

对铁路工程勘察设计咨询投标问题及应对思路探讨

张祎晗

中交铁道设计研究总院有限公司

DOI:10.12238/jpm.v4i4.5881

[摘要] 随着高铁设备零部件国产化程度越来越高,以及国家对铁路建设的工艺与技术水平的提高,我国的铁路工程质量有了一个质的飞跃。本文主要针对铁路工程勘察设计咨询投标问题的做出了相关研究,并对这些问题提出了应对策略,希望对于铁路工程勘察设计咨询投标人员而言有一定的参考价值。

[关键词] 铁路;工程;勘察;咨询;投标

Discuss the bidding problem and response ideas of railway engineering survey and design

Zhang Yi han

CCCC Railway Design and Research Institute Co., LTD

[Abstract] With the increasing degree of localization of high-speed railway equipment parts, as well as the improvement of the national technology and technology level of railway construction, the quality of railway engineering in China has made a qualitative leap. This paper mainly studies the railway engineering survey and design consulting bidding problems, and puts forward the coping strategies for these problems, hoping to have certain reference value for the railway engineering survey and design consulting bidders.

[Key words] railway; engineering; survey; consulting; bidding

1 铁路工程勘察设计咨询投标问题的主要内容

1.1 对实际情况的调查探究

铁路工程勘察设计的工作量较大,所涉及到的资金和成本问题也较为复杂,因此对于工程勘察设计咨询投标工作而言,一定要注重对于实际情况的调查和研究,只有这样才能够更加有针对性的开展进一步的工作,在对实际情况研究的同时要做到细致性以及有责任担当,只有这样才能够有效的提升自身的工作质量和水平。在进行铁路工程勘察设计时,要针对社会与经济情况进行全方位的调查,对投标工作中所涉及到的所有影响因素进行全方位的分析,有效的控制成本。

1.2 对铁路工程量的复核

铁路勘察设计工作进行实际情况调研之后,要对铁路工程量进行复核,再进行招标文件中的各项工程量清单进行及时的分析和整理。由于在实际的工程量施工过程中会出现与计划相悖的现象,这是一种很正常的行为,要将可控因素和不可控因素进行分类整理,对于差异较大的现象必须要求相关责任人进行澄清。如果解释有理,可以进行文件的进一步探讨,如果不合理,要及时的予以解决,防止有贪污受贿的现象出现。

1.3 严格遵守投标的新要求

铁路工程的施工过程往往战线较长,很容易在施工过程之中产生新的要求,因此必须要注重对于新要求的编制和遵守。如今随着我国经济发展的日益加快,市场竞争也變得日益激烈,同时市场也形成了日新月异的发展状况,因此对于铁路工程勘察设计工作而言,一定要注重对于市场的全方位调研,一旦发现新的影响因素变化,就要及时的提出新要求,进行工作内容的进一步调整,否则会跟不上时代发展的步伐。在工程报价过程之中产生新要求后,一定要对招标文件进行仔细的阅读和修改,在修改以及审核完成之后及时的下达给施工方。面对新的要求,要及时的更新自身的发展战略,否则会被其他的工程所替代。

1.4 与相关投标指标进行对比分析

铁路工程所涉及到的项目十分庞杂。因此要注重对施工时间的进一步把控,同时也要与相关指标进行对比分析,在保证质量的前提下,提升自身的工作效率。铁路工程的投标工作都是基于大概预算进行有效的编制,因此要保证中标的概率,就必须要对相关指标进行有效的分析和整理。对于发现的具体

要求和问题进行详细的备注,特殊内容要及时的予以分析和把控,直到满足要求。

2 做好铁路工程勘察设计咨询投标工作的措施

2.1 采取生存型的报价策略

铁路工程的投标工作一定要勇于克服生存危机,在进行中标争取过程之中,兼顾各种因素,例如社会、市场、经济环境等等。一旦发生变化,及时到更新自身的工作模式和方式,只有这样才能够有效的为自己的生存空间拓展。对于承包商而言,一定要将生存型战略放在首位,只有在在不赔本的前提之下,才能够尽量的去夺标,提高自身中标的概率。否则一旦面临生存危机,无法及时进行调整,将会很难再有东山再起的机会。对此必须要予以充分的重视,生存性报价策略虽然会错过一些机遇,但是这种保守的策略也能够有效的降低风险,只有在保证自身生存状况的前提之下,才能够更放心大胆的争取更多的利润。

2.2 采取竞争型的报价策略

铁路工程的勘察设计,招投标工作都有一定的风险。因此在进行实际工作过程之中一定要提高自身的核心竞争能力,只有这样才能够激烈的市场竞争之中获得自身独特的优势。采取竞争型报价策略,就是要在招标过程之中有效的利用自身优势来提高关注度,基于市场的调研情况以及自身的工作情况进行精确的成本预算,在保障质量的前提之下,有效地降低成本,提高利润,只有这样才能够获得自身的发展天地。

2.3 采取盈利型的报价策略

铁路工程在咨询投标过程之中,一定要基于本身的优势进行充分的发挥,只有这样才能够有效的提升利润。在经济效益较低的工程方面,一定要降低热情,防止有亏损的现象出现。在盈利较多的项目工程面前一定要充满信心,充分发挥自身的优势,对于利益进行进一步的追求。实际的工作过程之中一定要注重盈利性报价策略的实施,只有这样才能够为自身带来更多的经济效益和社会效益。

2.4 注重对招投标内容的选择和分析

面临日益激烈的市场竞争,铁路工程的每一个工作阶段都会有新的发展面貌,因此招投标工作一定要注重对于自身内容的选择和分析,根据投标者的运营状况以及成本目标等等进行有效的分析和整理,针对优势和劣势以及市场竞争情况进行全面的分析和探究,一旦发现问题要及时解决。对于承包商而言,在进行投标过程之中,一定要运用合理有效的技术方案,防止有食物的现象发生。

2.5 注重对招投标过程中所遇到的地域性问题和应对

铁路工程在进行招投标过程之中,通常必须要注重的就是地域性问题,要根据自身的特点及时的予以应对。铁路在进行勘察设计工作时,一定要注重对于招标文件的进一步分析,按

照自身工作的特点来进行进一步的明确。将招标文件的各项细则理解清楚后,再进行补充和修改。招标文件必须要注重对于地域问题的分析,一旦遇到了与自身工作条件不符的状况,要及时进行反馈。对于铁路行业而言,地域条件主要是看当地的地形环境和气候环境,再分析当地的各项交通方式的运用情况,只有这样才能够有针对性的开展自身的勘察设计工作。在应对这些地域问题时,要分析其特点,有针对性的开展工作,同时也要注意对于经验的积累,遇到各种各样的状况,能够及时的应对。实际的工作过程中一定要明白,只有针对性的工作才能够符合自身的发展状况,才能够真正的发挥勘察设计咨询工作的作用。

2.6 注重对招投标过程中所遇到的特殊问题分析和应对

招投标工作需要考虑的因素很多,因此在进行分析和探讨过程之中,一定要注重对于特殊问题的把控。例如对于投标文件的乱状况要及时的予以分析和掌握,要提高文件的整体性和有针对性,只有这样才能够使这个文件更加合理,因此要对文件的编制有明确的规定和要求。格式方面和内容方面要做到条理清晰,防止有后内容不一致或不对应的问题出现。其他的特殊问题,例如人员问题、业绩问题、封装问题等等,也要及时的予以注重,一旦发现问题能够及时的予以解决,做好操作复合检验三步骤,从而有效地减少失误情况。

2.7 投标过程操作问题分析和应对

(1) 勘察设计单位投标人员未重视补遗资料,致使投标文件与补遗资料不匹配。实际上,在招标文件中,补遗资料是重要的补充完善文件,其重要性有的时候可能高于招标文件本身。此时,就需要勘察设计单位投标人员给予重视,认真阅读和分析补遗资料,明确其相关注意事项,且在后续投标工作中要给予有效解决和落实,进而保证投标文件与补遗资料相匹配。

(2) 勘察设计单位业绩证明开具不规范或不及时。在地铁工程勘察招标文件中,对业绩证明提出了明确的要求,但大多数情况下业绩证明开具存在困难,且在实际投标中,经常会遇到部分业主单位更名或注销的情况,这样就会导致开具的业绩证明不满足规范。有的因所属单位、区域差异,对工作岗位职责有变,也会导致业绩证明开具不规范或不及时。为了使上述问题得到有效解决,则需要勘察设计单位投标人员对业绩证明的开具给予高度重视,按照要求做好相关准备工作。在对招标文件给予熟读后,投标人员还需要对业绩证明开具要求进行梳理,尽早开具证明材料。在业绩证明开具时,投标人员还需要确保单位名称、工程与合同相符,一旦出现变更,要给予详细说明。

图纸。2) 过程质量执行程序: 在工程施工时不可避免会出现各式各样的问题, 对施工质量的严格把关, 在一定程度上可以使监管质量更加快捷和高效。3) 施工过程中的质量控制: 对相关施工单位的选择也非常重要, 项目施工过程中的施工质量是整个项目的关键。对每一个环节严格把关并且项目负责部门在施工现场进行管理督导, 对施工单位的施工技术的调控, 保障整个项目能够依照规划的方案以及图纸顺利进行施工。确保真个施工项目完成时, 其相关数据是完全符合国家相关指标要求。

3.6.3 建立质量诊断机制

1) 定期召开质量例会: 施工总承包单位必须对整个施工进度进行汇总, 确保整个工程的进度有效进行监控调整。定期向质检人员汇报月、周工程质量进程等。包括专业人员也要对相关例会进行管理。2) “质量月”活动: 每个月的工程实施质量汇报总结是确保相关管理人员和施工人员对施工安全期间持有高度警惕。想要尽量避免安全质量的隐患, 首先, 对工程的施工质量的病状加强监督, 提前预防和制定相关实施方案。其次, 对相关的质量检测人员做好相关性的技术指导工作, 从根源解决工程的质量问题。3) 工程质量考核: 工程企业在实施时为保障能够实时了解工程质量及进度, 公司派遣一个专门的项目对接人, 来实时监控和管理工程项目。对每个环节和各个季度的监管汇报工作进行整理组织对公司上级人员公司进行实事求是汇报工作。并持续对后续工程进度做好跟进工作。

3.7 安全管理精细化

相比于其他模式, 精细化管理模式对各个方面细节处理更加重视, 所以管理过程也更加严密。为了做好具体环节的精细化把控, 提高施工项目的安全管理水平, 确保工程施工安全, 管理者根据工程各个阶段施工情况精细化地管理各个环节, 严密地制定安全管理方案, 客观地评估工程安全风险隐患, 并且制定了安全控制办法, 精确地把握和部署各个步骤的安全管理工作。安全管理方案包含了工程的所有内容, 同时对各个环节安全管理人员的任务职责明确地划分, 在正式施工前开展精细化安全管理教育, 将管理者和施工团队的安全意识水平提升,

上接第 253 页

(3) 勘察设计单位对电子投标不了解, 诱发差错。近些年来, 电子投标逐渐兴起, 但是部分勘察设计单位很少接触电子投标, 缺乏电子投标的经验, 加之对电子投标的要求和流程不熟悉, 进而导致电子投标文件无法及时上传。为了避免上述问题的发生, 则需要勘察设计咨询投标人员及早对相关资料注册备案, 并根据电子平台要求和流程上传投标文件。同时, 电子文件大小和格式要满足规范要求, 避免因大小和格式不匹配而不能及时上传。

3 小结

综上所述, 近几年来我国经济都有一个飞速的提升, 人们的生活水平和质量也有了质的飞跃, 在这种情况下, 对于铁

路建设又提出来了新的要求。对此如果能抓住这个机遇, 将会获得更多的经济效益和社会效益, 但是如果不能够及时的应对这些挑战, 将会被整个时代所抛弃。对于铁路工程而言, 一定要做好勘察设计, 应对各种地理环境问题, 能够提高自身工作的适用性和科学性。在进行投标工作时也是如此, 要将市场情况与自身的工作情况相结合, 有针对性的开展工作, 才能够真正的为铁路工程带来更多的经济效益和社会效益。

4 结语

随着社会发展所带来的工程需求, 工程施工前景必定会日益增高。精细化管理将会成为工程施工管理的主流理念。合理利用精细化管理, 从本质提升工程施工的细节质量, 在日益激烈的工程市场其将会是一颗闪闪发亮的新星, 让我国工程行业的技术与管理迈向新阶段。

[参考文献]

- [1]张敏. 浅析精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022(8).
- [2]张旭. 工程施工管理中精细化管理的应用分析[J]. 建筑发展, 2022, 5(6):108-109.
- [3]王永光. 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 中文科技期刊数据库(引文版)工程技术, 2021(10):4.
- [4]牛子健. 论精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 中小企业管理与科技, 2022(007).
- [5]叶冬飞. 精细化管理在工程施工管理中的应用[J]. 工程机械与维修, 2022(005):000.
- [6]李刚. 精细化管理在工程施工管理中的应用分析[J]. 工程建设(维泽科技), 2022(011):005.
- [7]沈基业, 严旻, 张海东. 精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J]. 砖瓦, 2022(001):000.

[参考文献]

- [1]孟宪楠. 铁路工程项目投标报价探究[J]. 建筑工程技术与设计(电子版), 2018(16):3589.
- [2]谭雨和. 公路工程施工投标报价策略与技巧探讨[J]. 工程技术研究, 2018(7):137-138.