

企业经济管理中目标成本管理的运用研究

于喆

中国空间技术研究院

DOI: 10.12238/jpm.v4i8.6175

[摘要] 随着经济的快速发展,许多企业已经认识到了目标成本管理的重要性。成本管理是企业长期发展的保障,也是财务部门重点关注的项目,目标成本作为成本管理的重要组成部分,能够最大程度帮助企业优化生产成本,提高经济效益,还能增强员工对工作的积极性和热情,提高各部门之间的经济管理,保障企业内部高质量发展。

[关键词] 经济管理;目标成本;内部控制

Research on the application of target cost management in enterprise economic management

Yu Zhe

China Institute of Space Technology, Beijing 100094

[Abstract] With the rapid development of economy, many enterprises have realized the importance of target cost management. Cost management is the guarantee of long-term development of enterprises, is also the financial department focus on projects, target cost as an important part of cost management, can help enterprises to optimize production cost, improve economic benefits, also can enhance the work enthusiasm and enthusiasm, improve the economic management between departments, guarantee internal high quality development.

[Key words] economic management; target cost; internal control

引言:

企业的目标成本管理指的是在企业的预算基础上,结合企业的发展现状,根据企业经营目标,在成本预测、成本决策、测定目标成本的基础上对目标成本进行分析,并通过一定的经济调节手段及经营手段控制、考核、评价成本,是企业稳定发展的重要因素,合理科学的目标成本控制还能够有效促进企业生产经济效益的提高,减少不必要的成本支出。随着我国市场不断扩大,企业的竞争压力也逐年增加,对企业的要求也在不断提高,而目标成本控制更是需要制定合理完善的计划,以此优化企业内部,再加上目前企业项目数量不断增加,在生产经营过程中所需采购的物资种类也更加丰富,采购任务难度增加,这就需要企业加强对目标成本的管理优化,从而保障企业项目的顺利完成,增加经济效益。

一、企业目标成本控制的影响因素

项目采购管理是影响目标成本的关键,而目标成本控制的工作人员素质及专业水平和供应商也会影响到后期的目标成本。一般来讲,企业项目所涉及的内容众多,尤其是对于一些中大型企业投入资金大,且需要采购的材料以及相关的技术,设备和生产设施种类较多,采购任务繁多,这就导致采购人员在

采购过程中会出现一些问题,其中,无论是主观原因还是客观原因造成的问题,都会影响到企业经营生产。

(一) 采购审批问题

采购审批问题是企业项目采购中最常见的问题,企业采购人员在采购的过程中往往需要先向上级以及公司高层管理申请,再加上高层管理人员对于项目采购管理极为重视,对方方面面要求都较高这就导致审批结果较慢,一定程度上会影响后续的采购。但是由于采购方案并不是一个部门的责任,而是需要公司内部人员团结起来,集体制定合理完善的采购计划,因此,光是依赖采购部门制定方案是不可行的。采购人员不仅是要与上级部门加强沟通联系,还需要积极与其他部门进行沟通通过多方意见,完善采购方案。而这种方式也有利于采购方案的公开透明性,使得所需要采购资金得到广泛认可,避免后续因采购审批资金问题引发的争议。但同时这样也会带来一些麻烦,导致采购内部的审批环节更多,使得审批程序变得漫长,对一些需要紧急采购物资来讲会造成不必要的时间损失^[1]。此外,由于上级管理层需要对采购的每个环节进行审批并确认签字,假如碰巧遇到领导事务繁忙或者外地出差的情况,就会导致审批文件无法及时签署,影响后续的采购计划。而企业项目

的开展往往有时间规划,也就意味着项目采购有着一定的时间限制,假如采购审批出现问题,那么后续的采购计划就无法进行,导致整体的采购进度受到影响,造成后续工程项目的开展困难,甚至会直接损害企业利益。因此要想提高,企业整体的生产效益就必须重视采购审批问题,提高审批效率,精简采购审批流程。

(二) 成本控制方案问题

随着我国社会经济的不断发展,对企业的要求也在不断提高,而企业项目采购所需种类也愈发增多,不同的采购种类市场也有着不同的价钱,这就要求控制目标成本的部门工作人员需要有着较强的专业水平,不仅能够了解基本的生产需要的材料种类,还需要对一些无形的服务有所接触,能够清楚不同的服务与商品种类之间的价格差异,以此找出最优价格,设计出最科学合理的采购方案。但是由于采购工作时工作跨度较大,虽说公司已提前规划好基本的,采购方案,但是后期还需要各个部门之间协力合作完善方案。再加上采购职能是由各个部门单独行使,并没有一个统一的采购组织,这就导致采购人员的素质也有所差异。假如,在采购过程中,前去采购的人员对相关知识的了解不够,就会导致采购过程中造成不必要的成本支出,而采购人员的思想道德也会影响到采购成本。这就需要企业重视采购人员的专业素质,通过加强对项目采购人员的管理,减少采购方案当中的不稳定性,结合市场供求关系以及所需的物质特性,采取不同的采购方案,更好的贴合企业项目发展需要^[2]。

(三) 供应商管理问题

供应商管理问题并非只是单纯的针对供应商所供应的商品质量问题,还指的是企业内部需要对不同的供应商有个详细的了解,在日常采购当中,及时更新供应商数据库,便于下次查找类似的商品。个别企业对于供应商管理问题并不重视,这就导致他们在后续的项目采购当中具有较大的不稳定性,假如不提前将质量较好且价格优惠的供应商建立起完善的数据库,那么后续很容易丢失与供应商联系方式,导致后续需要重新寻找供应商,浪费不必要的时间。而有些企业的供应商数据库资料并不完善,在查找时需要花费大量的时间,影响了整体的采购效率。对于企业的发展来讲,供应商也起到了极为关键的作用,假如在采购合作之前,对供应商并没有进行考察,不但会影响到后续采购计划,还会对后期的合作造成消极影响^[3]。此外,在每次与供应商合作之后,企业应当及时评价,以此有效保障下次合作。在采购当中,如果无法有效选择供应商,不但会增加采购成本,还会偏离原本的采购计划,对项目的开展造成一定的困扰,会直接影响到目标成本。

二、企业目标成本控制的有效策略

(一) 加强预算管理,合理编纂预算金额

在整个管理的过程中,对于预算的管理至关重要。财务管理部门应该发挥出自身的带头作用,领导各部门进行预制编纂。在公司管理报批审改之后,再经股东会审核。当结果审核

之后,财务部门定期披露预算以及执行情况。对预算分析,了解实际额偏差的原因。尤其是对于某些人员,其工作能力较差,十分容易产生问题。那么在追究相关人员的责任更应该严肃处理。预算一旦下达,原则上是不能调整的。如果预算编制是不合理,那么需要及时的报备。只有通过专门的财务部门审核之后,才能够予以更改,防止造成预算编制不具有权威性^[4]。

而且要加强资金的管控力度以时间为起点,按照年度、季度、月度等方式,对公司整体收入进行评估。而且时间节点可以按照需求化划分,更细化,形成具体化的管理过程。对银行存款以及现金做到日清、月结,避免造成财务信息数据积累。如果发现会计账户与收纳账户的金额不统一,那么需要让资金更为安全,以及企业实际情况编制预算之后,及时进行企业业务承接。让企业在承接采购、生产、销售等,统筹全局,灵活应对。对企业的发展需求,做出财务管理,调整工作,使得企业灵活应对各类财务风险,奠定财务管理的基础,保证企业没有财务风险,让企业往可持续发展方向进发。

(二) 建立专门采购小组

需要加强各个部门工作人员的责任意识,明确生产的目标成本,不断优化采购过程的各个环节。企业内部的职能部门一般来讲都是较为独立的,因此每个部门都有着一定的采购权利。比如,相关的机器,设备等物资由物资装备部门进行采购,而工程控制部则负责工程和项目设计方面的采购,其他部门也同样有着对立的采购责任,这样一来,能够有效减少采购工作发生,交叉重复等问题减少企业资金的浪费,保障项目进度的有序进行^[5]。为了更好的保障采购计划,企业可以专门设立一个集中的采购部门,主要有采购人员和控制目标成本的人员组成,由它统一各个部门所需的物资,集中采购。这样可以有效联合各个部门明确采购工作最大程度发挥专业队伍和优势资源。还可以将统一后的采购部门设置专业组赋予他们行使采购的权利,在需要采购时,只有这些采购组能够完成采购任务,而相关的采购计划、价格咨询、合作谈判等工作也由采购小组直接进行。假如后续各个部门还有需要采购的物资,可以向采购部门汇报,再由采购部门负责后续具体的工作,而其他部门所要做的,便是加强与采购部门的沟通合作。为了便于采购工作的顺利开展,企业还可以加强技术投入充分利用信息技术更好地开展采购管理。

(三) 科学制定采购计划和策略

保障目标成本的关键便是制定合理的采购计划和策略,这对于企业生产所需的商品以及服务质量都有着积极的促进作用,能够更好的评估所需商品和服务保障资源的及时供应。以建筑工程企业为例,材料采购对于后续工程项目的开展有着极为关键的作用,假如前期的物资采购计划并没有合理规划,不但会导致后续建筑当中出现一系列的质量问题,还会造成不必要的成本指出。此外,采购计划也能够加强对资金的利用率,当采购计划与项目的进度达到统一时,能够更加合理的使用材料,防止出现过度采购造成的物资积压。另外,想要合理控制

采购成本也需要制定采购计划,科学的采购计划能够提前将所需物资进行规划,便于后续采购方式和采购时机的选择,有效控制成本。而采购策略则可以通过采购内容将其划分为物资类、技术服务类以及工程类相关采购策略,并且将项目工程的承包情况分为业主采购以及分包商采购。业主采购可以通过集中采购协议框架采购以及固定量打包采购降低采购成本,能够有效控制采购数量,使得采购物资与项目开展需要相吻合。而对于一些未知商品可以采用协议框架采购的方式有效避免不必要的成本投入,其协议内容不但要详细周到,还需要对物资种类、交货方式以及后续的计费方式做出明确的规定,并且将协议终止条件摆在明面,防止后续采购合作终止带来的经济损失。对于一些技术服务类的采购企业,可以通过公开招标的方式比较价格从中选取最优合作企业^[6]。

(四) 加强投资活动内部控制制度的实施

首先,建立严格的投资活动内部控制制度。财务人员应构建特定的投资财务系统,使制度化贯穿于每个投资活动协会。特别是,公司应尊重成本效益原则,以便从整体上评估投资计划,并根据公司的实际情况做出公平和公开的决定。此外,要对投资市场或领域进行充分研究,掌握最新的第一手数据,对投资项目的投资金额、预期收益率、风险因素等方面进行全面分析,降低投资不确定性风险,提高投资项目的可控性^[7]。第二,公司应提高识别外部环境变化的能力,对被投资企业或行业信息保持高度敏感。通过实施投资活动的监督和反馈机制,公司可以降低投资失败造成损失的风险,对异常投资情况下的投资偏差制定应急准备措施,并通过严格的内部控制制度,为企业的稳定收益和预期收益提供基本保障,同时,利用投资系统对每个投资项目进行评估,充分利用投资组合理论,衡量项目风险和回报,并利用投资模型和资本资产评估模型选择最有希望的投资组合,分散投资风险,实现最佳回报。

(五) 调整供应商管理制度

供应商管理制度对于后续目标成本控制有着直接影响,因此企业必须加强对供应商的管理。由于市场变幻莫测,在实际的采购当中,可以通过市场的变化不断调整供应商管理制度,以市场为基础,实地考察各个供应商的基本情况,保障供应商数据库的实时性和有效性。这就要求企业需要加大技术人员的

投入能够及时发现市场变化,更新供应商,数据库,企业还需要数据库当中的供应商定期考察,确保后续项目采购计划的稳定性,并且与供应商加强沟通与联系建立完善的供应商数据库,以此做到信息实时共享^[8]。

结束语:

企业必须要在发展过程中,结合自身条件,形成针对性的战略规划。根据经营的情况,形成针对性的管控意识,合理设置目标成本,并根据市场变化不断调整成本控制计划。首先从整体出发,我们需要加强各企业各层级的管控意识。在管理的过程中,革新管理层的理念,重视财务管理工作及采购工作,才能够在更高的视角给予权利支持,帮助企业形成系统化管理方式。在管理的时候,需要加强预算管理,将管理工作看做财务管理核心部分,从而使得内部的财务管理工作更为完善。在目标成本管理过程中,要加强对于人员的控制,让财务风险控制人员在选择的时候更加注重德才兼备,使得财务信息有效沟通。

[参考文献]

- [1]武国鹭.目标成本管理在企业经济管理中的应用研究[J].中国高新区,2018,000(002):247.DOI:CNKI:SUN:GXQZ.0.2018-02-221.
- [2]孙宝.企业经济管理中目标成本管理的应用研究[J].中国集体经济,2021(11):39-40.
- [3]杨红.目标成本管理在企业经济管理中的应用研究[J].财讯,2021(21):105-106.
- [4]邹云良.目标成本管理在企业经济管理中的应用研究[J].集宁师范学院学报,2022,44(5):63-67.
- [5]王俊富.目标成本管理在企业经济管理中的应用探讨[J].中国管理信息化,2023,26(4):37-39.
- [6]孙宝.企业经济管理中目标成本管理的应用研究[J].中国集体经济,2021(11):39-40.
- [7]刘福均.目标成本管理在企业经济管理中应用的研究[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2021(8):0001-0002.
- [8]赵龙.目标成本管理在企业经济管理中的应用研究[J].环渤海经济瞭望,2021(2):12-14.