

# 工程建设招投标风险因素分析

蒋镇泽

陕西省公共资源交易中心

DOI:10.12238/jpm.v3i9.5273

**[摘要]** 当今时代,我国社会的发展进程不断加快,为了能够更进一步推动我国社会发展,我国开展了一系列工程建设项目,为社会发展提供更充分的助力。在此背景下,我国工程建设行业迎来了重大的发展机遇,也迎来了新的挑战。在工程建设中,通过工程建设招投标,能够从众多的工程建设企业中挑选出最适宜承建招标过程建设的企业单位,对于工程建设施工的质量与成本控制,有更充分的保证。但是,在工程建设招投标的过程中,也存在一定的风险因素,这些风险对于工程建设项目的招投标结果以及最终的工程建设质量都会产生极大的不利影响,成为我国工程建设行业发展的重大威胁。基于此,本次研究将就目前我国工程建设招投标中的风险因素展开分析,并提出有效控制各项风险因素的对策建议,为我国工程建设行业发展提供更充分的保障。

**[关键词]** 工程建设; 招投标; 风险因素

**中图分类号:** TE94 **文献标识码:** A

## Analysis of the risk factors of engineering construction bidding

Zhenze Jiang

Shaanxi Province Public Resources Trading Center

**[Abstract]** In today's era, the development process of China's society is accelerating, in order to further promote the development of China's society, China has carried out a series of engineering construction projects, to provide more sufficient impetus for the social development. In this context, China's engineering construction industry has ushered in a major development opportunities, but also ushered in new challenges. In the project construction, through the project construction bidding, can select the most suitable construction bidding process of the enterprise units from many engineering construction enterprises, for the project construction quality and cost control, there is a more sufficient guarantee. However, in the process of engineering construction bidding, there are also certain risk factors, which will have a great negative impact on the bidding results of engineering construction projects and the final quality of engineering construction, and become a major threat to the development of China's engineering construction industry. Based on this, this study will analyze the current risk factors in China's engineering construction bidding, and put forward the countermeasures and suggestions to effectively control the various risk factors, to provide a more sufficient guarantee for the development of China's engineering construction industry.

**[Key words]** engineering construction; bidding; risk factors

随着我国社会经济的高速发展,很多地区的过程建设项目不断地增加,工程建设市场呈现出一派欣欣向荣的景象。为了使我国工程建设行业有一各更为健康的发展环境,在工程建设招投标的管理工作中,专门加强了对工程建设招投标的风险管理,力求能够消除这些风险因素对于工程建设招投标的不利影响。但从目前我国工程建设行业的实际发展情况来看,完全规避这些风险因素在短期内是不现实的,现阶段我国工程建设招投标的风险管理中,最重要的工作就是对这些风险因素进行积极的

管控,最大程度上减小这些风险因素对于工程建设招投标的消极影响。

### 1 工程建设招投标风险因素分析的重要意义

工程建设正式动工之前,需要通过工程建设招投标的形式确定工程的承建单位。在工程建设招投标阶段,通过对潜在的风险因素分析,能够为之后的工程建设施工提供更充分的保障,避免因各种突发的对正常工程施工造成影响,使得工程建设施工能够按照既定计划顺利进行。另外,通过对各项风险因素

的分析,在实际工作中可以根据具体的风险内容,制定针对性的风险管控措施,从根本上避免承建企业以及招标企业在工程建设施工过程中遭受到巨大的损失,及时是在出现损失的情况下,也能够将损失尽最大可能控制在一个能够接受的范围内。通过对风险因素的分析,能够帮助企业实现自身利益的最大化,进而促进我国工程建设行业的健康发展<sup>[1]</sup>。

## 2 当前我国工程建设招投标中主要的风险因素

根据本次研究中对我国工程建设招投标众多风险因素分析,能够发现,我国工程建设招投标的过程中,存在着多种风险因素。通过进一步的总结归纳得出,目前我国工程建设招投标中的风险因素主要有以下几项:

### 2.1 外部环境风险

外部环境风险具体指的是整体的工程建设市场发展中所存在的风险因素。现如今我国社会经济快速发展中,依据与市场经济体制,在市场经济体制下,各个行业的市场发展均有着较计划经济市场更大的变化幅度,这就给工程建设招投标打倒了极大的市场变化风险。在工程建设招投标中,工程造价是招标企业十分关心的一项问题,各个参与竞标的企业会根据当前市场中工程建设人工以及材料等的市场价格,尽可能给出一个更低的工程造价,以赢得招标企业的青睐。但是,由于市场的快速变化,建材以及人工价格的变动也相对较大,很有可能导致竞标企业在中标之后,在工程建设施工过程中由于建材以及人工等价格的变动,造成自身利益的亏损<sup>[2]</sup>。此外,还有一些不可抗力因素,例如在工程建设期间发生影响工程施工的自然灾害等。这些外部环境风险有着极强的偶发性与不可控性,很难对其进行有效的控制。这些风险因素对于竞标企业而言,有时会产生毁灭性的影响。

### 2.2 技术风险

工程建设招投标中,如果招标企业自身的技术实力不够过硬,很容易导致在招标书的编制过程中出现问题,进而对最终的招标结果造成不利影响。很多工程建设在招标过程中,采取综合评价法亦或是最低标价法。在这两种评标方式中,综合评价法具体指的是根据工程建设项目的特点,对参与竞标的企业的行业资质、业界寇培、以往承建的工程建设项目的实际质量、以及工程造价等方面进行全面的评价,并以此为依据确定最终的中标企业。而最低标价法的评价标准则要更为简单,具体指的是从众多竞标企业中,选择工程报价最低的企业。这两种评价方法都存在一定的风险性。例如在使用综合评价法时,有可能因为相关技术的不到位,导致最终的评价结果引起大多数投标者的不满情绪,进而导致需要重新评标,增加工程建设招投标工作的实际工作量。而在使用最低标价法的评价方式,则很有可能导致在评价过程中对于企业资质出现误判,导致在后续的工程施工过程中,出现过程质量不达标的情况<sup>[3]</sup>。

### 2.3 道德风险

工程建设招投标的过程中,是难以从根本上保证每一个参与项目招投标的企业与个人都能具备优秀的道德品质,而当工程建设招投标中招标企业或是投标企业中任意的人员出现道德

品质问题,都有可能对正常的工程建设招投标造成不利的影响,在工程建设招投标过程中,也存在着极大的道德风险<sup>[4]</sup>。在工程建设招投标中,主要的道德风险体现在恶性竞争事件的发生上,一些企业处于牟取最大利益的目的,在竞标过程中,会出现围标、串标,或是租借资质等问题。这些方式不仅违反社会道德规范,同时也是十分严重的违法乱纪行为。

### 2.4 契约风险

工程建设招投标工作结束后,关于工程建设项目的具体施工,需要招标企业与中标企业签署一份具体的执行合同,为后续的工程施工建设提供法律层面的保障。然而,在实际的工程施工建设中,无论是招标企业,还是中标企业,都有违约现象的发生,这对于工程的建设有着极坏的影响<sup>[5]</sup>。这一现象体现出在我国工程建设招投标的过程中,还带有一定的契约风险。

## 3 我国工程建设招投标中风险因素的形成原因

目前我国工程建设招投标的过程中,存在着各种形式的风险因素,这些风险因素不是凭空出现的,这些风险因素形成的背后,往往有着更为深层的原因:

### 3.1 我国很多企业法律意识的淡薄

根据对目前我国工程建设招投标过程中的风险因素分析,能够发现,很多风险因素的出现,都是认为的主观活动导致的。例如,我国工程建设招投标的过程中,围标、串标现象屡见不鲜,亦或是各种违约现象。这些现象大量出现的背后,反映出我国工程建设行业内很多企业法律意识的淡薄。很多企业在工程招投标的过程中,依然秉持靠钱与人际关系解决一切问题的错误思想,为了能够获取最大的经济效益,将法律法规置之不顾,进行一系列的违规操作。

在对我国部分工程建筑行业内的企业走访调查中发现,我国很多企业内的基层员工,对于违规招投标的现象已经显得见怪不怪,更有甚者认为,围标、串标等竞标方式是一种正常的竞争手段<sup>[6]</sup>。由此可见,我国部分工程建设企业的法律意识有多么的淡薄。在这种思想作用下,各种违规操作现象的出现也就不足为奇,我国工程建设招投标过程中面临着特别巨大的道德风险与契约风险。

### 3.2 相关人员的专业素质较低

目前我国工程建设行业中,很多企业内部人员的专业素质并不是十分突出,在开展具体工作时,各类问题层出不穷。工程建设招投标工作是一项极为复杂的工作,对于相关工作人员的专业素质是有着比较高的要求的。这种情况下,就使得一些企业难以顺利进行工程建设招投标。由此可见,相关工作人员专业素质的低下,是导致工程建设招投标过程中技术风险出现的最根本原因。

### 3.3 无法有效预见外部环境的变化趋势

在工程建设招投标的过程中,存在着一定的外部环境风险,这些风险因素的出现,与工程建设招投标中的相关企业并没有直接的关系。具体的根源还是在于外部环境变化有着极大的不确定性,例如,各类自然灾害的发生,以现阶段的科学技术发展

来看,仍然有一些自然灾害无法做出预测,最典型的例子就要数地震灾害。直到现在,地震预测都是人类未曾攻克科学领域,因此,在工程建设招投标中,对于这种灾害很难做充分的考虑。此外,市场变化形势也难以预测,能够影响市场变化的因素特别多,难以做到全面的考虑<sup>[7]</sup>。

#### 4 优化我国工程建设招投标中风险控制的对策建议

##### 4.1 企业投标过程中做好各类突发事件的预案

这一策略主要是针对难以从根本上预防的环境风险。对于有可能出现的环境风险,是无法从根本上杜绝的,但是,在工程建设招投标中,相关企业并不是完全没有对其进行控制的可能,最直接的方式就是在招投标的过程中,做好相关的元。招标企业方面,在评价过程中,对于竞标企业的外部风险预案要进行更充分的评估,将外部风险预案的合理性作为评标的重要标准。而各个竞标企业在竞标过程中,也要积极完善自身的外部风险控制预案,尽最大可能减小外部环境风险对工程建设的影响,同时使其成为自身的竞标优势<sup>[8]</sup>。

##### 4.2 加强对相关工作人员的专业素质培养

针对目前我国工程建设招投标过程中该存在的具体技术风险,我国各个企业是能够对其进行充分的控制的。为了达到这一目的,我国工程建设招投标的过程中,各个相关企业都要加强对本企业内相关工作人员的专业素质培养,人为的强化这些工作人员的专业素质,以规避有可能出现的技术风险。在实际工作中,各个企业可以积极与其他的优秀企业展开合作,引进更多的优秀专业人才,对本企业的员工专业素质进行提升训练。此外,还可以与一些高校展开合作,利用高校在相关理论研究方面的优势,强化本企业内员工的理论基础,为专业素质的提升打下一个良好的基础<sup>[9]</sup>。

##### 4.3 加强对于相关企业与个人的道德与法治教育

通过对工程建设招投标中的风险因素分析不难发现,很多风险因素的形成,与企业方面法律意识的淡薄有着直接的联系。因此,本次课题研究中建议,为有效控制工程建设招投标中的潜在道德与契约风险,要对相关企业展开广泛的道德与法治教育。具体的工作中,可以引入当今我国最为先进的信息化技术,使用线上与线下结合的形式,全方位培养我国工程建设行业内各个企业内人员的道德与法律意识,从思想层面上尽力避免各类风

险的出现。通过对我国工程建设行业相关企业的道德与法治教育,能够更充分的保证工程建设招投标在一个公平公正的环境中进行,这样,很多风险因素对于工程建设招投标的不利影响就能降低到一个最小的程度,有利于我国工程建设行业在未来的健康发展<sup>[10]</sup>。

#### 5 结束语

我国社会经济的高速发展,推动了我国工程建设行业的发展。针对工程建设招投标中有可能存在的风险,主要包含外部环境风险、道德风险、技术风险以及契约风险这几种风险。在明确风险因素后,就需要根据此制定相应的风险控制措施,弱化乃至消除这些风险因素对于我国工程建设招投标工作的不利影响,对投标双方主体的合法权益进行保护,避免招投标的失误带来严重的经济损失为我国工程建设行业的健康发展提供更充分的保证。

#### 【参考文献】

- [1]王勇.房地产企业电子招投标管理风险评价与防控研究[D].安徽建筑大学,2022.
- [2]张晓宇.长丰县现代农业示范区基础设施建设项目投标风险管理[D].安徽理工大学,2021.
- [3]张檬兮.高速公路项目投标风险识别与评价研究[D].重庆大学,2021.
- [4]孔迪娜.基于BIM和改进AHP-熵权法的桥梁工程投标风险评价与控制研究[D].桂林电子科技大学,2021.
- [5]祁艳丽.H房地产项目招投标风险管理研究[D].西安石油大学,2021.
- [6]袁晓娟.A公司公路监理项目投标风险管理研究[D].长安大学,2021.
- [7]朱丽.建筑工程招投标的风险管理分析[J].绿色环保建材,2021(01):165-166.
- [8]梁庆锋.电子招投标交易平台的大数据投标风险评价研究[D].华北电力大学(北京),2020.
- [9]吴昊.H镇工程建设招投标风险管理研究[D].江苏科技大学,2020.
- [10]毛媛媛.基于模糊层次分析法的水利工程建设项目投标风险评价研究[D].郑州大学,2020.