

# 浅谈建筑工程管理中存在的问题及对策

任立公

中国电影股份有限公司

DOI:10.12238/jpm.v4i4.5839

**[摘要]** 近几年来,我国社会、经济和科技发展同步,整体实力得到了显著提升。而建筑业作为国民经济的重要支柱产业,其发展势头也是喜人的,目前,我国的建筑工程项目越来越多,其中,工程管理所起到的作用也越来越重要,虽然现在我国的建筑工程管理水平得到了很大的提高,但还存在着许多问题。因此,本文从施工工程管理中存在的问题和对策入手,进行了系统的分析和探讨,以期对我国建设工程管理的完善和高效进行有益的探索。

**[关键词]** 问题; 建筑; 对策; 工程管理

## On the problems and countermeasures in construction project management

Ren Ligong

China Film Co., Ltd., Beijing 100044

**[Abstract]** In recent years, China's social, economic and scientific and technological development synchronization, the overall strength has been significantly improved. And the construction industry as an important pillar industry of the national economy, its development momentum is also gratifying, at present, more and more construction projects in China, among which, the role of engineering management is becoming more and more important, although now China's construction engineering management level has been greatly improved, but there are still many problems. Therefore, this paper starts with the problems and countermeasures in the construction engineering management, and makes a systematic analysis and discussion, in order to explore the perfection and efficiency of the construction engineering management in China.

**[Key words]** problem; construction; countermeasures; project management

### 引言:

建筑工程的工程管理是建设项目的关键和关键,科学、有效的工程管理不仅可以确保工程的质量和效率,而且还可以在在一定程度上优化施工的安全,从而提高工程的社会效益和经济效益。要使建设工程管理发挥最大效用,必须正确认识其正面效应,对其优劣进行客观的分析,以寻求合理的方法和有效的措施。

### 一、工程管理中的问题

1 对于工程成本控制和信息化管理认知和重视程度不够

目前,我国建筑造价控制在成本决策实施阶段的理解还存在着明显的不足之处,比如对造价控制重视程度不够,这也使得造价控制在实际实施存在着明显的缺陷。另外,由于大多数建筑工程的项目造价质量管理者往往单方面认为,建筑工程的项目施工技术质量和进度管理问题是工程项目的首要考虑工作重点,而忽略对建筑工程项目中的相关造价项目预先进行施工设计和全面进行评估分析的管理工作,导致建筑工程的项目造价质量管理水平和施工技术质量基础低下,漏洞明显。

再者,进行管理环节的信息化监督管理执法问题较为严重,致使其他各个相关管理环节也得不到有效的信息化监督管理,大大降低整个建筑工程设计造价的信息化监督管理的制约性,监督和造价控制执法措施不严格的现象情况也层出不穷。

2 人员专业水平不足,职业素养有待提高

建筑施工企业的主体就是管理人员,管理者的业务水平的高低,以及专业知识和技能的强弱等是决定管理工作好坏的重要因素。但是许多建筑施工单位的管理人员因为专业知识的缺失和业务水平的有限,不能够及时地发现管理中遇到的问题,不能够及时地制定合适有效的成本管理控制措施。同时由于建筑施工企业的管理人员和技术人员对分析方法认识不透彻,管理技术运用不熟练,导致在工程管理中未能充分发挥其所应有的功能,建筑施工管理人员的积极性和职业道德修养不强,对待工作不认真,导致管理杂乱无章,严重影响建筑施工企业的正常生存和发展。

3 组织管理问题

项目的组织和管理包括人力资源的管理,但由于项目的一

线工人大多是临时劳动力,因此很难对其进行统一的管理。同时,由于目前市场上存在大量未规范施工的施工单位,其施工质量监管制度不健全、管理方法不健全、管理职责不明确、职责不明确、职责不能高度统一,致使工程管理者无章无力,有些过于冒进,企业难以控制,损公肥私现场时有发生。一些不思进取,缺乏主动性、相互推诿,上述两种管理方法都无法实现工程管理的最佳效果。此外,项目责任评估也是一种形式主义、支持和落实不到位、缺少一种动态的管理机制。做得好没有动力,会让项目员工丧失工作积极性。在项目中,往往会有几个经理同时管理一个岗位,一个经理同时担任多个职务,这就造成了很多问题,如果系统不完善,很难确定责任,也很难解决问题。最后,技术人员的管理还出现了问题,有些地方的职业资格证书的考核比较宽松,有些技术不过关的人,用了什么办法,才能通过资格考试,但是,他们对自己的专业知识和常识一无所知,这就成了一个问 题。建设单位的管理体系应该不断健全,建设单位的利益也会对全体职工产生影响。施工组织不健全,会影响到项目的进度、质量和安全。

#### 4 安全管理问题

安全管理是指在工程实施期间,采用一些行之有效的方法,以及相应的措施和方法,确保工程的正常进行。在建筑业,安全原则一直是首要的准则。从施工质量的角度来看,施工难度大、风险大。另外,由于工程进度目标不清晰,工作次序不合理也会影响到施工人员在工作中的安全。在施工行业中,施工机械的门槛相对较高,施工机械设备对操作者的技术水平有很高的要求。在工程建设中,因其危险性较大,必须根据当地有关部门的规定,划定工地范围,并设置封闭围挡,防止施工以外的人员进入,从而产生安全隐患。购买和配备防护设备是非常重要的,如果购买的设备不完善或质量问题,将会造成工人的人身安全和意外事故的发生,因此,所有进场的安全设备都要配备合格证,并在有条件的时候进行二次取样复查,通过后方可使用。

## 二、提高工程管理效能的措施

### 1 建立有效率的管理队伍

工程管理涉及到技术、经济、法律等多方面的专业知识,多年来国内外的施工工程管理经验表明,工程管理的关键在于管理,而管理的关键在于管理人员的管理,而不是技术和设备,一支好的管理队伍在工程管理中起着举足轻重的作用。一个团队的频繁变动,会造成工作地点的频繁更换,很难保证项目的顺利完成。因此,团队成员必须具备一定的专业水准,必须具备建筑管理专业的背景、良好的管理技能、良好的组织协调、团队合作、强烈的责任心。在建设发达的国家,对于工程管理人员的培训十分重视,而在国内,由于工程管理方面的系统研究和行业实践起步比较晚,所以在这种形势下,我们必须尽快培养一批具有高素质的工程管理人才,以充实到一线的管理工作中这样才能成为保障工程管理效率的有效基础。在项目实施中,要明确各部门的相应职责,并建立起现代管理思想。每个

工程的建设质量直接关系到整个工程的实施。

所以,有关负责人要对工程进度做出正确的判断,合理调配现有的人员、机械、材料等相应的施工要素,以确保建设项目按预定的进度进行。

### 2 强化建筑工程安全管理

施工安全是建设工程的关键,施工安全是指在施工期间,组织能够保障安全生产的各项工作,并对生产的各环节进行详细的监测,以确保安全的生产,不会出现任何的意外,以确保施工的顺利进行。对以往的事故原因进行分析,认为人、物、环境是造成事故的主要原因,要从根源上对事故进行分析,找出造成事故的根源。加强建设项目的安全管理,针对项目的特点,制订项目的安全风险预测和相关的保障措施,并将风险分解为项目的安全管理。同时,要加强员工的安全教育和培训,做好安全技术知识的交流,制订切实有效的安全计划,并做好监督工作。同时,在施工过程中,要实行严格的安全检查制度,并对施工现场的安全隐患进行日常的排查,以保证施工的安全。相关人员的职责必须清晰,这样才能确保发现问题的根源,及时解决隐患,及时整改。在对施工人员进行检查的同时,加强对施工人员的安全防范也是一种有效的手段。在日常工作中,要加强对工地工人的安全教育,比如播放相关的宣传片,在危险区张贴警示标志,以保证工人的身体健康,确保项目的正常进行。对于某些特定的工作,要加强技术能力的审查,以保证技术熟练的人员进入工作场所。工程安全是建设工程的“底线”,而工程的安全管理更是关系到工人生命和工程进度的大事。

### 3 强化建筑工程质量管理

在建设工程中,施工质量管理也是一个重要的方面。这一环节将直接关系到整个工程的成功与失败。工程质量的优劣将直接影响到业主的使用体验。为了确保工程质量,首先要做好工程管理工作质量,提高他们的质量意识。其次,要建立健全的质量管理制度,用制度来保证质量,实行终身的质量保证。在建设之前,要对整个工程有一个宏观的认识,然后再对质量要求、计划等进行详细的说明,然后再由相关的施工人员按照图纸了解自己的工作内容,利用因果关系分析的方法,对预期出现的质量问题进行分析,将分析的结果罗列出来,并绘制出相应的图表,从而使施工人员能够更好地控制和控制施工中的质量问题。在工程建设中,对建筑材料的质量要进行严格的控制,防止不良物料进入工地。对合格的物料要进行适当的保存,防止因运输或贮存方式不当而造成的损坏、零部件丢失等。针对某些易发生问题的环节进行重点监测,以防止问题的发生。

### 4 建立健全完善的工程体系

建立项目设计招投标管理制度,让专业设计师和专业施工设计队伍可以通过对各个项目整体设计的施工经济性、技术性和特点优势进行综合分析,选出设计经济性和施工技术特点优势最佳的项目设计方案并对其今后进行一定限额施工规划。

监理单位及其应当在工程造价的监督管理及时加强对工程造价计量的资格审核、对价款支付后的工程进度和价款的资格审核和经授权和对支付工程造价的复核审批,维护其他的国家合法利益,维护项目业主和工程承包商的合法利益,维护工程监理服务单位本身的合法权益。造价项目顾问管理咨询服务单位必须要全面研究构筑和不断完善对建设工程造价项目管理执行全过程的专业规范化操作流程,促使其人员能够真正地所有的项目建设工程造价项目而努力。

各个建筑工程企业主体造价单位之间的需要进一步切实加强信息沟通和组织协调,保证造价信息的畅通,提高企业工程造价的实际管理效率,建立健全、完善的企业工程造价考核制度管理体系并有效充分发挥各自的造价功能,相互之间应该既是独立又互相统一。

#### 5 强化预结算管理措施

根据建筑工程的施工和建设情况来制定具体的、可靠的方案和计划,在进行预结算的工作中,不但需要严格按照我国建筑工程的标准来制定方案,还需要另外对其进行资料备份,对预结算方案和计划的编制做更加科学合理的方案,这样才有利于资料的搜集、记录和分析,实现资料的完整性,为以后制定我国的建筑工程方案和计划提供了依据,所以,一定是为了确保预结算资料的真实和有效,才能够给建筑工程项目做出合理的决策。

全面认真贯彻执行各项预结算管理政策。预结算管理工作首先应该有的是一个严格遵守规章制度的基本原则,预结算管理的每一项政策措施都应该是严格的要求落实和做到位,在推进我国建筑建设工程的基础修复和后期建设中不断逐步加大对预结算的财务会计和财务审批管理力度,切实的有效保证预结算管理工作的执行效率和服务质量,使预结算管理工作真正做得有理有据,为预结算管理工作的正常顺利进行开展创造一个良好的预算管理服务工作条件和工作环境。

#### 6 加大对工程管理人员的管理力度

一个严格的管理层是整个建筑工程最有力的保障。在对管理力度进行强化时,不能一味地进行严惩,要创造一个良好的氛围环境,这就需要建筑企业的领导提高自己的认知和能力,只有领导们的认知水平上去了,才能确保每一名员工能够清楚地认识到自己工作的要求。在具体实施中,要切实实际制作出

一套科学完善的管理制度,奖惩并行。根据制度和规定,让每一名技术人员和工人明确自己的任务和工作责任。建筑企业可以根据不同的情形设立专门的管理监督部门,聘选管理能力强,有责任感的人才进行管理和监督。采取季度检查、突击检查、年度检查等各类检查形式,给建筑工期一定的压力和激励。另外,建筑企业也可以设立一个合理的奖惩机制,分为工作奖惩和技术奖惩。工作奖惩就是根据每个工地每季度根据工期按时完成或超额完成的任务进行奖励,每季度检查时能按时完成的工地进行一定的奖励,对完不成的工作和出现质量问题的工地进行一定的个惩罚,这样可以一定程度上督促工地负责人监督好工作进程,也激励各岗位工作积极性。技术奖惩就是根据各技术人员知识储备水平,让技术人员主动学习新的技术和工具,自觉地与国际上新的技术相接轨提升自身的技术能力。

#### 结论:

随着时代的发展,建筑行业也在不断地发展,建筑工程的形式、规模、外观等都发生了很大的变化,施工程序和技术也发生了很大的变化,不仅要加大工程管理的力度,还要加大管理的难度,在这种情况下,建筑工程管理必须要转变观念,优化工程管理方式,加强工程质量管理队伍的建设,并切实提升施工企业的管理水平。在项目执行的各个环节都要进行严格的管理,确保能够按合同规定的要求,把施工项目的管理效率最大化。

#### [参考文献]

- [1]王德华.建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].住宅与房地产,2020(36):124.
- [2]梁学林.工业与民用建筑工程管理常见问题及对策[J].四川建材,2021,47(1):209-210.
- [3]栾京嵩,李君潇.建筑工程管理中常见问题及对策[J].工程技术研究,2020(1):157-158.
- [4]吕海明.浅析建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题及对策[J].河南建材,2018(02):115-116.
- [5]王维海.建筑工程管理中存在的问题及对策研究[J].城市建设理论研究(电子版),2017(18):71.
- [6]李欣,张丽娅,王利鹏.建筑工程管理过程中存在的问题及对策分析[J].智富时代,2018(10):95.