

# 试析进度管理在建筑工程管理中的重要性

裴武举

安徽三建工程有限公司

DOI:10.12238/jpm.v4i2.5625

**[摘要]** 随着我国经济的迅速发展,建筑相关工业也加快了兴起的步伐。我国相关的法律法规当中对于施工进度管理相对来说是不够完善和系统的。虽然工程施工企业比较重视工程效率,但是影响工程进度的因素有很多,其中施工进度管理在整个工程中占据着重要的地位。所以对此必须要采取一定的措施,对进度管理体系进行深入研究和分析并合理运用到建筑工程管理当中,这样便能够使整个工程的进度管理更加趋于完善,并将其作用充分发挥出来。

**[关键词]** 工程建设, 进度管理

## The importance of schedule management in construction project management

Pei Wu lift

Anhui Third Construction Engineering Co., LTD

**[Abstract]** With the rapid development of China's economy, the construction-related industries have also accelerated the pace of the rise. China's relevant laws and regulations for the management of construction progress is relatively imperfect and systematic. Although engineering construction enterprises attach more importance to engineering efficiency, there are many factors affecting the project progress, among which the construction progress management occupies an important position in the whole project. Therefore, certain measures must be taken to conduct in-depth research and analysis of the progress management system and reasonably apply it to the construction project management, so that the progress management of the whole project can be more perfect and give full play to its role.

**[Key words]** project construction, schedule management

如今,在建筑类的工程中,拖延工期变得非常普遍,而我国正处于经济转型的关键时刻,需要对这一问题进行及时的解决,但这一过程并不简单,需要经过深入的研究。不同的建筑工程中有着不同的特点,但相同的是,他们都希望自身能够获得较高的生产效率,不仅如此,也希望其建筑质量也是相当好的,所以,对于工程进度管理的重要性,我们应该进行深入了解。施工过程需要将施工计划进行严格落实,注重每一个环节的执行,这样才能够进一步提升工程的整体质量。

### 一、进度管理对工程建设的重要性

#### (一) 影响建设工期

进度管理指的是将整个工程项目划分成不同的部分,工作中也包括勘探、图纸设计、设备运输等环节,每个项目当中都会有各自的负责人,项目负责人应该对工程建设中的各类问题进行考虑,包括气象条件和材料方面的因素,这些都需要安排适当的时间去完成。只有这样才能确保在规定的时间内完成建筑工程。另外,从事管理的人员需要对工作人员的工作内容进行合理的分配,每一个工作人员都应该按时完成自己所负

责的工作内容。从事管理工作的人员还要对工程本身进行分析思考,尽可能做到减少整个建筑工期所需时长,这样也是对企业竞争力提升的表现。

#### (二) 影响施工的成本

如今各行各业的市场竞争非常激烈,这也使得很多建筑类的企业面临着更大的压力。不论任何企业都要不断努力向前发展,这就需要企业提高自身各方面综合实力,尤其是在实现工程成本费用节省这一方面。建设费用包括了人力投入、资源使用和运输过程中所需的费用等。施工费用对建设单位的效益也有着非常大的影响。进度管理一定要做好对工期日程的把控工作,如果日程管理工作遇到问题,就不能够按照原规定的日期完成相关的工期内容,这样就会使企业增加投入的成本,影响企业单位的收入情况。所以项目的进度管理应该被高度重视,做好事先的准备工作是非常重要的,将完工的日期确定在事先设计好的工期之内,这样可以避免突发状况发生对建筑工程施工日期的影响,更能够维护建设单位的利益。

#### (三) 影响工程质量

在建设产业当中,企业相互之间的竞争愈演愈烈,人们更重视是建筑工程所需的工期天数和工程质量的高低。质量也是非常受人关注的问题,如果一项工程只追求工期短成本低,这样工程建设完毕后的质量就得不到保证,那也是不被人们所接受的。建设单位应该在进程管理方面秉持严肃态度,充分保证项目的质量,如果有偷工减料赶工期的现象发生后果不堪设想,建设单位将承担非常大的责任,整个建设单位的名誉也会受损,影响企业未来长远的发展。因此,建设单位中从事项目管理的人员就应该严格监督工程质量,合理正确利用人力、财力、物力,为企业后期发展打好基础。

#### (四) 影响企业的效益

在建设项目管理当中日程管理的重要地位可以从维持建设企业的效益当中反映出来,从投资方面来说,不同项目之间也是有很大的差别,企业能够获得的经济利益也会有很大的不同。从现实问题的角度这方面来看,建设项目的规模也具有一定影响,规模越大所需的建设时间也就越长,越是这样的项目建设企业越有可能取得更大的效益,同时,也会承担更大的风险,相反规模小建设企业取得的效益就越少,但是所需承担风险较小。如果一个建设项目不能够严格按照进程的要求进行管理,工程项目很难按期完成,所以,对工程实际进展应实时关注,这样可以使单位更加顺利的完成工程建设。

## 二、影响工程进度的原因

### (一) 图纸的设计

施工过程当中图纸的使用是不可缺少的,施工内容就是要对图纸上的内容进行落实,所以图纸是最基本的需求其使用频率也很频繁。按照图纸进行施工时,相关单位应该确定好施工位置,图纸固然重要但也不能够完全依赖图纸,因为图纸和实地施工在一定程度上会有一些差别,如果完全依赖图纸就会影响到工程的进度。

### (二) 相关技术和工艺不够科学

在工程建设中一部分相关建设项目技术还不够先进,因此也会影响实际地施工建设。比如管线施工的安装,管线调整应考虑到不要使构筑物的管线孔被堵塞,不然会严重影响建筑的倾斜度。另外,其高度也要进行良好的控制,防止管道出现凹陷的情况,进而形成反坡面,导致积水的现象发生,否则会对建设工程施工进程有负面的影响,还有在填充隔热材料时如果操作不够规范,对管线也会带来不好的影响。

## 三、进度管理在施工过程中的应用

### (一) 采用进度管理方法

采用进程管理方法前首先要对施工合同进行仔细的参考,对整个工程的细节进行深入分析,细化其中的每一个步骤,进而制定出更加详细的方案。企业要对建设项目中的内容进行了解,结合实际情况和自身的建设水平,使得进度管理的方式更加先进。相关方式的建立需要广泛的采纳他人的建议,主动和其他相关单位进行沟通也是很重要的,这样更能够保证采用的进度管理方法是有用的,对于原材料的选择和采买也是非常

有必要记录清楚的,工作人员工作的时长也要进行严格的规定,对工程的进度和时间也可以具有周期的去探讨,分析讨论已完成的内容和还剩下的工程量,将资金的运作进行适当的控制,这样也能够减少资金的浪费。

### (二) 存在的困难

进程管理涉及到的内容比较多,不仅仅要实现对材料的管理,还要对相关技术和人员进行管理,所以,具体实施的时候也会遇到各种各样的困难。首先项目的核心管理比较复杂,要以此为依据进行其他各个方面的管理工作,其次是对生产要素进行管理,对这些复杂的生产要素应该设立特别管理组,实现对各种资源的优化配置,接着是要对项目建设的程序进行管理,程序不同需要的时间也不一样,需要参照合同进行调查工作,对施工程序进行调整。

### (三) 进度管理措施

想要使进度管理的作用得以充分发挥,建设单位就必须格外重视日程管理,管理的方法如果不受到重视,就会严重影响建筑工程的质量,因此,定期的调整是很有必要的,各类评估和讲座的进行,也是有利于解决此类问题的,宣讲关于进度管理的重要性,鼓励各类企业努力发展,积极经营,可以根据工程状况实行奖惩机制,使得工作人员能够有足够的工作热情,如果工作进度快且保证质量,便可以得到奖励,如果没能按时完工,相应的工作人员就会受到惩罚,将每个部门中所应承担的责任都进行明确的规定,企业单位中的部门比较多,每个部门工作的内容也会有所不同,应该各个部门的权利和责任都进行明示,这样对提高其工作效率有很大的帮助。对建设人员也应该进行进一步的教育,员工的个人素质也会对建设项目的质量进行影响,应进行必要的培训工作,进而建立一支优秀的团队。

## 四、提高管理水平的措施

### (一) 提升重视度

建设项目离不开管理人员的工作态度,项目的进度要有所保障,就要求从事管理的人员应该让所有员工都要提升重视度,管理人员也要向从事工程建设的人员详细介绍其进展的具体情况,鼓励他们按时完成自己所负责的工作内容,并且质量也要达标,实现了这些要求的话员工的素质也会有很大的提升,施工人员也会更加关注施工的进度,这样就能够进一步实现工期的缩短和工程质量的提高,让整个工程项目能够更加顺利的完成,让建设企业的信誉更高形象更好。

### (二) 做好准备工作

项目开始之前,就应对其施工区域的一切环境进行详细分析和了解,尤其是在地形和土壤的方面,这也是选择相关建筑材料的一个参考标准。如果施工地的天气比较冷,就不能够选择脆性比较高的材料,否则会有更大的损失,使得工期一拖再拖,对环境进行综合分析才更有助于对工程中的材料和设备进行良好的选择,这些工作都完成之后,施工就可以开始了,也能够实现施工的顺利,能够帮助建设单位实现对具体问题的

具体分析。

### (三) 提高管理的水平和技术

工程项目的管理人员,要在专业知识方面有足够的掌握,同时也要有较强的协调能力,对相关工作能够进行良好的组织,必要时也要有较强的创新能力,管理人员要认清自身肩负的责任,做到爱岗敬业。而且能够进行周期管理也是非常重要的,管理其中的各类因素,保证管理能够全方位的进行,同时,在管理过程中,也要不断提升自己,使得施工计划能够得到充分的落实,进行对工程的专业化管理,提升自己的专业技能。

### (四) 施工中的进度管理

首先,资金的保障是非常重要的,它也是工程得以开展的一个基础,也能够保证工程的进度不被影响,在对工程进行设计时,应该做好各方的协调工作,对存在的问题进行协商,如果有施工内容发生变更,就更要互相进行讨论,使这种不确定性变得确定。另外,协商也要有充足的时间可以进行,严禁让设计的方案进行多次和随意的变更,只有这样,才能够让那些可能影响到施工进度原因得以控制,其中各个部门之间,也要进行相互的监督,形成一个相对完善的管理体系,加强各部门之间的沟通,能够让所有工作的进行都能高效率的完成,对工程施工和其进度都进行良好的控制。

### 总结

进度的拖延是建筑工程比较常见的现象,这也是当前建筑

行业当中急需解决的一个难题,本文对进度管理在工程中具体的应用进行了详细的分析,这也能够在一定程度上,对工程的实际操作进程进行指导,网络技术的发展在工程领域中的应用也是非常广泛的,工程进度管理方面的一些方法也在进行着不断的发展,相关内容还需要进一步的研究。

### [参考文献]

- [1]范亮.进度管理在建筑工程管理中的重要性[J].建筑工程技术与设计,2019,(20):3077.
- [2]杨斌.论进度管理在建筑工程管理中的重要性[J].建筑工程技术与设计,2019(09):1841.
- [3]赵旭.建筑管理在建筑工程管理中的重要性论述[J].商品与质量:房地产研究,2019:254.
- [4]宋巍.进度管理在建筑工程管理中的重要性[J].建材发展导向,2019(10).
- [5]胡长明,熊焕军,龙辉元等.基于BIM的建筑施工项目进度-成本联合控制研究[J].西安建筑科技大学学报(自然科学版),2014,46(4):474-478.
- [6]张连营,于飞.基于BIM的建筑工程项目进度-成本协同管理系统框架构建[J].项目管理技术,2014,12(12):43-46.
- [7]何吉强.建筑工程施工中进度的影响因素与管理[J].建筑工程技术与设计,2015,(36):862.

### 上接第39页

能力,结合消防救援人员作战情况,构建专属的救援作战能力提高计划。

### 3.5.2 战术技能训练

消防队伍要想真正提高作战救援能力,就需要依据各项救援技能和专业知识展开战术技能培训,把各种救援作战理论知识、战术、技能以及设备训练进行结合,融入到实践训练中。一方面,需要定期组织消防救援人员学习战术理论知识以及先进装备运用知识,结合救援知识制定训练任务,构建训练小组,将战术技能训练与实战训练相结合,让消防救援小组成员在实践训练中互相监督、互相鼓励,以此来增强消防救援人员对各种救援战术和技能的掌握程度。另一方面,利用科技手段系统化考核消防救援人员的各项训练成效,分析救援作战成功案例,让消防救援人员明确掌握战术的运用策略。

### 4 结束语

在新的社会形势下,消防救援队伍要提高灭火救援能力,但要想提高灭火救援能力,需要社会、政府的积极参与,仅依

靠消防部门无法实现。所以,积极引进信息化技术,可以从根源上提高防火救援水平。消防救援队伍不仅承担着灭火救援工作,还承担着社会抢险救灾的任务,消防救援队伍需要不断提升自身的综合能力,最快时间做出应急措施,提高消防救援人员的实战能力,保障人民群众的生命财产安全,保障社会稳定。

### [参考文献]

- [1]赵丽娜.提升消防队伍灭火救援实战能力的路径探讨[J].今日消防,2020,5(12):56-57.
- [2]肖婧.基层消防救援队伍的灭火战术训练分析[J].今日消防,2020,5(11):47-48.
- [3]李胜宽.疫情下消防救援队伍应如何开展消防救援安全工作[J].消防界(电子版),2020,6(18):53-54.
- [4]刘柏林.新形势下提升消防救援队伍灭火救援能力的思考[J].消防界(电子版),2020,6(16):63-64.
- [5]刘元元.关于新时代消防救援工作的几点思考[J].今日消防,2020,5(08):72-73.