

对园林绿化工程项目施工管理的分析

刘晓亮

北京金三环园林绿化工程有限公司

DOI:10.12238/jpm.v3i8.5171

[摘要] 园林绿化工作涉及到城市建设,对于城市的环境保护和景观文化建设十分重要。在对园林绿化工程开展项目施工的过程中,有许多需要关注的方向和内容,例如,项目的质量、成本、进度等,这些决定了园林绿化工程项目施工是否能够成功。在开展园林绿化工程醒目施工管理的时候,需要多关注对项目成败会产生重要影响的因素。本文针对园林绿化工程项目施工管理进行研究,希望能够对园林绿化工程项目施工提供更加有效的管理方法。

[关键词] 园林绿化工程特点; 项目施工; 管理

中图分类号: TV52 文献标识码: A

The Analysis of the Construction Management of Landscaping Project

Xiaoliang Liu

Beijing Jinsanhuan Landscaping Engineering Co., Ltd

[Abstract] Landscape greening work involves urban construction, which is very important for urban environmental protection and landscape culture construction. In the process of project construction of landscaping project, there are many directions and contents to be paid attention to, such as the quality, cost and progress of the project, which determine whether the construction of landscaping project can be successful. When carrying out the eye-catching construction management of landscaping project, it is necessary to pay more attention to the factors that will have an important impact on the success or failure of the project. This paper studies the construction management of landscaping project, hoping to provide more effective management methods for the construction of landscaping project.

[Key words] landscaping engineering characteristics; project construction; management

引言

我国的城市建设工作不断地推进,各个城市在园林绿化的规划和施工中都作出了不少的努力,希望能够让城市在不违背美观和实用性的基础上,绿化工作能够对城市的环境保护也作出积极的影响。因此,本文针对园林绿化工程项目施工管理进行研究,首先分析了园林绿化工程项目施工管理中存在的问题,之后提出了具体的项目施工管理方法。

1 园林绿化工程特点

园林绿化工程相对于一般建设工程有其以下特点:

1.1 园林景观具有多专业综合性。一般的一个综合性的园林绿化工程涉及了土建(包括土方)、给排水、景观照明、维修等专业,实属“麻雀虽小,五脏俱全”。

1.2 园林绿化工程的部分实施对象是有生命的活体。通过乔木、灌木、花卉、草坪等多种植物的栽植与搭配,利用各种植物的特殊功能来达到清洁空气、吸尘降温隔音、营造与美化生活环境。

1.3 园林工程建设在景观小品、植物配置等方面则更讲究艺术性。园林工程所用的材料,除了须符合有关的技术标准外,还要满足景观效果。

1.4 园林景观工程往往是各项配套工程的最后一环,工期较紧、受自然条件限制、需现场协调配合的事项较多,不可预见因素也多。

1.5 园林绿化工程特别是绿化种植工程具有很强的季节性,必须遵照植物的自然生态习性进行实施。

1.6 园林绿化工程作为一种室外工程,环境条件对其有较大的制约作用,连续阴雨、高温酷暑、严冬寒流等不利气候条件都会对其进度、质量、费用产生影响。

2 园林绿化工程项目施工管理中存在的问题

2.1 相关工作人员的专业化水平不足。园林绿化工程项目施工中相关的工作人员起到了绝对性的作用,因为整个施工的过程都需要人员去进行推动,且各个岗位的人员工作之间还具有了高度的关联性,其中的一环出现了问题,就有可能导致对后

续的工作,亦或者是已经完成的工作造成影响。当前,在园林绿化工程的项目施工中,有部分相关工作人员自身的专业化水平不足,在实际的施工过程中会产生力不从心的感觉。这些工作人员其实都经过了严格的筛选,但是有部分工作人员是从其他项目进入到新的项目当中,其在新的项目中难免会存在着对部分内容缺少经验和专业知识的情况,因此需要寻找合适的方法来帮助相关工作人员提升其自身的专业化水平^[1]。

2.2 频繁出现项目成本超出预算。项目成本超出预算是在园林绿化工作中经常会出现的问题,那么导致出现项目成本超出预算的主要原因有,第一,在做预算的时候并没有充分地考虑到每一个需要成本的环节,这就导致预算的科学度不高。第二,在施工的过程中出现了方案变更,导致实际需要的成本大幅增加。第三,在施工的时候因为质量问题返工而导致成本增加。第四,在采购环节出现了问题,导致材料不合格等需要重新采购。当然,还存在着部分因为天气情况所导致施工被破坏等问题,这些都是可能会造成项目成本超出预算的原因。

2.3 施工的质量水平达不到验收的标准。施工的质量水平一定要达到验收的标准,只有这样才能够确保项目成功,否则项目的质量不能够通过验收,就需要项目进行返工,一方面需要消耗更多的资金,另一方面还会导致项目延期。导致项目使用的质量水平达不到验收的标准也有许多的原因,第一,材料的质量不达标,导致实际施工所使用的是不合格的材料,最终所完成的项目也会成为“豆腐渣”工程^[2]。第二,相关工作人员的操作等问题,可能是因为其专业能力不足,也有可能是因为其自身的责任心意识不足。第三,设计图纸存在问题,不科学的设计图纸势必会导致项目最终出现质量问题。

3 园林绿化工程项目施工管理的策略

3.1 对相关工作人员开展专业能力提升培训。为了能够对园林绿化工程项目施工管理工作提供扎实的基础人力保障,就一定要扎实相关工作人员的专业化能力,要确保相关工作人员拥有足够的实力支撑其完成重要的任务。对此,可以对相关工作人员开展专业能力提升培训。首先,需要在施工开始之前,先对相关工作人员进行工程培训,帮助其了解有关于工程的具体工作内容,以及工程所需要达到的质量目标等。其次,需要根据相关工作人员的具体岗位为其安排具有针对性的培训,在培训的过程中可以以案例的方式帮助其加深对专业知识的理解^[3]。整个培训的过程不能够消耗太多的时间,但是需要将工作中所需要的重要的专业知识帮助相关工作人员学习一遍。在培训结束的

时候,需要验收相关工作人员参与培训的成果,只有通过了考核的工作人员才能够进入到项目中,否则需要对其进行岗位调换。

3.2 做好概预算和成本控制管理制度。为了能够确保项目的成本控制预算范围内,就需要从概预算的环节就做好准备。在为项目制定预算的时候,一定要根据设计方案,渗透到每一个环节,将所需要的材料、设备、人力资源等都充分地考虑在内,之后再计算出预算,并且要预留出10%左右的风险资金,一旦项目出现了风险,还可以使用这部分资金用于解决问题。其次,还需要做好成本控制管理工作,对于各个环节的成本都需要严格地把控,如果有其中某一个环节的成本出现了超支的情况,需要及时地与相关的工作人员进行沟通,确定成本超支的原因,并且追究相关人员的责任。

3.3 推行质量问题连带责任模式。为了能够有效地降低项目质量问题发生的概率,可以推行质量问题连带责任模式,一旦发现了质量问题,就需要彻底追究相关人员的责任。要对每一个岗位所需要践行的岗位权责都描述清楚,当出现了问题的时候,就可以直接根据岗位中所描述的权责追究相关人员的责任。这样可以从每一个环节都约束好员工的责任心,让其在工作的时候不要抱有侥幸心理。一旦员工出现了侥幸心理,则有可能导致其在工作中出现纰漏。在推行质量问题连带责任模式的时候,需要做到任何工作进度都有依据,例如,在施工之前检查材料质量时,要有明确的记录,如果施工之前没有检查材料质量的记录,就需要进一步追究负责材料质量检查的人员的责任^[4]。

4 结束语

园林绿化工程项目施工管理中存在的问题为,相关工作人员的专业化水平不足,频繁出现项目成本超出预算,以及施工的质量水平达不到验收的标准。对此,园林绿化工程项目施工管理的策略为,对相关工作人员开展专业能力提升培训,做好概预算和成本控制管理制度,以及推行质量问题连带责任模式。

[参考文献]

- [1]甄梓乐.对园林绿化工程项目施工管理的探究[J].民营科技,2018,(07):187.
- [2]郭亮亮.园林绿化工程项目施工管理分析[J].现代园艺,2018,(08):174.
- [3]田野,翟宏睿.对园林绿化工程中施工管理的分析[J].花卉,2017,(14):126-127.
- [4]卢秀力.浅谈差别化管理在园林绿化景观工程项目施工管理中的应用[J].花卉,2017,(06):29-30.