

建筑工程项目管理中的风险及对策探究

高森

中国有色金属工业第六冶金建设有限公司

DOI:10.12238/jpm.v4i4.5847

[摘要] 在建筑施工的初期和末期,施工队需要借助项目管理来组织施工,协调施工中涉及的人力和物力。借助一些方法控制施工进度、施工成本和施工质量。后期项目管理主要是加速项目清算效率,保持项目业主和其他承包商相互间的顺畅沟通。在施工中应用项目管理出现问题,项目业主能够结合问题及时与其他承包商沟通。项目管理方法的应用能够显著提升土建施工的科学性,整合工程质量、成本和进度管理,最大限度地全方位控制施工队伍,促进达成最优施工目标。

[关键词] 建筑工程;项目管理

Research on risk and countermeasures in construction project management

Gausen

China Nonferrous Metals Industry No.6 Metallurgical Construction Co., LTD., Zhengzhou, Henan province 450006

[Abstract] In the early and late stages of construction, the construction team needs to use project management to organize the construction and coordinate the manpower and material resources involved in the construction. Use some methods to control the construction progress, construction cost and construction quality. The later project management is mainly to accelerate the efficiency of project liquidation and maintain the smooth communication between the project owners and other contractors. If there are problems in the project management during the construction, the project owner can communicate with other contractors in time according to the problems. The application of project management methods can significantly improve the scientific nature of civil construction, integrate the project quality, cost and progress management, maximize the comprehensive control of the construction team, and promote the realization of the optimal construction goal.

[Key words] construction engineering; project management

引言

建设项目管理的开展需要明确目标、把握重点、加强监督、不断增强预防,才能有效保障建设成果。因此,需要建设管理者提升项目管理重要性了解,严格依据政策法规监督实施,加强风险管控,确保建设项目管理活动做到既定目标,形成更大效益。

一、建设项目管理的含义

1. 保障建设进度

科学的施工项目管理对控制施工进度、指导施工各阶段、提高施工效率具备重要作用。合理的建设项目管理包含着复杂的内容。结合建筑物的基本功能,充分考虑建筑物选用的要求,制定合理的施工方案,尽可能避免延误施工进度。此外,从影响施工进度的因素来看,只有有效的施工管理才能准确执行施工计划,解决施工过程中面临的问题,按合同完成项目建设。

2. 控制施工质量

在最本质上看控制施工质量,应对建设项目进行合理管

理。具体来说,项目建设过程中会遇到几个问题。不实行科学管理,势必造成安全隐患,致使施工质量下降。施工项目管理着重于对施工过程的监督,尤其是对施工所需的材料和设备进行全方位检查,这不仅能够确保施工过程的安全,而且能够显著提升施工质量。对于施工过程中的特殊情况,施工项目经理能够第一时间做出判断,将损失降到最低。

3. 设计施工综合预算管理

开发建设项目的顺利开展,离不开所需资金的支持。大多数建筑总承包企业都存在资金不足等问题,不利于开发建设项目的实施。设计与施工工程项目管理以设计与施工成本控制能力为主要内容,多角度核算设计与施工所用产品的成本,制定更有效的方案,具备良好的成本控制能力。此外,设计与施工项目管理为施工总承包企业制定了流水式施工进度计划,旨在缩短设计与施工时间,最大限度降低设计与施工产品成本,确保设计与施工项目比较以有序的方式进行。

二、建设项目管理中的主要风险

1. 施工安全观念太淡

当前,我国建筑业蓬勃发展,各种新型建筑技术、工艺的应用也促进了我国建筑业的不断进步。但是,随着建设项目的增多,施工过程中发生安全事故的频率也无形中提高。安全事故频发的主要原因是部分施工队伍没有逐步形成正确的施工安全观念,对施工安全问题重视不够。一些建设单位虽然制定了建设项目安全管理制度,但这些制度的内容和相应的安全管理制度并未发挥作用,部分工程的总承包单位缺乏自主风险防范意识。此外,大部分施工人员文化程度较低,对施工安全意识不深。没有逐步形成正确的自我安全意识,也从而提高了施工风险。此外,一些施工单位受经济利益驱使。为了能够尽快推进工程进度,缩短工期,大多数情况直接忽视施工安全问题,不严格遵守现场施工人员管理。鉴于施工现场秩序太过混乱,安全事故和隐患越来越多,施工现场设置安全警示标志流于形式。

2. 项目管理系统中的风险

从我国建设工程管理的现状来看,致使施工安全事故频发,相关单位没有对于具体的建设项目制定较为完善、合理的施工管理制度,使得施工项目管理缺乏规范和原则性标准的约束。大多数施工人员的职业素质和综合素质有待提升,专业能力和水平还不够。一些建筑项目在施工过程中,施工队伍没有充分掌握施工技能,有的项目经理甚至借助非正规渠道购买了一些不合格、劣质的建筑材料。这些建筑材料的应用也为整个建设工程的质量埋下了巨大的安全隐患,而这些现象的产生主要是鉴于工程管理体系不完善造成的。

3. 建筑装饰材料市场监管存在一定风险

对房屋建筑工程来说,要充分保证建筑工程的施工质量,首先要保证所应用的建筑装饰材料符合标准的具体要求。在建筑工程技术的具体过程中,材料采购的全面质量管理也是重中之重。在起步阶段,一些项目技术负责人在物资采购方面的管理经验并不十分丰富,也不可能将物资采购信息化管理工作落到实处。并不是由于他们还没有逐渐对材料的采购价格形成准确的定位,而是施工现场存在很多假冒伪劣产品。随着,这些所需材料的设计和施工普遍选用,房屋建筑工程的设计和施工质量难以保证。此外,一些亲自承包房建工程的中小监理单位也缺乏正确的设计施工消防知识,这也造成他们在工程施工中只注重工程施工进度,而忽视工程施工质量。选择进行设计施工的大型机械设备,大部分是租用的,有的大型机械设备甚至与设计施工项目的设计施工要求不相符。操作规模较大的机械设备的人员普遍没有接受过相应的专业知识培训,操作存在一些不当的行为。如今房屋建筑普遍选用的大型机械设备也逐渐老化,其产品的使用寿命缩短。房建规模较大的机械设备运行不规范,房建工程施工质量达不到预期。

4. 部分开发建设项目风险信息管理制度不系统

目前,一些房屋建筑生产企业还没有认识了解到信用风险管理的必要性,更谈不上构建一定的、系统完备的风险信息管理系统。在此现有基础上,整个工程项目管理和风险防范与化

解工作将失去当代科学的主要依据和支撑。虽然部分施工总承包企业构建了一定的风险信息管理系统,但考虑到回收系统建设较晚,信息管理系统中收集的相关信息和数据库数据以及在信用风险管理方面积累的经验较多。更强的相关信息和数据库数据对建设投资项目的可行性参考。部分开发建设项目的风险信息管理系统缺乏与物业公司征信系统及合作伙伴有所关联关系的信息。

三、建设项目管理中的风险控制措施

1. 风险分担机制的实施

一定要及时有效地预防、控制和解决设计和施工项目管理具体过程中的某些风险问题。施工队伍的独立思考能力,提升了生产型企业绝对的安全风险防范意识。在建设项目管理的具体过程中,其他参加重点项目建设的人员一般不需要承担风险。他们自然会逐渐形成自己的不贡献意识,进而失去能干意识。积极防范和化解风险。在建设项目施工的具体过程中,建设项目只是依据与施工工程量签订的合同来确定人工成本,则工程承包方不必承担一定的设计和施工风险。在这个现有的基础上,很可能会由于不能过多关注工程进度,受利益驱使而忽视工程的施工质量。如果让工程承包方承担建设项目的全部一定风险,物业管理公司将会因缺乏风险防范意识而盲目进行设计和施工决策过程,在工程建设质量方面最终造成业绩下降。但是,要增强开发建设项目的信用风险管理,及时有效地解决各类特定风险问题,首先要确定特定风险的实施和分担。借助适当的风险分担机制,物业公司和设计、施工承包商均应承担相应的一定风险和责任。能够主动规避风险,提高市政工程建设质量,促进双方实现共赢。

2. 增强开发建设项目资金管理

随着,开发建设项目的建设规模不断扩大,资金使用率也在提升。在开发建设项目的具体过程中,需要的资金流出量是比较大的。要使施工总承包企业获得更高的经济效益和社会效益,一定要充分重视所需资金的信息化管理。在这个过程中,首先要确定合理控制装饰建材采购所需的资金。在开发建设项目宣布开工前,公司财务部门要对原材料采购所需资金进行信息化、科学的预算,公司采购管理部门也要对预算方案进行相应的调查,确保预算内采购符合产品质量标准、相对性价比在要求范围内的建筑装饰材料,并详细记录资金流向和费用明细。此外,还要对于各项建设中最重要环节和具体内容,优化资金配置。资金到位前,地方相关部门要制定系统完备的开发建设项目安全风险评估方案,确定项目可行性研究的基本知识,比较合理的专项补助资金,以及将所需资金结合项目具体情况划拨对比资金管理人确保资金支付的具体过程由相关人员监督,提高资金使用率。最终,在开发建设项目建设的过程中,大多数情况无法避免所需资金损失的具体情况。但当地相关部门应详细记录该背景和前提,并结合项目可行性,结合方案制定所需资金止损。

下转第 165 页

作的展开的意识。对于建设在自然条件较为恶劣地区的水利建设项目,有时候会受到天气等其他原因的破坏,导致水利不能进行顺利的工作。因此,为了减缓这样的问题发生,相关企业需要定期的对已建设的水利工程防渗进行定期的维修和保养。此外为了增加维修的效率,相关企业可以培养一支强大的维修团队,维修队员在对水利工程防渗维修时,需要结合当地的天气情况和工程本身建设的特点进行科学合理维修,从而延长水利工程防渗的使用寿命。

(五) 规范水利工程防渗建造标准

为了加快我国水利工程防渗工作的开展,相关农业企业需要制定统一科学合理的建造标准。建造标准要包括前期的投资、后期的维修、前期图纸的设计标准以及后期图纸验收的评价标准等都需要进行详细的分析和设定,以此来提高相关农业公司的规范性,进一步为农业公司的经济效益作保障。

(五) 建立水利工程防渗保障制度

要想提高水利工程防渗建设的质量,就需要对工程建设中的各个环节进行严格的把关。相关农业企业需要对水利工程防渗建设的质量问题进行监督和审查,相关农业部门可以设立专门的工程监督部门,对水利建设项目的图纸以及建设方案等方面进行严格的把关,以此来提高水利工程防渗建设项目的整体质量,延长水利工程防渗的使用寿命,进一步提高我国农业市场的发展。

(六) 加强水利工程防渗建设初期地质勘察资料的管理

在水利工程防渗建设初期,需要针对施工现场周围的环境进行勘察,其中包括当地地区、水文地质地形等条件,因此需要有专业化的勘察团队进行探索工作的处理。相关勘察团队需要利用先进的探测技术,从而获取具有时效性的水文地质信息,并利用专业化的仪器设备对数据信息进行分析,以此来的到更加科学的水利工程防渗建设方案。对于勘察得到的数据信息要进行重点的管理和保存,相关团队负责人可以选择先进的机械设备进行远端保存或者聘请专业化的数据处理人才,对项目中运用到地质信息加以应用,在勘察的过程中也需要注意提高勘察团队的教育水平,通过不断提高团队的质量意识,进而为水利工程防渗建造项目做好质量保障。

六、结束语

综上所述,在水利渠道防渗工作实施的过程中需要积极认真的考虑各种引起渠道漏水的现象,另外也需要结合现阶段最有效的技术,将漏水工作处理到位,这是从根本上提高水利渠道漏水工作的重要方法之一。

[参考文献]

- [1]吴庆芳.水利灌溉渠道防渗管理策略[J].河南水利与南水北调,2021.
- [2]常青.水利灌溉渠道工程的防渗管理及其维护[J].工程技术发展,2021,2(2):9-10.
- [3]李鸣洲.农田水利灌溉渠道维护与管理对策[J].新农业,2022(21):2.

上接第 162 页

3. 在设计和施工中实施全面质量管理

工程建设中的全面质量管理对整个设计和施工工程项目管理具备十分重要的意义。目前,我国的建设、运营和管理水平仍处于高速快速发展阶段。虽然现在一些施工总承包企业开始正确认识建设项目管理的重要作用,但一些高级信息化管理人才没有得到重用,一些相关管理人员的相关专业知识和综合素质能力还比较薄弱。即使不能满足当前建设项目管理的具体要求,这也不是解决建设项目施工中存在的某些风险问题和安全事故频发的方法。但是,施工总承包企业一定要全方位实施设计和施工的全面质量管理。从相关管理人员和现场施工人员的角度,全面提升设计施工和相关管理人员的质量管理和绝对安全责任与使命,应该积极参加设计和施工全面质量管理。

4. 构建日趋完善的风险信息管理体系

在建设项目管理和风险控制的具体过程中,风险信息管理系统发挥了巨大的作用。依托信息技术和信息管理系统,信用风险管理的质量和效率也可显著提升。相关数字化工作单位在建设某项风险信息管理系统时,要综合考虑开发建设项目的具体计算情况,全方位收集项目管理数据库数据和相应的信息档案,充分了解并掌握重点项目。建设地点的喀斯特地貌需要地条件,地貌特点,海洋气候和环境温度,当代科学能够预测开发建设项目在建设过程中可能出现的风险问题,并制定更加合

理的风险防范和化解方法以及应急预案。在这一现有的基础上,风险防范措施得以顺利实施,执行力度显得增强。一旦工程建设中出现此类一定的风险问题,相关工作单位才能够启动应急预案,最大限度地降低设计和施工中的某些风险、安全隐患和施工质量的巨大负面影响。

结语

基于以上分析,工程项目管理的具体过程容易受到成百上千种因素的影响,遇到的一定风险也不容忽视。如果不能及时控制某些风险,可能会延误项目的建设进度,从而提高成本。对此,对项目要有一定风险以及深刻认识,能够参考具体情况结合项目比对制定相应的补救措施,这意味着优秀的管理者和相关数据服务人员可以识别和区分项目的某些类型的风险,从而制定更有效的具体方案,最大限度地减少和降低风险,更有效地提高生产型企业的经济效益和社会效益。

[参考文献]

- [1]简春国.研究建筑工程项目管理的风险及对策[J].居舍,2018(36):130.
- [2]史望.研究建筑工程项目管理的风险及对策[J].现代物业(中旬刊),2018(09):136.
- [3]刘利东.新时期建筑工程项目管理信息化应用研究[J].门窗,2019,13(9):156.