

工程建设招投标阶段的合同管理与费用控制方法

蒋镇泽

陕西省公共资源交易中心

DOI:10.12238/jpm.v3i9.5274

[摘要] 随着我国社会经济的高速发展,我国工程建设行业发展迎来了全新的机遇。近几年来,为了适应社会经济发展的需要,我国各个地区开展了大范围的工程建设,为了保证我国各地工程建设的顺利开展,工程建设招投标管理就显得尤为重要。在工程建设招投标的管理工作中,工程建设的合同管理与相关费用控制是其中极为重要的内容,对于后续的工程建设施工有着显著的影响。基于此,本次研究中对目前我国工程建设招投标过程中的合同管理与费用控制展开研究,分析这两项工作对于我国工程建设招投标工作开展的现实意义,并结合目前我国工程建设招投标的工作实际,提出优化工程建设招投标合同管理与费用控制的对策建议,为我国工程建设发展提供更充分的助力。

[关键词] 工程建设招投标; 合同管理; 费用控制

中图分类号: F715.4 **文献标识码:** A

Contract management and cost control method in bidding and bidding stage

Zhenze Jiang

Shaanxi Province Public Resources Trading Center

[Abstract] With the rapid development of China's social economy, the development of China's engineering construction industry has ushered in a new opportunity. In recent years, in order to adapt to the needs of social and economic development, each region of our country has carried out a large range of project construction, in order to ensure the smooth development of the project construction across our country, the project construction bidding management is particularly important. In the management of project construction bidding, the contract management and related cost control of project construction are extremely important contents, which has a significant impact on the subsequent project construction. Based on this, the study of the current engineering construction bidding process of contract management and cost control, analyze the specific significance of the two work for engineering construction bidding work, and combined with the current engineering construction bidding work reality, put forward the engineering construction bidding contract management and cost control countermeasures, to provide more sufficient power for engineering construction development in our country.

[Key words] project construction bidding; contract management; cost control

在工程建设行业中,一项工程能够顺利施工建设有一个最重要的前提,那就是通过工程建设招投标为该项工程建设选择一家最适宜的承建单位,以保证最终工程施工的质量,并且让招标企业付出最少的成本支出。在工程建设招投标过程中,在确定中标企业后,招标企业要与中标企业就后续的工程施工建设进行更具体的磋商,明确施工中相关的细节,签订施工合同,为后续的工程施工提供充分的法律保障。而费用控制,则能使投标企业在竞标的过程中尽可能减少不必要的费用支出,减少企业的财政负担,将更多的费用应用于工程建设中,提高企业的竞争力。由此可见,工程建设招投标过程中的合同管理与费用控制对于工程建设中各方企业都有着十分重要的意义。

1 工程建设招投标阶段合同管理与费用控制工作的具体作用

1.1 增强工程建设施工的安全性

工程建设施工的安全性对于招标企业以及中标企业而言,都是十分重要的。一旦发生施工安全事故,责任方会面临巨额的经济赔偿,还要承受更大的道德压力。而合同管理中,投标企业与中标企业会将有可能出现的施工安全事故提前反动预警,共同协商完善工程建设施工中的安全事故责任机制,并制定符合各方利益的安全施工条款,作为合同内的基本项目。在具有法律效力的合同中引入安全施工的相关内容,能够为工程建设施工中的安全保障提供有力的法律支撑,切实提升工程建设施工

安全性^[1]。同时,在招投标阶段的费用控制中,通过对工程造价费用的监督,也能够发现后续工程施工中有可能出现的安全问题,进而发出工程施工安全预警,以引起工程建设招标企业与中标企业的重视,全力保障工程施工安全。

1.2 给工程施工质量带来实质性的提升

工程建设招投标阶段的合同管理与发也能够控制工作,实质上是一种将工程建设招投标流程透明化的一种方式。首先,在合同管理环节,会严格按照招标企业对于工程施工质量标准制定相应的合同条款,使其具备法律效力,招标企业可以依据合同条款,对工程建设施工进行全程的监督,以保证工程施工质量。另外,从工程单位以及工程研发单位的角度来看,工程建设招投标阶段的合同管理与费用控制工作的开展,能够更进一步了解工程的安全性,从而把控工程质量,并且当工程出现负面反应时能在风险的评估和干预过程中起到积极作用^[2]。

1.3 提高工程建设施工过程中监督工作的实际效果

合同管理与费用控制工作,能够保证工程建设施工过程实现高度的透明化,工程建设中涉及的双方,都能够第一时间获悉工程建设施工的相关信息。这就使得工程建设施工过程中的监管工作能够更顺利的开展,有效避免施工过程中承建单位的违规操作现象,使工程监督工作发挥出应有的效力^[3]。

2 现行工程建设招投标阶段合同管理与费用控制的方法

目前我国工程建设招投标阶段的合同管理与费用控制工作,为了缩减具体的工作时长,提升各项具体工作的实际效率,会采用相对比较简单的工作方法。关于这两项工作的工作方法,具体如下所示:

2.1 由招标企业主导出具纸质合同文件

目前我国工程建设招投标阶段的合同管理与费用控制工作,招标企业占据着主导地位,而各个竞标企业在这一过程中要依从招标企业。在合同管理中,合同的大体内容会由招标企业经过市场考察以及对各个竞标企业的综合评定之后确定,这些合同条款的制定,主要考虑的也是招标企业的利益。而在合同细节部分,招标企业会在招投标环节结束后,与最终的中标企业进行沟通,双方共同就合同具体执行细节进行商议,最终形成一份纸质合同。这份合同中的内容,主要根据招标企业的需求而定,中标企业在工程建设施工的过程中,需要严格按照合同指示开展相关工作^[4]。

2.2 招标企业与中标企业协同进行招投标费用控制

费用控制工作设计的内容要更为繁杂,既包括工程造价的控制,也包括招投标环节所使用的费用控制。首先,工程造价控制上,招标企业也占据着充分的主导权,招标企业会结合工程建设市场发展形势,明确工程造价预期。而投标企业也会根据市场行情,提出工程造价,供招标企业参考^[5]。而招投标阶段也会出现大量的具体事务支出,这部分费用通常都是由招标企业承担。对于这部分的费用控制,招标企业会建立起一套严格的费用支出机制,首先设定一个初始的费用预算,明确各项活动所需要支

出的费用。当出现费用超值的情况,招标企业会在第一时间对相关人员进行询问,确定超支项目,在进行针对性的处理。而在具体的工作中,各项费用明细登记也使用纸质的费用清单,以便相关人员能够随身携带^[6]。

3 优化工程建设招投标阶段合同管理与费用控制的对策建议

现阶段,我国工程建设招投标阶段的合同管理与费用控制工作方法相对比较简单,虽然能够减少实际工作量,使各项工作都能够起到事半功倍的效果。但是,工作流程的简化,也会导致对于工作细节把握不到位,引发一系列不良影响的问题。对此,本次研究中就现行的工程建设招投标合同管理与费用控制方法,提出进一步优化相关工作的对策建议。

3.1 建立更为规范的合同管理流程

通过对现行的工程建设招投标阶段的合同管理与费用控制工作方法的研究分析,能够发现,现行的工作方法对于各组细节把控是不够到位的。在招投标阶段的合同管理与费用控制工作开展的过程中,一些企业会利用工作流程不够细致的问题,进行违规操作,对工程建设施工造成不利的影响。同时,由于工作流程的不细致,也使得很多时候具体工作的开展处于混乱无序的状态^[7]。

对于,我国工程建设招投标阶段的合同管理与费用控制工作,需要制定一套更为细致、规范的跟踪流程,完善相关工作中的各个细节。在具体的工作方法上,需要在以往工作方法的基础上,引入更为先进的工程建设招投标合同管理与费用控制技术系统,实现对招投标合同管理与费用控制工作的全面监督。通过这一措施,能够显著提升工程建设招投标阶段合同管理与费用控制工作中的工程施工监督体系,保证各项工作都能够顺利的进行,也能够依此对具体工作内容进行更为明确的分工,提高整体的工作效率。

3.2 完善相关法律法规与加强对于相关企业的法治教育

在工程建设招投标中的合同管理与费用控制工作开展的过程中,这两项工作最想要的就是法律保障。但是,现阶段我国对于工程建设招投标阶段的合同管理与费用控制工作,并没有制定一套真正完善的法律法规体系,这一点也是在我国工程建设招投标合同管理与费用控制工作中各类违规操作现象大量出现的主要原因。为了彻底改变当前我国招投标阶段合同管理与费用控制中存在的乱象,就需要制定更为完善的法律法规,以法律手段积极约束各方行为,保证相关工作能够正常、有序的进行^[8]。

而在制定完善法律法规的基础上,对于相关企业开展法治教育也是非常重要的。我国工程建设招投标阶段的合同管理与费用控制工作中,很多企业内的人员都或多或少存在着法律意识淡薄的问题,即使是由针对性的法律法规出台,部分企业还是会积极寻找对策,在违规操作的过程中躲避法律制裁。因此,对于这些企业内人员开展法制教育就显得尤为重要。通过法治教育,能够让这些企业内的员工真正具备法治观念,从思想层面上

减少工程建设招投标合同管理与费用控制工作中违规现象的发生。只有在建立起充分法律意识的基础上,才能够从根本上保证相关工作的有序进行。

3.3 实现相关工作的信息化

以往工作中,招标企业与最终的中标企业会签订纸质合同。纸质合同虽然有着制作简便、方便随身携带、能够无限复制的优势。但是,纸质合同在保存过程中很容易出现丢失以及损坏的情况。这一问题在费用控制工作中同样有体现,很多企业在费用控制工作中,都会使用纸质的费用清单,在实际工作中也很容易出现丢失或者损坏的情况。为此,在工程建设招投标阶段的合同管理与费用控制工作中,可以应用信息化技术手段,将相关的纸质文件转换成电子格式,在电子设备中进行存档。与传统的纸质文件相比,电子文件同样具备纸质文件所具有的各项优势,并且,电子文件不需要随身携带,可以通过移动设备进行即时的文件传输,很大程度上能够避免纸质文件使用过程中存在的问题^[9]。这里需要注意的是,智能电子产品以互联网作为文件传输与存储的载体,很容易遭受网络攻击,为此,在使用电子合同存档的过程中,一定要配合相应的网络安全防范措施。

3.4 加强对具体工作过程的管理

在我国以往的工程建设阶段,时常会出现工作职权划分不明确的问题。管座职权的不明确,使得各项工作在具体开展的过程中,经常会与其他工作发生冲突,对实际的工作效率造成损害。对此,本次研究中建议,要充分加强对于具体工作过程的管理,保证各项工作都能够协调地开展,以免对工作效率形成不利的影响。在工程建设招投标阶段的合同管理与费用控制工作中,各个相关部门在开展具体的工作之前,可以就具体工作内容进行深入的沟通,分清各项工作在优先级与重要性方面的差异,以此为依据开展各项工作^[10]。例如,在合同管理与费用控制工作中,招标企业与中标企业工程建设施工合同的签订是其中最重要的工作内容,那么,这项工作就需要首先进行,在此项工作完成后,在围绕签订的合同进行其他的工作。另外,招投标阶段的费用控制工作有着一定的独立性,因此,这项工作就可以独立的开展。通过对具体工作过程的管理,能够有效避免各个工作项目

之间的冲突,切实保证工作效率。

4 结束语

随着我国社会经济的不断发展,我国工程建设行业的发展迎来了重大机遇。但是,我国现行的工程建设招投标合同管理与费用控制工作中存在着很多问题。针对这些问题,我国工程建设招投标的合同管理与费用控制工作中,要充分完善现有的法律法规,并做好相关法律法规的宣传工作,进一步优化当前我国工程建设招投标合同管理与费用控制工作中的监督机制,确保监督工作的真正执行到位,在此基础上,还要对具体的工作过程进行更为细致的管理,并积极运用信息化技术手段。通过这些方式,能够使我国工程建设招投标中的合同管理与费用控制工作的实效得到充分提升,为我国工程建设行业的健康发展保驾护航。

[参考文献]

- [1]王慧玲.建设工程招投标合同签订工作的开展与管理探讨[J].中国集体经济,2022,(08):44-46.
- [2]周峰.合同管理对建设工程项目的影响及控制措施研究[J].居舍,2021,(18):127-128.
- [3]段志峰.基于BT模式的市政工程项目建设过程费用控制研究[J].中国总会计师,2021,(06):100-101.
- [4]杨蛟龙.从审计视角浅谈工程建设合同的合规性管理[J].质量与市场,2021,(09):31-33.
- [5]王亚丽,赵向阳,李小英,等.矿山工程建设中合同管理及关键环节控制浅谈[J].中国金属通报,2021,(04):149-150.
- [6]曹晓芸.总承包模式下核电工程建设费用控制评估设计与优化研究[J].中国核电,2020,13(06):816-820.
- [7]卢泽雄.试析合同管理在高速公路工程建设中的重要性[J].黑龙江交通科技,2020,43(11):131-133.
- [8]韩敏.高速公路工程建设中合同管理的问题与优化措施[J].居舍,2020,(04):143-144.
- [9]张灿.工程项目建设阶段进度与费用控制研究[J].城市建设理论研究(电子版),2019,(09):36.
- [10]李琳.如何通过审计加强工程建设项目实施过程中的费用控制[J].城市建设理论研究(电子版),2018,(15):87.