

# 建筑工程管理中全过程造价控制对策分析

谢爱滨

济南四建(集团)有限责任公司

DOI:10.12238/jpm.v3i11.5407

**[摘要]** 目前,我国建筑行业发展迅速,在开展建筑工程管理工作阶段,需要加强对该项工作的分析,着力融入全过程造价控制,充分关注建筑工程各个施工建设阶段的成本投入情况,积极展开造价控制与管理,这样才能保障建筑工程管理工作井然有序地向前推进,并且取得良好的造价控制管理效果。本文分析了建筑工程管理全过程造价工作的意义以及必要性,提出了从建筑工程决策阶段到竣工验收阶段展开全过程造价控制的策略,用以抛砖引玉。

**[关键词]** 建筑工程;全过程;造价控制

## Analysis of the Whole Process Cost Control Countermeasures in Construction Engineering Management

Xie Aibin

Jinan Sijian (Group) Co., LTD. Shandong Province Jinan 250031

**[Abstract]** at present, our country construction industry develops rapidly, in the construction engineering management stage, need to strengthen the analysis of the work, focus into the whole process of cost control, pay full attention to the construction engineering construction stage cost input, active cost control and management, so as to ensure the construction engineering management work orderly forward, and achieve good cost control management effect. This paper analyzes the significance and necessity of the whole process cost work of construction engineering management, and puts forward the whole process cost control strategy from the construction engineering decision-making stage to the completion acceptance stage.

**[Key words]** construction engineering; the whole process; cost control

### 引言

建筑工程全过程造价控制的关键点比较多,应在保证建筑工程各个阶段造价控制契合度和连贯性的同时,将全过程造价控制的现实意义表现出来。由于建筑工程管理中的全过程造价控制在实际开展过程中很容易受到不合理因素的干扰,造成控制问题频发。为此必须针对其可能将面临的问题制定合理的措施,保证建筑工程全过程造价控制力度,借此为建筑工程管理提供有力支持。

### 1 建筑工程管理中全过程造价控制的意义

建筑工程项目的管理工作中采用全过程造价控制的方式具有一定的重要意义,不仅能够增强造价管理工作的全面性、精确性和有效性,还能预防出现经济损失,增强企业的经济效益。在传统的造价管理工作中,企业只重视事中的控制,忽略事前预测分析和事后的归纳总结,难以全过程进行有效的管理,成本管控的效果较低。而在使用全过程控制方式之后,企业就能够在前期的设计阶段投资决策环节、招投标环节,中期的施工环节,后期的竣工环节,综合性、全方位进行造价控制,确保效益发展水平。

### 2 建筑工程管理中全过程造价控制的运用策略

#### 2.1 决策阶段造价控制

(1) 加强对工程投资以及造价的科学统计:首先需要相关工作人员针对整体建筑工程的投资情况以及造价构成进行全面的统计以及分析,明确各处建筑工程造价投入情况,在此期间需要充分参照国家对于建筑物的政策要求以及标准设定,充分按照国家标准展开建筑物设计的决策规划,确保建筑物竣工质量能够通过验收标准,从而避免后续产生不必要的经济损失。除此之外,也可以适当性结合以往建筑工程施工建设经验,对于工程建设造价以及投资情况进行准确的预估。(2) 保障建筑工程管理的人才供应:建筑工程全过程造价控制需要拥有足够的人才作为支撑,保障人才拥有优良的专业能力以及职业素养才能强化造价管理的效果,确保各项造价控制流程以及环节顺利进行,所以需要加强对于人员的专业培养,通过周期性的人才培训大会促使建筑工程中各个负责人员掌握丰富的造价控制知识,使之能够在实际工作阶段融入造价控制举措,以此实现建筑工程造价的全过程控制管理,为后续建筑工程的造价控制工作奠定人才基础。

## 2.2 设计阶段造价控制

一般来说, 建筑工程设计阶段涉及的工作包括初步设计、施工图设计两方面, 为推动后期建筑工程施工顺利开展, 应结合前期决策指标及招标文件条例确定合理的设计方案, 保证建筑工程设计方案与前期招投标条例之间结合力度, 强化设计招投标制及相关理念在建筑工程造价控制中的作用, 结合建筑工程整体状况寻求最优的方案。由于建筑工程设计会因为各项因素干扰而出现成本难以估算的现象, 应从建筑工程施工范围入手将各项基础特征在设计方案规划中的作用表现出来, 了解各类建筑构件制作率和成本增量, 并根据建筑工程整体投资估算情况进行方案设计, 保证建筑工程设计方案的全面性和整体规划效果, 降低建筑工程设计阶段资金消耗量, 从而将建筑工程设计阶段成本控制目标落到实处。同时针对企业的建筑资质及综合发展优势对影响造价控制的因素进行全面调整, 继而发挥建筑工程造价控制在建筑工程设计阶段经济管控的作用。

## 2.3 招标阶段造价控制

招标的目的是为项目选择合适的承包商及其他合作伙伴, 并确保承包商及其他合作伙伴在资质和专业技能等方面符合项目建设要求。在招标阶段运用造价管理进行全面管理, 充分考虑建设项目的整体性, 做好项目造价的管理控制。对招标文件进行管理, 坚持公平科学的原则。在起草招标文件时, 应遵循相关法律法规规定。在招投标阶段, 保证价格控制的精准, 避免出现报价不平衡问题。为了实现这一目标, 需要造价管理技术人员参与控制项目造价。

## 2.4 实施阶段造价控制

在实施阶段的造价控制工作中, 建筑企业需要加强合同管理。在签订合同的过程中, 建设单位与施工单位不仅要认真推敲合同中的每一句话、每一个字, 还需要分析合同内容。另外, 合同双方不仅要及时修改合同中的不合理条款, 还要及时填补合同漏洞。合同签订后, 便无法随意变更, 因此在签订合同的过程中, 合同双方需要谨慎对待。建筑企业需要不断加强设计变更管理。当价格发生变化时, 建筑企业需要做好标识。设计变更需要由业主、承包商、监理单位和工程技术人员等多个工程参与方共同签证确认。另外, 工作人员不仅需要详细记录签证的要素、时间、地点及设计变更原因等内容, 还需要避免延签、拒签等问题的出现。建筑企业不仅要严格核对建筑工程量, 还要及时记录原计价文件所列工程量与实际完成的工程量之间的差距, 并且将其作为建筑工程竣工结算环节的根本依据和参考指标。在实施阶段的造价控制过程中, 建筑企业需要全面审查承包商所完成的工作量, 并且将合同价作为核心依据, 给承包商拨付工程款项。另外, 在造价控制工作中, 建筑企业还需要

充分考虑物价波动与市场经济动态变化等影响因素, 以保证工程款按时到位。在施工过程中, 建筑企业难免会遇到设计变更或签证问题。这些问题如果不能得到及时解决, 就会给施工单位造成严重的经济损失。在这种情况下, 工程造价人员需要加大设计变更(特别是工程量清单变更、价格变更)的审查力度, 并且根据合同条款明确变更的名称、时间、变更部门和负责人、变更说明及依据、风险分析、控制措施等内容。施工单位需要严格按照设计图纸开展施工作业。另外, 施工单位还需要做好施工质量控制工作, 并且认真履行合同约定的义务。除此之外, 施工单位应准确计算施工成本, 从而为后续工程款的拨付提供依据。

## 2.5 竣工结算阶段造价控制

在建筑工程项目的最终阶段, 对资金结算工作进行严格的监督是非常重要的, 这在很大程度上直接关系到最终的经济效益水平。所以, 要能够熟悉掌握数据存储系统的使用方式, 能够对信息数据进行细致地分析研究, 让工作效率水平得到进一步提高, 按照既定的标准要求来落实完成相关结算审查工作。此外, 与各个合作方进行密切的沟通交流也是必不可少的, 打通信息壁垒, 让信息数据能够充分地共享使用。在最后进行竣工结算的过程中, 进一步提高对资金结算的审核质量水平, 充分利用信息化手段来系统地管理建筑工程项目关于造价的相关资料, 借助互联网技术的综合优势, 对关于工程造价的数据资料进行智能化处理。

## 结语

综上所述, 在建筑工程施工期间, 需要加强对管理工作的投入精力, 科学开展全过程造价控制, 通过建筑工程全过程造价控制来有效降低建筑工程中所投入的经济成本, 实现对于其中各项施工建设资源的最大化利用, 并且合理控制在其中所投入的各项建设资金, 用于保障建筑工程施工建设井然有序地向前推进, 并且达到高质量竣工的目标。

## [参考文献]

- [1]陈珍.浅析建筑工程全过程工程造价的控制[J].居舍, 2019(25): 129.
- [2]闫燕.全过程工程造价在建筑经济管理中的重要性[J].建筑技术开发, 2019, 46(19): 114.
- [3]许新峰.建筑工程管理中的全过程造价控制[J].门窗, 2019(20): 71.
- [4]周锋.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义探讨[J].砖瓦, 2021(03):137.
- [5]何永智, 邵文帅.建筑工程管理中全过程造价控制的价值体会[J].砖瓦, 2021(03):120.