

# 如何做好发电公司财务管理

李玉娟

通辽发电总厂建安公司财务部

DOI:10.12238/jpm.v3i11.5447

**[摘要]** 随着我国经济的不断发展,我国的发电企业在市场中发挥出了越来越重要的作用,为人们的生活提供了重要的保障。而发电企业要想得到进一步的长期发展,就必须要做好对企业的财务管理。本文主要对发电公司的财务管理工作进行深入的分析,并结合实际情况提出有效的优化措施。

**[关键词]** 发电公司; 财务管理; 措施

## How to do a good job of power generation company financial management

Yu-juan li

Tongliao Power Plant Construction and Installation Company Finance Department Tongliao City 028000

**[Abstract]** With the continuous development of China's economy, China's power generation enterprises have played an increasingly important role in the market, providing an important guarantee for people's life. And power generation enterprises want to get further long-term development, they must do a good job of financial management of enterprises. This paper mainly analyzes in-depth and research the financial management of power generation company, and puts forward effective optimization measures combined with the actual situation.

**[Key words]** Power generation company; financial management; measures

在现代化的社会生活生产过程中,电能占据着十分重要的位置,为人们的生活和工作提供了强有力的保障。而作为生产、供电的重要基地,发电企业在社会的进步和发展中起到了无可替代的作用。为了进一步保障社会的正常生产和人们的生活水平,就需要加强对于发电企业的财务管理,进一步促进企业的发展。

### 1 发电公司进行财务管理的重要性

在任何企业的日常运营和发展过程中,财务管理是一个非常非常重要的部门,其掌握着企业的日常经济支出和收入,为保障企业的顺利运营起到了重要的作用。在发电公司中强化对于财务管理工作的开展,更加有利于企业把控自身的运营和发展方向。接下来,就主要对发电公司开展财务管理工作的重要性进行详细的分析和研究,为保障企业的顺利发展奠定下坚实的基础,其重要性主要有以下的几个方面。

#### 1.1 有利于控制发电企业的成本支出

在企业的日常运营中,成本支出占据了很大一部分资金,而企业要想进一步提高经济效益,就必须要在科学合理的范围之内对成本进行严格的控制,要在不影响企业正常经营的基础上,将成本支出尽可能地控制在一个最低的水平。发电企业由多个部门共同构成,不同部门之间的经济活动都会对企业的经济支出产生一定的影响,直接或是间接地影响发电企业的

最终经济利润。譬如采购部门进行的原材料采购,或者是市场部门的供需关系变化等。在企业的日常经营过程中,成本因素是影响企业整体利润的重要因素,企业应当对其进行严格的把控。产品成本、期间费用、研发费用都是企业经营支出中的重要部分,发电企业的财务管理人员需要在企业能够正常运营的基础上对企业的支出不合理支出进行严格的把控,将其控制在合理的范围之内。对企业经营中的不合理支出进行有效的把控,能够在很大程度上降低企业的生产成本,进一步增加企业的利润,提高企业的经济效益。由此可见,对财务管理工作进行严格的把控,能够有效控制发电企业的成本支出,大大提高其整体的经济效益。

#### 1.2 有利于企业资金的管理

在发电企业的日常经营和管理过程中,资金起到了至关重要的作用,其在企业的发展过程中占据了不可或缺的位置。资金在企业的运营中有着十分重要的作用,企业的生存和发展离不开资金的流动,只有做好了企业的资金管理工作,才能够更好地推动发电企业的进一步运作和发展,保障企业的生存。在发电企业的财务管理中,要想对资金进行严格的把控,就需要相关的工作人员加大对于资金管理工作的把控,对企业的运营情况有了深入的了解之后再制定出合理的资金使用方案,以此来完善对于企业资金的管理和使用。相关的财务人员进行资

金的管理时, 需要对市场进行全面的调查, 并结合发电企业自身的发展战略, 来制定出符合实际情况的管理制度和措施, 进一步完善对于资金的管理和使用。只有对各方面的数据信息进行整合分析, 才能够得到更加准确、客观、有效的信息, 为后续企业资金的分配使用提供良好的依据, 使得有效的资金得到最大化的利用, 从而有效提高企业的经济效益。因此, 进行高效的财务管理能够在很大程度上强化对于企业资金的管理, 为企业的生存和发展提供更有力的助力。

### 1.3 有利于对企业的监督管理

开展企业的财务管理工作, 还能够在一定程度上对企业的运营起到一定的监督管理作用, 保障企业的顺利、长足发展。在发电企业的日常运营过程中, 要想得到高质量的发展, 就必须要有相应的管理监督体系来对其进行管理, 进一步保障其正常运作, 避免运作中出现任何不符合相应规章制度的情况。企业的日常经营和生产活动需要得到一定的监督和管理, 而财务管理方面的管理和监督体系就能够很好地解决这一问题, 能够对企业的运营进行有效监督管理, 避免企业因为过度追求经济利益而造成的生产问题, 进而确保企业朝着正确的方向前进。此外, 一套科学完善的财务管理监督体系能够将企业的可利用资源进行合理分配, 做到资源的最大化利用, 同时深入挖掘企业的自身产能, 优化企业的生产结构和经营管理体系, 尽可能用最小的成本换取最大的经济效益。由此可见, 发电企业加强对财务管理工作的把控, 还能够一定程度上起到对企业生产和经营的管理作用, 进一步强化对企业的经营和管理。

### 1.4 有利于保障企业内部各项工作的有序进行

对企业的监督管理还能够一定程度上保证企业内部各项工作的顺利进行, 而财务管理工作一直都是企业运营和发展过程中的综合管理和基础保障, 其属于企业运营管理中的核心内容, 占据着不可撼动地位。在企业的日常经营管理过程中, 各部门之间的工作并非互相独立, 而是紧密关联的, 其息息相关, 互相影响和互相作用。财务管理主要工作就是管理企业的财务情况, 对企业资金的流入和流出进行合理监管, 其能够将企业资源进行有效的整合, 并根据实际情况进行合理的调配, 让资源充分发挥出其自身的作用。发电企业的内部资源进行了合理的分配之后, 大大提高了企业的运营效率, 保证了各部门之间工作的顺利进行, 提高了部门的工作质量和工作效率。与此同时, 在企业的运营过程中, 常常会出现企业部门资金运转不开的情况, 这就需要财务部门根据实际情况来进行有效的调节, 为其提供充足的资金, 确保部门工作的顺利进行。进行高效的财务管理, 可以将企业各部门的财务信息进行有效整合, 并根据数据信息来为部门制定出科学合理的发展目标和发展方向, 让部门的工作更具有针对性, 进而提高整个发电企业的运营效率, 促进企业的进一步发展。

## 2 发电企业在财务管理中存在的问题

上文对发电企业进行财务管理的重要性进行了深入的分析 and 阐述, 由此可知财务管理工作在企业的实际运营中的重要

作用。但实际上, 在我国的电力行业中, 众多的发电企业在财务管理方面都存在着很大的问题, 严重影响了企业后续的发展和进步。而要想企业取得有效的进步, 就必须先解决现存的问题, 接下来, 便提出当前发电企业在财务管理中存在的问题, 并作出分析和阐述, 为进一步提出有效的优化措施打下坚实的基础, 进一步促进我国发电企业的健康发展。

### 2.1 财务管理的信息化水平不高

随着时代的发展和进步, 信息技术已经取得了显著的进步, 并在社会中的各行各业取得了广泛的运用, 且应用效果显著。信息技术的使用在提高企业生产效率和管理效率等方面有着重要的作用, 其大大加强了人与人之间的信息交流和数据信息之间的共享交流, 在促进社会进步和发展方面大有裨益。但是, 在众多发电企业的财务管理工作中, 却并没有将信息化技术进行高效的运用, 财务管理的信息化水平低下, 严重影响了财务管理工作的顺利开展。部分发电企业在选择财务核算的相关设备时, 并没有充分考虑到自身的实际情况, 所选取的计算机或是相关软件等和企业的实际运营情况存在着一定的差异, 无法有效提高财务管理工作的质量以及效率。以往的电算化发展水平已经远远不能够满足于当前财务管理工作的需求, 为此, 相关的发电企业就需要根据国家的相应标准和规范, 并结合企业自身的发展情况来选择合适的财务会计软件, 以此来保障财务管理工作的顺利、高效开展。

目前, 我国在电系统方面的财务信息化发展尚不完善, 依旧有着很大的进步空间, 需要进一步完善。部分发电企业在财务数据共享方面的标准不统一, 并且网络的覆盖率低下, 覆盖程度也不高, 同时相关的技术人才缺乏, 没有专业的网络技术人员可以对财务管理的信息化作出调整和改进, 更是导致了发电企业的财务管理信息化水平低下。

### 2.2 财务管理人员的专业素质低下

在发电企业的财务管理工作的实际开展过程中, 相应的财务管理人员是开展管理工作的主体, 其综合素质的高低直接影响了最终的财务管理效果。但实际上, 在我国众多发电企业的财务管理工作中, 都欠缺专业的管理人员, 现有的管理人员素质不高, 难以达到理想的工作质量和工作效率。在发电企业的经营和管理过程中, 大部分的企业管理者只注重经济效益的提高, 并没有对管理人员的素质进行重视。企业将大量的时间和金钱投入了对科研技术的研发中, 企业重视科研、技术人员和营销业务人员的培养, 但是却忽视了对财务管理工作人员的培训和教育。长此以来, 发电企业中的财务管理人员的综合素质就难以得到有效的提升, 财务会计人员只是简单地进行资金运作的结算和会计结算工作, 其道德素质和职业素养也未能得到有效的培养和提高。

与此同时, 由于发电企业并不重视对财务管理人员的培训教育, 导致其专业知识水平得不到有效的提升, 并且部分管理人员在实际的工作中难以熟练掌握财务软件的使用方法, 在工作中存在很大的隐患。而企业也并不是对财务管理人员的实际工

作进行相应的检查和监督,这就导致很多财务管理工作中问题未能被发现,也得不到及时的解决和处理,直接影响了企业其他部门的工作,以及企业未来的运行和发展。

### 2.3 资金运营水平低下

企业的资金在其运营过程中发挥着重要的作用,其能够有效促进各部门之间业务的开展和未来目标的实现。因此,企业要想获取更大的经济利润,同时在市场上占据有利的竞争位置,就必须要将资金运营到最佳的水平。企业资金的筹措、调节和使用,是企业获得经济增值、保现、顺畅循环的重要基础,也是财务管理工作中重要环节。在投资方面,如果企业在发电设备的投入过多,而一旦其进行盲目地扩大生产,就会使企业面临巨大的投资风险,增大财务上的风险,更是容易出现筹资、投资不平衡的情况,甚至于企业的资金链断裂。此外,发电企业在融资方面过于单一,亦或是借高利贷,都会对企业的经营造成一定的风险。在对未来市场的预测方面,如果企业过于保守,在资金的运用上奉行保守原则,就会导致资金的闲置,企业资金运转的效率低下,无法达到更高的效益,进而影响企业的后续发展。

## 3 加强发电企业财务管理的有效措施

上文主要对当前发电企业在财务管理中出现了的问题进行了相应的分析和研究,而要想进一步提高企业财务管理工作的质量和效率,就必须要先解决已经存在的问题。下面就主要提出一些加强企业财务管理的有效措施,从而有效促进财务管理工作的高效开展,进一步保障发电企业的正常运营和长期的发展。

### 3.1 加强财务管理人员队伍的建设

在发电企业的财务管理工作中,管理人员是进行工作的主体,高素质的管理人员对工作的顺利开展有着很好的促进作用,能够有效地保障企业生产管理的顺利进行。因此,在企业的日常运营过程中,就需要加强对于财务管理人员的素质建设,要不断加强对于管理人员的专业培训和思想素质的教育,确保其在实际工作中有足够的专业知识和经验去处理突发情况,同时对工作也始终保持着积极的态度和较强的责任心。首先,企业在进行人员的招聘时就需要优先选择具有一定专业知识水平或是工作经验的人才,并在其正式上岗之前进行专业的培训,确保其能够完美地适应工作。其次,在日常工作中还需要对相应的管理人员进行专业化的培训和教育,不断提高其专业知识和实践操作能力。同时,企业还可以制定相应的监督体系,对员工的实际培训情况进行监督审查,检验培训的效果。最后,还可以加强企业中财务管理人员之间的沟通和交流,使其互相学习经验,不断提升自己的工作能力。

### 3.2 强化制度管理建设

在任何的公司经营过程中,管理制度都占据着十分重要的地位,对企业的运营和发展产生了非常重要的影响。因此,在

发电企业的财务管理中,就需要重视对于管理制度的制定和使用。相关的工作人员在制定管理制度的时候要充分考虑到企业的实际运行情况和发展方向,制定出符合企业管理制度,只有确保了管理制度具有相应的可靠性和可执行性,才能够发挥出其最大的作用。在制定管理制度之前,还要充分了解国家的相关政策和法律法规,要结合国家统一制定的财务管理制度要求,来制定出企业的特色化管理制度。与此同时,还要重视制度的执行。科学有效的管理制度只有得到充分的落实,才能发挥出其最大的作用,更好地保障企业各部门的有序运行,确保企业的正常运行和未来的发展进步。

### 3.3 加强监督工作的开展

在财务管理工作的实际开展过程中,要想进一步保障管理工作的顺利开展,就不能够忽视监督管理工作的重要性。当前,我国的众多发电企业都存在着财务服务功能发挥充分,但是监督管理职能发挥不足的情况,这严重影响了财务管理工作的整体质量和效率。其主要是因为企业经营管理者缺乏对资金管理和运用的科学性决策,导致很多的决策并不能够满足公司的实际需求。同时,企业现有的管理制度存在弊端,在执行方面也欠缺可行性,甚至于有部分的管理者并不重视自身监督功能的执行。因此,企业要想进一步完善自身的财务管理,就必须要强化对于监督管理制度的制定,要对收支进行合理的把控,对生产和经营活动进行科学合理的调节,改善现有的经营管理模式,从而使企业获得更多的经济效益。

## 4 总结

发电企业在当前社会中扮演着重要的角色,为人们的生活提供了基本的保障。但是,很多的发电企业其财务管理工作中却存在着诸多的问题,严重影响了企业的运营和发展。因此,企业就需要制定出相应的优化措施,对现存的问题进行解决,并不断提高财务管理工作的质量,更好地保障企业的发展。

### [参考文献]

- [1]高学通.平价上网时代风力发电企业财务管理提升与应对[J].中国集体经济,2020(32):157-158.
- [2]肖玲,李文.发电企业资金管理优化[J].经营者,2020,34(2):160.
- [3]《会计之友》编辑部.大唐山西发电公司财务管理提升培训班举行[J].会计之友,2021(21):封4.
- [4]杨黎.火力发电企业财务管理中存在的问题及建议——以神华国能集团有限公司为例[J].中国市场,2020(3):130-132.
- [5]余翔.火力发电企业财务管理与财务会计融合的路径探析[J].首席财务官,2020,16(3):94-95.
- [6]王亚娟.燃煤发电企业的融资困境与对策[J].经营者,2020,34(8):235-236.