

浅谈交通公路运输工程成本管理分析

王磊

盐城市交通运输综合行政执法支队

DOI:10.12238/jpm.v3i7.5119

[摘要] 近几年,随着改革开放和深入,交通运输行业得到了迅速发展,但同时也遇到了前所未有的机遇与挑战。在工程建设初期,必须对工程成本进行科学的管理,并采用科学、合理的管理手段和措施,才能真正地提升企业的竞争能力。文章从公路交通运输和我国经济发展之间的关系出发,分析了工程成本管理的基本原则,并对其进行了探讨。

[关键词] 交通公路; 运输; 工程成本管理; 分析

中图分类号: F511.0 **文献标识码:** A

Brief Analysis on Cost Management of Traffic and Highway Transportation Engineering

Lei Wang

Yancheng Transportation Comprehensive Administrative Law Enforcement Detachment Yancheng City

[Abstract] In recent years, with the reform and opening up and deepening, the transportation industry has developed rapidly, but also encountered unprecedented opportunities and challenges. In the early stage of the project construction, it is necessary to carry out scientific management of the project cost, and adopt scientific and reasonable management means and measures, in order to truly enhance the competitiveness of enterprises. Based on the relationship between highway transportation and Chinese economic development, this paper analyzes the basic principles of engineering cost management and discusses it.

[Key words] traffic and highway; transportation; engineering cost management; analysis

前言

公路工程运输成本是指工程所需的各种成本,在激烈的市场环境下,为了保证工程的质量和经济效益,必须尽可能地降低投资的成本,使工程的成本达到合理的水平。为此,应从多方面考虑,从多方面综合评价施工企业的经营能力,以达到最大的经济效益,同时兼顾施工成本和经济效益,从而推动公路工程的发展。

1 公路交通运输和我国经济发展之间的关系

随着我国改革开放进程的加快,在社会生产中出现了规模庞大的经济活动,这对国民经济的发展和公路运输造成了极大的影响。在我国的经济进程,公路运输是经济发展的主要保证,而其发展对我国的交通运输也产生了重大的影响。经济与公路运输有着紧密的联系。我国大多数的公路运输企业由于缺乏科学、合理的经营管理,已成为制约我国经济发展的重要障碍。由于交通运输的迅速发展,对国民经济的发展造成了很大的负面影响,从而限制了交通基建的发展。我国幅员辽阔,但公路运输面临着资源和环境问题^[1]。因此,要解决目前我国交通与经济发展之间存在的不协调问题,必须以公路运输业为切入点,迅速、高效地减少运输成本,从而推动我国的经济的发展。

2 交通公路运输工程成本管理的原则

2.1 全面管理原则

全面管理的原则,从定义上来说,就是对整个公路运输的全过程进行管理,对所有的人进行管理,这是一种从全过程管理的观点,即在进行成本管理的时候,要对工程的各个方面进行管理,这不仅包括工程的建设,还包括工程的招标、工程的设计、工程的后期管理等。从全面管理的观点来看,全面管理的主要内容就是对所有的工作人员进行管理,因为只有对每个人的工作能力、综合素质、工作理念进行有效的管理和控制,才能起到一定的作用。而对员工的全面管理,则可以通过对员工进行绩效评估,或者是教育他们,让他们积极地参与到成本管理中去。

2.2 目标化管理与节约原则

目标化的管理,就是在进行成本管理的时候,由相关的管理者制定一个目标,让所有的员工都按照自己的目标去做,这样才能让他们的决策更加的接近。这样的管理方式,可以让各个部门的员工更加的团结一致,并且可以通过对人员和资金进行有效的管理,从而实现企业的成本管理。在节约原则的基础上进行成本管理,可以从以下几个方面着手:第一,有关部门加强管理,注重工程建设的效率和方案的优化,并与有关专家进行讨论,制

定相应的管理对策。第二,严格执行财务制度,无论是收入,还是支出,都要遵守相应的财政制度,如果有什么特别的事情,可以咨询财务部门。

3 公路工程施工成本管理中的问题

公路工程已成为推动地区经济发展的重要基础设施,也是地区对外经济往来的重要通道。但目前,我国的公路交通工程建设仍有许多不完善之处,如:成本管理的制度建设不完善、成本管理人员的职业素质还需要进一步提高、在工程成本管理中,存在着“重成本、轻质量”等诸多问题,既导致了大量的资源浪费,又成为制约我国公路建设长期、可持续发展的瓶颈。

3.1 注意事后控制,忽视事前和事中控制

许多建筑企业在实施过程中,往往只注重事后控制,不能做到事前、事中的控制,从而影响到工程的总体控制。由于施工过程中的各个环节都存在着成本的不断上扬等问题,所以在工程成本管理中必须要有全体人员的参与,并对每一个细节进行严密的核算,以保证最终的施工方案是合理的。在工程建设过程中,由于技术、规划等方面的交流不够充分,不能深入工地进行指导,彼此配合不佳,不能运用有效的技术,按时按量地完成工程任务^[2]。此外,各部门对自己的责任和成本管理意识薄弱,缺乏有效的沟通,造成了信息的堵塞,导致了成本工程的重复。在此背景下,编制的成本管理计划不够完善,与现实情况有偏差,很难顺利地执行,最后造成了实际成本与预算成本之间的巨大差异,以及上级部门对成本信息的反馈不真实,导致了成本管理缺乏有效性。

3.2 工程管理人员经济观念不强

公路工程人员通常分成技术型和经济型两类,技术人员合理调配各种资源,掌握整个施工计划,确保施工的顺利进行,但却忽视了工程的经济性,因而所选用的施工方案并不合理。经济人员在保证施工技术合理运用的前提下,可以有效地控制工程成本,尽量减少成本,但因为缺乏技术知识,导致方案的缺陷也很明显,最后只能按技术人员的建议来实施。此外,在工程建设过程中,由于施工过程中缺少细节控制,管理体系不健全,导致工程材料和设备无法在工地上发挥应有的作用,从而影响工程质量。许多建设单位缺乏健全的责任追究机制,导致责任不明确,相互推诿,无法保证工程的进度,也不能保证工程的质量。此外,部分管理人员的工作责任心不强,所选用的设备和材料质量不高,很难满足工程需求,容易出现返工现象,大大提高了工程成本,这些都反映了工程成本的不合理。

3.3 “忽视不可预见成本”的管理与控制

在实际工程中,建筑单位逐渐提高了对材料和设备的选择能力,通过市场调查,制订了合理的采购计划,节约了成本。然而,由于缺乏对工程质量的监测和其它突发事件的影响,会使工程成本在无形中上升,这一点有别于显性成本。由于地震、暴雨、大风或其它自然原因,在公路工程施工中会产生一些无法预料的成本,若不能制定出相应的应急措施,将会妨碍工程的进度,降低经济效益。与设备、材料的采购管理相比,

会增加无法预料的成本,对工作人员的管理有更高的要求,若没有考虑到当地的自然条件,忽略现有方案的特性,没有及时防范可能发生的意外情况,就会导致工程投资的增加,从而产生某种程度上的失控。

3.4 成本管理的制度与体系建设不健全、不完善

当前,为了更好地实施工程成本管理,必须建立健全的管理体制和有效的管理手段,才能保证工程成本的顺利实施。但是,我国现行的成本管理体系还不够完善,在法律层面上,相关的法规体系还不够完善,导致工程实施中出现的问题,由于缺乏可循,难以有效地加以遏制,成本管理也就成为了一种形式。在工程建设中,如果不能形成一个良好的施工组织,势必会降低员工的工作积极性,从而造成工程工期的延长。

4 交通运输工程成本管理措施

4.1 施工技术的选择

在施工技术的选取上,要从全局考虑,控制工程的规模,掌握现场的装备,并在详细的了解中,提高技术的科学性和紧密性。特别是在供水、供电规划等方面,要掌握现场水文、土壤、气候等情况,制订一套完整的施工方案,以保证技术的最佳实施。在工程建设中,应充分认识起重机械、架桥机、墩柱机、运输机械的性能、型号、规格等,以确保技术的先进性,使招标文件的内容更加完善,从而提高工程的经济性和合理性^[3]。

4.2 人员和设备管理

在公路建设过程中,施工人员是决定施工质量的重要因素,要保证其综合素质,做好各项控制工作。所以,在进入工地之前,技术人员要充分了解施工图纸,严格控制施工过程中的细节,反复核对,以防止不合理的错误发生。针对图纸设计中的不合理之处,要根据具体情况加以完善,使之更加全面、科学。他们可以根据自己的需要,对图纸的细节进行改进,然后上报给上级,向技术人员讲解技术,并提醒他们需要注意的问题。在施工期间,要加强劳动用工计划,完善已有的施工方案,使施工人员的配置更加合理,以防止出现人数不足、人员过剩等问题。安排完后要及时进行验收,反复比较,合理安排施工,防止停工和窝工现象,确保工程的进度。此外,机械设备也要根据实际情况选择型号、性能符合要求的机械,并定期进行检修,以减少机械维护成本。

4.3 材料管理

材料是工程成本的重要组成部分,是工程成本管理的核心内容。在施工之前,要按照现有的采购方案,在经过审核后进行修改,发现不合理之处,并加以补充和修改。在工程建设中,实行严格的材料领料制度,对材料的用量进行管理,对材料的采购、入库、回收等全流程进行详细的审核。材料经理要承担自己的责任,对材料的用量、性能等进行细致的记录,做到材料的合理调配,以达到最大限度地发挥材料的利用率,防止浪费、损耗等问题,确保材料最大限度地发挥作用,并取得预期的业绩指标。

4.4 现场管理

施工工地成本管理涉及到的问题很多,因此,要坚持以人为本,以质量 as 唯一标准,保证施工人员的人身安全,从而达到改

善施工质量的目的。因此,可以加强对工程现场的监督,对设计图纸进行细致的检查,发现有错误或不一致的地方,要立即指出,并向监理部门报告,经现场核实,并进行后期的变更测量和变更申报。

4.5建立完善的成本核算体系,实现公路工程施工成本的全程控制

要保证工程成本的有效控制,就要加强对工程成本的管理,建立健全的奖励和惩罚制度,以激励员工的责任感,让每个人都能正确地理解自己的工作,并在自己的工作中尽职尽责,充分发挥自己的作用。如果因个人原因导致工程质量受损、延误工期、增加工程成本,则要视其严重性而定,并给予相应的处罚,以警告其他员工,使之更好地发挥其规范性^[4]。在施工全过程中,注重施工技术、施工方案等,注重施工管理,对施工成本进行及时的统计、分析,规范施工进度,使施工成本得到有效的管理,体现成本管理的科学性。公路建设单位要建立和完善的问责机制,根据预算成本的现实状况,确定每个员工的财务责任,并对其进行合理的分工,使各部门之间的权力关系更加清晰。施工人员要根据施工的总体状况,编制一份完整的成本报表,增加相应的资料和表格,对施工材料、机械设备、人员、损耗等要素进行核算,通过对各种影响因素的分析,找到造成成本预算超支的主要原因,并根据实际情况,采取相应措施解决问题。此外,要精确地确定目标成本,严格控制工程的进度,确保按时完成工程,最大限度地利用物资和人力,避免不必要的浪费,提高工程成本的控制。另外,明确成本预算的思想,并将其与具体的设计方案相结合,形成一个新的施工计划,计算出工程的总成本,对工程成本进行全面的控制,提高对工程成本的预测精度。

4.6提高公路企业员工的思想意识,提高思想觉悟

由于员工的基本素质在降低生产成本中起着举足轻重的作用,因此,基层经理在成本核算和评价中扮演着举足轻重的角色。在公路上,司机所驾驶汽车的燃油消耗要有一定的控制,行驶的路线和时间要灵活。相关的维修人员在公路运输成本中也起着举足轻重的作用,他们的维修技术水平将会直接影响到公路建设的成本。因此,必须切实加强对企业员工的思想教育,增强员工的思想认识,有效地培养员工的爱岗敬业和奉献精神,使企业的运营成本步入正确的轨道。同时,加强与企业有关的绩效考评机制,建立相应的奖励和惩罚机制,在公路运输

过程中,可以有效地增强员工的合作精神,在工作中对员工进行关怀,营造一个良好的工作环境,从而进一步提升其工作能力和工作积极性。

4.7科学安排施工顺序以及作业组织形式,对工程的质量进行监管工作

对工程质量进行监督,不仅要建立成本管理的思想,还要注重工程质量,同时还要兼顾成本和质量监督,以保证两者的一致性。因此,在进行日常工作时,要有专业的质量监理人员到工地进行监督,并制订出一套科学的质量监控计划,确保工程的各个方面都符合要求。交通运输工程是一种工期长的工程,它包括多个工程,在实际建设中互不冲突,可以实现同步进行^[5]。这就给建筑企业带来了大量的施工次序、作业组织方式的选择余地,因而,在施工单位的长期发展中,如何选择更为科学、合理的施工次序和作业组织方式,是当前迫切需要解决的问题。

5 结语

总之,在交通公路公路建设中,由于人员、材料、设备、技术等诸多因素的影响,必须对各种因素进行严格的控制,以达到最大的经济效益,要加强对工程成本的管理,加强对相关人员的关注,对整个生产过程进行成本管理,把责任落实到位,把每一项工作都做得很好。同时,要建立健全的施工方案,把施工现场管理作为重点,逐级、逐项地进行精细的管理,以提高工程成本管理的系统性和全面性,确保工程的实际经济效益。

[参考文献]

- [1]张娜.交通运输工程成本管理探讨[J].科技经济市场,2020,(05):113-114.
- [2]冯志强.关于交通运输工程成本控制的研究[J].居舍,2020,(07):127.
- [3]尹占军.交通运输工程成本控制的相关研究[J].建材与装饰,2017,(27):147.
- [4]张学立.交通运输工程成本控制研究[J].价值工程,2017,36(18):46-47.
- [5]岳琳.交通运输工程成本控制研究[J].财经界,2016,(11):71.

作者简介:

王磊(1987-),男,汉族,江苏盐城人,本科,助理工程师,研究方向:公路交通运输工程。