单位要聘请专业人士对合同的所有条款进行核查,以保证其真实性。同时,要对工程施工中的各类问题进行分析,并在合同中制订相应的应急方案,以便更好地进行后续的工程。同时,在确保工程质量的前提下,制订科学、合理的施工方案,以达到节省造价、选用适当的施工队伍、完善各类基础设施、明确工程任务等,为工程项目的顺利进行打下了坚实的基础。

#### 5.3 合理控制人工成本,完善成本管理

建设项目的实施,必须依靠施工管理。要加强工程造价管理,就必须根据项目计划和项目的实际需求,对人力资源进行合理地控制,并对每个环节的具体工作进行指导。根据各部门的具体情况,进行了不同的工作分工,并将工程的具体质量、进度与员工的业绩考评相结合。这样能激发大家的工作热情,使他们在各个项目上都能更认真地工作。同时,应加强对建筑工程管理人员的专业技术和综合素质的培养,使其充分认识到工程质量在工程建设中的重要作用,从而达到最大限度地发挥人力资源的作用。

#### 5.4 加强施工材料的使用和管理,避免资源浪费

在园林建设中,要选用多种建材。在采购、使用和管理方面,建筑企业应加强对此类物料的管理。首先,要聘请专业人士对市场各类建材进行价格调查,以保证所选用的建材与园林工程建设的质量与需求相一致。并根据工程建设的需求与规划,减少材料的采购费用,防止物料的累积和浪费。其次,我们在使用和保存这些原料时,要严格按照有关法规、法规、定额、合理地使用各种建材。此外,还要按其自身性质进行归类 and 贮存,以保证其结构与特性不会受到外界环境的影响。最后,对建筑工地的物料进行科学的管理,以达到物料的二次使用。

#### 5.5 根据现场施工进度及时调整施工方案

城市园林的建造与周围的环境、建筑物的构造有很大关系。

以保证工程的正常进度。有关主管部门要根据工地的建设情况,随时调整工程计划。若不加以调节,将会导致大量的资源浪费,从而导致更多的费用流失。所以,在工程建设中,要根据实际情况,采用科学、合理的施工工艺和材料,才能保证工程质量和进度。

#### 5.6 加强项目验收控制

在项目完工后,验收是项目实施过程中的关键。在工程竣工验收时,施工单位应当按照所签订的合同和设计图纸进行对比,按照所选择的成本核算范围,对项目的各种费用进行合理的分类、汇总,从而计算出项目的实际使用成本。同时,要检验和确认施工企业的造价管理水平和控制效果,审核部分已变更或索赔的工程项目,以保证工程造价的合理性、真实性,并能有效地管理和控制工程项目的总造价。

## 6 结束语

随着我国社会经济的发展和城市建设的不断发展,园林工程在我国的发展中占有越来越重要的位置。园林工程的建成,使人们的精神生活得到了极大地改善,人们的审美情趣也得到了改善,并在一定程度上营造了绿色的自然生态环境,为社会主义现代化作出了巨大的贡献。在园林建筑项目中,应严格执行科学的施工管理,加强造价控制,坚持绿色生态,节约资源,以人为本。目前,我国的园林工程还存在着规划不科学、管理不完善的问题。从前期布局、工艺框架优化、后期维护等方面,对园林工程进行了科学、有效地建设和造价控制。

### [参考文献]

- [1]张欣.基于园林工程管理及成本控制的思考[J].风景名胜,2020(2):1.
- [2]王永亮.基于园林工程管理及成本控制的思考与探究[J].山西农经,2021(10):2.
- [3]牛婷.基于园林工程管理及成本控制的思考与探究[J].现代园艺,2019(11):2.
- [4]陈伟.浅谈加强园林施工管理及成本控制的方法[J].建材与装饰,2016(6):66-67.
- [5]朱玲.加强园林施工管理及成本控制的方法[J].现代园艺,2017(20):178.