

试析建筑工程项目管理中的成本控制重点

王佩

荆州理工职业学院

DOI:10.12238/jpm.v3i7.5102

[摘要] 建筑行业的进步和发展主要得益于经济的发展,经济有很大的促进作用。建筑工程项目管理中,企业为了能够获取更多的效益,要确保建筑工程高质量完成,在进行项目管理时需要对成本有效控制。建筑工程项目管理质量管理是重点,然后才可以进行成本控制,减少企业的资金投入,获取更大的利润。本文将分析建筑工程项目管理中成本控制的重点,提出关于成本控制的措施,推动建筑企业的发展和进步。

[关键词] 建筑工程; 项目管理; 成本控制; 措施

中图分类号: TU198 **文献标识码:** A

The Highlights of Cost Control in Construction Project Management

Pei Wang

Jingzhou Vocational College of Technology, Jingzhou City

[Abstract] The progress and development of the construction industry mainly benefits from the development of the economy, which has a great role in promoting. In construction project management, in order to obtain more benefits, enterprises should ensure the high-quality completion of construction projects, and need to effectively control the cost in project management. Construction project management quality management is the key, and then can be cost control, reduce the capital investment of enterprises, to obtain greater profits. This paper will analyze the key points of the cost control in the construction engineering project management, put forward the measures on the cost control, and promote the development and progress of the construction enterprises.

[Key words] construction engineering; project management; cost control; measures

我国建筑行业快速发展的同时,竞争也越来越激烈,这就促使建筑企业都在积极发展,为了能够稳固企业在激烈竞争中的地位,获得更大的进步。建筑企业都开始重视采取各种有效的方法提升建筑工程的施工质量,加强建筑工程管理,保障质量的同时对施工成本进行控制,这样会使企业的投资减少,保障企业可以获得更大的利润。另外,建筑工程项目管理对施工各个环节的规划有一定影响,在进行实际的建筑工程施工过程中需要贯穿项目管理工作,实现对施工中成本的有效管理和控制,对施工各个环节进行合理规划,这样建筑企业投入到项目中的资金减少,企业就可以获得较大的利润。

1 建筑工程项目管理中成本控制的相关概述

近年来,建筑工程施工中项目管理越来越受到重视,有效的项目管理会使得建筑企业获得更大的效益。在建筑行业激烈的竞争形势下,建筑企业都在积极发展,稳固企业的地位,积极发挥自身的优势,为了获得更大的进步和发展,同时也为了获取更大的利润,建筑企业都在积极应用控制成本的一些措施。建筑工程项目管理是以项目质量和项目进度为前提的成本控制,随后才考虑建筑工程建造中的一切成本因素,包括施工中应用到的

各种技术手段,对施工中支出的费用进行审核,实现对建筑工程项目的规范化管理,有效控制成本。

在建筑工程项目管理中,成本的控制有一定的流程和顺序,最初是进行成本预算、然后是成本核算,整个项目成本管理遵循基本的流程有计划地开展,要提前制定出成本计划,对施工中可能发生的一切成本进行预算,各个部门按照计划成本进行支出费用的规划和控制,达到对整体成本的有效控制。对于建筑工程企业来讲,控制成本就可以进一步减少企业的投入,保障企业收益可以达到最大化,这样成本控制也就达到了目的。建筑企业在进行成本控制时,可以建立监督制度保障成本控制工作的有序进行,加强对项目管理各个流程的成本控制和管理,确保施工现场各个环节的工作可以顺利进行,将各个环节的管理责任落实到个人,有效进行成本控制。

2 建筑工程项目管理中成本控制的重要性

近年来,建筑工程项目管理越来越受到重视,应用到的很多项目管理方式也越来越规范,建筑项目管理在建筑工程施工中发挥着十分重要的作用。建筑企业都为了能够获取更大的利润而努力,采取有效的措施加强项目管理,都在积极竞争发展,是

为了获得更大的经济效益,走更长远的路,就需要将自身的一切优势进行发挥,提高施工质量和施工效率,控制施工成本等,这些都是需要进行有效的工程项目管理才可以达到的。对于工程项目成本的管控,首先是需要考虑到建筑工程的施工质量,对影响成本的各方面因素进行科学分析和管控,保障对成本的规范化管理,同时有效应用到成本管理的各种方式,保障企业效益的最大化。针对建筑工程项目成本管理,需要遵循基本的管理流程,按照规划落实相关的管理措施,建立好对应的成本预算内容之后,结合各个部门的实际需求,合理安排支出,达到对成本的有效管控。通过对成本的有效管控,会使得建筑企业投给工程项目的资金减少,企业就可以获得更多的利润。

3 建筑工程项目成本控制存在的问题

3.1 缺乏成本管理意识

对于建筑工程项目管理,管理人员并没有较高的觉悟和意识,并不知道成本管理会带来更大的经济效益,认为工程施工需要花费是必然的,能花费多少成本,很多部门并不在意资金的花费,项目的管理工作都是干完活才进行成本的核算,这时已经不能对成本进行控制,对于成本的管控,都是提前计划好需要花费的成本,然后才开始实施。实际的项目管理中,应用到的施工材料和施工人员数量会有很大一部分的资金投入,很容易使得施工成本增加。

3.2 项目管理人员的个人素质不高

建筑工程项目管理中人员流动性较大,一些项目的管理人员很可能离职,使得项目管理工作一直不能找到合适的管理人员,也使得项目管理工作不能有效开展。另外,项目管理工作中的会聘请大学生,这些大学生有的刚毕业,虽然有着丰富的理论知识,但是缺乏实践经验,在实际的管理工作中还是缺少经验,不能获得较好的管理效果,而且这些管理人员没有意识到成本控制和管理的的重要性。还有项目管理人员对相关的成本控制智能化软件掌握不到位,不能应用先进的技术进行成本核算,使得成本控制的效率明显降低。

3.3 成本控制方法应用不到位

建筑工程项目成本管理中,成本会计分析方法的应用是对估算预算值和实际值之间存在的差异,分析成本是否有超出现象。但是一个项目的施工有的是数月,有的是数年,成本控制要遵循一定的控制方向和流程,这就使得最初应用到的预算值和实际值比较存在一定的问题,并不能说明项目成本是超出了还是没有超出,不能提供有效的信息,也不利于对项目成本有效控制。

3.4 项目成本控制技术应用不到位

针对项目工程施工成本管理,很多的项目管理人员缺乏先进的管理理念,管理思想也比较保守,缺乏一定的创新意识,很难提升项目工程管理的效率和水平,对项目成本管理也不到位。针对项目成本的管控,管理人员忽视了对先进成本管理技术的应用,进行片面的成本控制导致成本管理不到位。

4 建筑工程管理中成本控制原则

4.1 遵循权责一致原则

在建筑工程项目管理中选择权责有效结合的原则进行对成本的管理,在实际的管理工作中,需要明确各个部门的权利和责任,要将各个部门的费用支出控制在一定的范围内。另外,项目部还需要对各个部门的成本控制情况定期考核,针对员工的绩效考核情况给予一定的奖惩。

4.2 遵循全面介入原则

建筑工程项目成本管理具有全面性的特点,是需要贯穿于整个工程项目管理的全过程中,需要全体人员的参与。对于项目工程成本的管理,需要全员积极参与到成本控制中,注重有效落实各项成本管理的措施。

4.3 遵循经济效益原则

建筑工程质量管理和成本控制都是需要遵循经济效益原则,要对工程项目成本进行有效控制,注重减少投资,可以保障企业的经济效益。对于工程项目成本的控制是需要建立起质量管理的前提下,要通过调整施工中的工期达到对成本的控制。

5 建筑工程项目成本控制的要点

5.1 建立健全工程项目成本控制制度

一是建筑企业应该建立独立的成本控制机构,该机构是与项目管理组织是分开的,直接受到企业的总经理管理,对项目部门的超出总成本的支出需要有书面说明。二是对成本控制和管理部门的职责进行明确划分,对各自的权利和义务进行划分,例如,材料部门主要是负责采购施工中需要应用到的材料,需要从材料采购和质量方面进行对成本的控制,在保障采购到的材料质量的同时降低采购的成本;仓库管理则需要对一些的材料领取手续进行完善,负责对材料的盘点和有效管理工作,降低材料的损耗,加大对成本的控制。三是各部门需要针对成本控制做好协调工作,各个部门之间相互牵制,共同进步,从多个方面对项目成本进行管控。

5.2 明确项目成本控制的关键点

建筑工程项目成本控制关键点主要包括以下方面的内容:一是对建筑工程合同严格审查,如果合同中的有些条例不清晰或者是有异议,则需要及时进行沟通,对合同内容进行完善。在合同中有关工程质量标准、材料品牌和型号的使用都需要有明确的规定,按照合同中规定的内容执行,避免产生更多的成本;二是严格控制工程计量,进行对分包工程的计量审核,避免出现差错,材料的采购也需要有明确的采购合同;三是工程的变更也是会有成本产生,需要针对工程变更严格遵循合同中的规定,甲方需要提供书面变更通知单才可以变更工程,将一切的签证手续办好,对于工程变更,需要将一切的变更内容写入到合同中,在合同中明确双方的责任;四是进行对工程项目资金的管理,对于建筑工程项目资金的支出和流入方向都需要进行有效管理,减少对项目工程资金的投入,使得企业获得更大的利润。

5.3 更新成本管理理念

在当前建筑行业快速发展的过程中,传统的项目工程成本管理理念已经不宜目前的管理需求。因此,需要对工程成本管

理理念进行更新,适应新时期的工程项目管理形势。一是要对工程项目管理理念进行创新,实现多元化管理理念的整合,不断探索各种有效的管理模式,有效应用到管理策略,达到对建筑工程项目成本管理的进一步优化。建筑工程项目进行成本管理时,需要对管理理念和管理方法作出进一步创新,不断探索新的管理方法,使得管理效率提升。二是作为建筑工程项目管理人员需要对施工现场的情况全方面考察,对施工现场应用到的施工材料进行合理分配和管理,及时调整相关的计划,要有效确保工程项目管理质量,避免有成本超出现象发生。

5.4 建立一支高素质的人才队伍

在现代社会的竞争中,主要是人才的竞争,在建筑企业项目管理中,一支高素质项目管理队伍会节省更多的资金,使得项目管理成本得到有效控制。具有高素质的人才在进行项目管理中会应用到各种合理的方法进行对项目的管理,避免项目成本有超出现象。作为建筑企业,需要重视对项目管理人员的培训,提高项目管理人员的个人素质和管理技能,使得项目管理人员能够有效发挥自身在成本管理方面的优势,可以通过在基层轮岗的形式,提高项目管理人员的实践能力,使得项目管理人员能够积累到更多的经验。而且在成本控制工作中,项目管理人员可以有效发挥自身的专业技能和经验进行对成本的管理,达到对成本的有效控制,也使得管理效率进一步提升,在一些细节方面节约更多的成本,保障建筑企业可以获得更大的经济利润。

5.5 有效应用项目成本管理技术措施

建筑工程项目设计要遵循基本的规范,设计要合理到位,能够节省更多的资金,要对项目的实际情况、特点等方面进行了解,结合项目工程管理方面的成本制定对成本进行控制的方案,这样使得整个管理过程更加有序,也保障了企业可以获得更多的利润,施工现场应用到的各种材料需要不断更新,注重应用到新的材料和技术,这样可以保障工程的施工质量,避免后期质量方面出现问题。另外,施工过程中,需要对相关的成本数据进行整理,对市场信息及时了解,这样就可以结合实际的情况对施工进度作出有效调整,避免造成有更多的成本产生。加强对技术的管理和应用是十分重要的,需要不断研发出各种新的技术和材料,对施工中应用到的施工技术质量进行检验,进一步保障工程质量,也能够有效避免成本的消耗,进一步确保企业的效益。

5.6 有效把握成本控制与合同管理的关系

在对建筑工程项目管理过程中,需要施工单位能够将成本控制与合同管理有效结合起来,因为工程项目要获得较大的利润,往往与合同有着紧密地联系,而且对于施工成本的控制,也是要从合同做起,要严格遵循合同中规定的内容,不能忽视合同中任何一个条例,对于合同中规定的内容需要认真分析,避免出现施工中不公平的现象,如果合同内容能够做到公平公正,是可以从很大程度上降低项目成本。另外,项目工程成本控制需要与合同管理进行协同,可以有效应用到先进的系统管理软件,有ERP软件,使得成本管理水平进一步提升。

5.7 对项目资源加强管理

建筑工程施工中会涉及到很多的项目资源,其中包括人力资源、物力资源等,在进行对项目成本的管理过程中,这些项目资源的管理效果很容易影响到成本管理,因此,加强对项目资源的有效管理,也是对项目工程成本进行管理。在进行成本管理中,可以制定人工明细表、汇总表等,要对现场施工人员进行合理统计和分配,使得现场的施工能够有序到位,也可以达到物尽其用,人尽其才。

6 结语

综上所述,在现代化的建筑企业项目管理中,成本控制贯穿于项目管理的各个环节中,通过对成本有效控制,可以使得企业获得更大的利润。但是有的企业对项目成本管理不够重视,没有应用到有效的管理方法,会直接影响到企业的效益。

[参考文献]

- [1]刘涛.关于建筑工程项目管理中的成本控制重点分析[J].价值工程,2020,(13):41-42.
- [2]刘晓燕.关于建筑工程项目管理中的成本控制重点分析[J].绿色环保建材,2018,(05):219.
- [3]杨越超.刍议建筑工程项目管理中的成本控制重点[J].建材与装饰,2018,(20):195.
- [4]刘瑛.关于建筑工程项目管理中的成本控制重点分析[J].现代营销(下旬刊),2017,(10):228.

作者简介:

王佩(1984—),男,汉族,湖北省荆州市人,本科,讲师,学士学位,研究方向:工程造价数字化应用。