

# 工程造价管理对项目成本管控重要性及策略分析

肖卿卿

重庆工业设备安装集团有限公司

DOI:10.12238/jpm.v3i9.5305

**[摘要]** 建筑工程造价管理中较为重要的内容就是成本控制,但是成本控制具有较强的系统性,并且工程整体较为复杂,必须在保证建筑工程质量的同时,合理控制工程所投入的成本,避免给建筑工程企业造成较多的损失。建筑工程造价管理主要是对建筑工程全过程所需要投入的资金进行预算,合理对工程中所需要的成本进行控制,从而为建筑工程企业创造更多利润。建筑企业在开展成本控制的过程中还存在较多问题,导致成本控制工作不合理,难以达到提高建筑企业经济效益的目的。建筑企业在开展工程造价管理工作的过程中,应对成本控制策略进行优化,保证建筑企业的经济效益。

**[关键词]** 建筑工程; 造价管理; 成本优化; 方向

中图分类号: TU761.6 文献标识码: A

## The importance and strategic analysis of project cost management to project cost control

Qingqing Xiao

Chongqing Industrial Equipment Installation Group Co., Ltd

**[Abstract]** The more important content of the construction engineering cost management is the cost control, but the cost control has a strong systematic, and the overall project is more complex, we must ensure the quality of the construction engineering at the same time, reasonable control of the cost of the project, to avoid causing more losses to the construction engineering enterprises. Construction project cost management is mainly to budget the invested funds needed in the whole process of construction project, and reasonably control the cost needed in the project, so as to create more profits for construction engineering enterprises. There are still many problems in the process of carrying out the cost control in the construction enterprises, which leads to the unreasonable cost control work, and it is difficult to achieve the purpose of improving the economic benefits of the construction enterprises. In the process of carrying out the project cost management work, the construction enterprises should optimize the cost control strategy to ensure the economic benefits of the construction enterprises.

**[Key words]** construction engineering; cost management; cost optimization; direction

建筑工程造价能够保证建筑工程资金合理使用,避免因为资金使用不当给建筑工程企业造成较大的经济损失以及资金浪费,对提高建筑企业经济效益有着重要的作用。工程造价管理中成本控制对建筑工程经济投入有着重要作用,建筑工程成本直接关系到建筑工程所产生的经济效益,能够对建筑工程投入成本进行合理控制,可以保证建筑企业经济效益最大化,为建筑企业创造更多的利润。建筑企业应对成本控制策略进行优化,保证成本控制符合建筑企业实际发展情况,在保证建筑工程项目质量的前提下,为建筑企业节约更多资金。

### 1 建筑工程造价构成

#### 1.1 直接工程费用

建筑工程造价中包括直接工程费用以及间接工程费用两个

方面。建筑工程中的直接工程费用,主要包括建筑工程施工人员工资、建筑材料费用以及机械设备使用费用。建筑工程施工人员工资主要是指建筑工程施工过程中,雇佣施工人员所产生的各项费用,包括施工人员基础工资、食宿费用等。建筑工程材料费用是指建筑工程中所需要使用的施工材料、零件、配件等费用。在对建筑工程项目成本预算的过程中,建筑企业应加强建筑市场发展情况以及建筑材料价格的了解,根据建筑项目实际情况选择合适的建筑材料,保证建筑工程项目预算的合理性。制定合适的成本预算方案,才能够确保建筑企业成本不糊产生较大的浪费,为建筑企业节约更多的资金。施工机械使用费用是指建筑工程在施工过程中,施工人员需要借助机械设备辅助完成施工作业,包括机械设备在运行过程中所产生的费用以及维护费

用或者是场外费用等。直接工程费用中还包括措施费,措施费主要是为了保证建筑工程项目能够及时完成,所产生的运输费用、施工费用、临时设施费用等<sup>[1]</sup>。

### 1.2 间接工程费用

间接费用是指不直接于建筑工程线项目当中的费用,而是用于建筑企业组织管理中所产生的费用。间接工程费用主要是企业管理费用,在建筑工程项目开展过程中,需要合适的管理人员对建筑项目进行决策以及管理,保证建筑工程项目质量。企业管理费用中包括管理人员的薪资,管理人员在开展管理工作中,需要为管理人员发放基本工资、员工福利等,必要时还需要对管理人员进行奖金鼓励。同时,在进行企业管理的过程中还会产生办公费用,办公费用包括文具、纸张、邮电、会议等支出。如果在建筑工程施工过程中,需要管理人员进行出差,还要为管理人员支付相应的住宿补偿费、交通费以及午餐补助费等,保证管理人员能够顺利完成出差任务。如果需要对企业人员进行培训,还需要支出培训教育培训费用<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑工程造价管理成本控制现状

### 2.1 受政府相关政策影响

建筑工程造价管理工作开展过程中,受到政府相关政策的影响,使其存在三超情况的客观环境。建筑市场经济在发展过程中,需要制定合理的价格机制来对现有资源进行优化,但是,目前政府直接决定建筑市场材料经济管理费用的价格,从而保证建筑企业的投资以及生产,保证建筑行业经济能够得到发展。随着建筑市场经济体制的不断转变,为了推动建筑企业能够不断的发展,建立了符合时代要求的经济运行机制,政府所提出的政策性调整对于建筑工程成本投入控制影响较大,建筑市场中建筑材料价格从正常幅度的变动转变为大幅度的变动,从而导致建筑工程开展过程中必须加大资金投入,给建筑工程成本控制工作造成一定的困难。

### 2.2 成本控制意识不强

建筑工程造价管理工作过程中,管理人员缺少对成本控制的意识,很少有管理人员能够在建筑工程项目施工之前进行主动控制,一般都是在工程造价工作存在问题后进行被动的控制,导致建筑工程项目成本控制工作水平一直难以提升,无法为建筑企业节约更多的经济效益。成本控制过程中,管理人员更加重视建筑工程竣工结算所产生产生的经济效益,忽视了建筑工程项目施工前的成本控制工作。建筑工程项目施工前包括施工方案、施工图纸设计等,如果不能对其进行合理预算,就会导致工程造价成本投入较多,影响后续施工中的成本控制工作。因此,建筑工程项目经常会出现施工方案、施工图纸设计实际成本投入超出预算的情况。还有部分成本控制人员只对建筑工程中的重大项目进行成本预算,对于建筑工程项目中小项目预算次数较少,并且不能实时上报审批,导致在竣工结算时成本与预算存在较大差异,这样的方工作方式也导致了建筑工程施工与竣工结算之间存在脱节的情况,不仅造成不仅造成大量劳动力的浪费,还提高了工程造价成本<sup>[3]</sup>。

### 2.3 忽略了成本控制的作用

建筑工程企业在开展工程造价管理的过程中,都是在工程实施阶段进行工程造价的确定,从而导致难以对工程造价成本进行有效控制。建筑项目在施工前期由于缺乏成本控制预算,从而造成了较大的经济浪费,成本控制人员在对工程造价成本进行控制的过程中,缺少对成本控制的认识,没有意识到成本控制在建筑工程项目中发挥的重要作用。同时,工程造价人员对于成本控制方式优化不够及时,还采取传统的成本控制方式开展相关工作,导致成本预算不符合建筑工程项目实际情况,影响最终的建筑工程项目经济投入<sup>[4]</sup>。

### 2.4 造价管理安全性与隐私性不强

在建筑工程造价管理工程中,由于信息化数据形式不同,所以保存方式也存在很大差别,在工程造价数据实际存储过程中,经常会出现篡改和伪造等情况,很难追溯到相关责任人。同时,造价管理工作在各种因素的影响下,如果没有科学合理的风险控制措施,那么就很容易导致资金运转受到阻碍。而信息化技术能够让造价管理数据之间的联系更加紧密,信息内容也会变得公开透明,但是如果缺少风险防控策略,那么也很容易出现各种风险事故,从而影响建筑企业的整体布局发展。

## 3 建筑工程造价管理之优化策略

### 3.1 招标阶段成本优化策略

建筑工程造价管理成本优化策略需要从建筑工程招标阶段开始实施。建筑企业可以通过招标竞争的方式选择优质的承包商,这样能够有效降低工程成本投入,合理的对工程成本进行控制。在招标的过程中,必须秉持着公平、公正、公开的原则,并加强对招标阶段的管理和监督,避免出现不良竞争的现象。如果出现不良竞争,不仅会对建筑工程项目质量造成影响,还会导致建筑工程成本出现上升的情况。在选择合适承包商后,应对招标企业资格进行认证以及评价,保证承包商人员的专业能力以及综合素质符合建筑工程项目要求,使双方能够形成健康的合作关系。建筑企业在招标阶段就可以对建筑工程项目成本进行控制,保证承包商能够根据建筑工程项目实际情况,制定合适的施工方案,帮助建筑企业更好地进行成本控制。

### 3.2 设计阶段成本优化策略

在建筑工程设计阶段也要进行成本控制优化工作。设计阶段主要包括方案提出、设计以及最终定稿三个阶段。由于建筑工程实际情况的不同,在开展设计成本控制的过程中还存在较多的问题。在设计阶段,建筑工程设计人员以及施工人员应进行密切配合,施工人员应为设计人员提供施工现场的实际情况,并能够向设计人员传达施工需求以及施工重点。设计人员在了解实际的工程,建筑工程情况后应制定多制定几种不同的设计方案,并对其进行对比,选择经济合理的设计方案,同时,做好设计方案的审核工作,避免设计方案中的经济超出成本预算。

### 3.3 施工阶段成本优化策略

建筑工程造价管理中的成本控制优化策略,需要对整个建筑工程施工过程进行控制。在进行施工材料采购的过程中,应选

择经济较低并且实用性较强的材料, 采购人员应对建筑材料进行对比分析, 选择性价比较高的材料进行购买, 为建筑企业节约更多的材料费用。如在选择保温材料的过程中, 可以选择一体保温材料, 一体保温材料能够替代外模板作为免拆外模板使用, 从而有效降低模板含量, 为建筑工程节约更多的经济成本。建筑工程剪力墙作为重要的支撑结构, 在施工过程中需要投入的混凝土材料、钢筋材料也较多, 从而增加建筑企业资金投入。建筑企业在施工过程中可以适当减少墙肢数量以及边缘构件面积, 降低混凝土以及钢筋材料的使用量, 从而为建筑企业节约更多经济, 做好成本控制工作<sup>[5]</sup>。

### 3.4 竣工阶段成本优化策略

建筑工程中竣工结算是工程造价管理管理成本控制的最后阶段, 也是工程造价成本控制方案是否合理的重要阶段。在传统建筑工程项目施工过程中, 竣工结算的成本与施工开展前成本预算相差过大, 会给建筑企业造成较大的经济损失, 为了保证建筑企业经济效益, 竣工结算审核人员在审核的过程中, 应严格做好审核工作, 如果发现建筑工程项目资金投入与成本预算内结果相差过大, 需要确定资金投入是否合理, 避免造成建筑企业大量资金浪费<sup>[6]</sup>。

### 3.5 构建信息化造价管理平台

在建筑企业构建造价共享中心过程中, 必须要以完善的信息化平台为基础, 对建筑工程造价管理工作中的报销、核算以及支付业务进行处理分析。首先, 业务核算工作在建筑工程项目中占据着较大的比例, 要想实现集中化处理, 就必须利用ERP系统优势。现如今, 大部分建筑企业都应用了这一系统, 但是其中仍然存在多个系统并行的问题。为了能够提高核算信息化处理的便捷性, 建筑工程企业必须要对ERP系统进行统一推行。其次, 在报销和支付方面, 建筑工程可以优先选择更加专业的费用控制系统, 在此系统中具备规范化的报销和审批流程, 利用费用控制能够使流程实现固化。从而对报销填单、预算控制以及费用控制提供保障, 使它们能够实现集中信息化处理。最后, 建筑工程还要打破各系统之间的隔阂, 实现系统之间的无缝对接, 以此来便于数据的采集与共享, 像HP系统、影像系统以及SAP系统等等。此外, 建筑企业通过构建造价共享中心, 还可以在建筑工程整个行业领域范围内, 建立起统一化的信息平台, 从而加强费用的动态管控, 提高费用的整体报销效率, 优化预算控制, 最终降低建筑工程的整体成本投入。

### 3.6 优化造价管理风险制度, 强化造价管理工作

在建筑工程造价管理工作中, 受信息化时代的影响, 在工作

具体开展过程中面临着一定的风险, 对于企业造价风险而言, 建筑工程需要采取科学有效的措施来做好风险防控工作, 进而提高造价风险管理质量<sup>[5]</sup>。在此期间, 首先要强化信息系统数据的输入和输出控制, 落实相应的权限控制工作, 确保信息输入能够更加准确, 而加强信息输入监控和管理, 还能够减少人为操作所带来的风险。其次, 在进出部门人员管理工作中, 还要采取实名登记的方法, 尤其是建筑企业一些机房重地, 不能随意进入, 凡是进入的工作人员必须要由相关手续证明。针对日志文件也要定期检查和管理的。最后, 针对大数据系统中的软硬件系统, 还要采取科学合理的维护检查措施, 及时发现其中所存在的问题, 采用科学有效的应对策略。在实际风险管控工作中, 还需要树立正确的风险防范意识, 将风险管控和建筑企业战略发展目标相结合, 从而优化建筑工程造价管理体系, 加强内部控制, 从根本上提高企业造价管理工作的信息化建设效率。

### 3.7 重点培养造价管理信息化人才

在建筑工程造价管理信息化建设期间, 人才队伍的培养工作十分重要。优秀的新时代造价管理人才不光要具备先进的技术知识, 还要全面掌握造价业务流程。因此, 企业需要构建相应的机制, 采用多样化的方法来培养各类层次的造价信息化管理适应性人才, 满足工程造价管理信息化建设的现实需求。

## 4 结束语

综上所述。对建筑工程造价管理工作中的成本控制内容进行优化, 能够对建筑工程中各个阶段合理进行成本控制, 加强建筑工程造价管理工作水平, 为建筑工程企业节约更多的资金, 从而提高建筑工程所产生的经济效益。

### [参考文献]

- [1]罗晨. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 住宅与房地产, 2021, (18): 76-77.
- [2]杜德月. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制研究[J]. 中国住宅设施, 2021, (05): 14-15.
- [3]陈绪. 浅析建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 四川水泥, 2021, (03): 343-344.
- [4]李旭. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 居舍, 2020, (35): 151-152.
- [5]韩宗芳. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 工程技术研究, 2020, 5(21): 157-158.
- [6]马步太. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制研究[J]. 住宅与房地产, 2020, (24): 25.