

# 地铁工程施工现场管理存在的问题与对策

葛付勇 柏春林

中建八局轨道交通建设有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v4i8.6189

**[摘要]** 伴随着社会科技的进步,人们的出行方式也在发生着变化。对于城市公共交通而言,地铁的出现,有效地改善并缓解了当今城市的交通压力、生态环境压力。也正因为如此,在地铁工程建设的过程中,对技术手段方面提出了更高的要求,并对其进行了更严格地考验,这就要求管理者拥有更高的管理水平。在面对不同城市的不同需求以及施工环境的具体情况时,要做到因地制宜,并与实际情况相结合。通常来说,建造地铁的城市的交通状况都比较复杂,因此,在进行一些城市建设的时候,就需要建立起一套科学、规范化的地铁建设体系以及施工手段,这样才能最大限度地降低地铁在运营过程中产生的问题和风险,从而确保地铁的运行质量。然而,地铁的运行质量与许多因素之间有着密切的联系,所以,在施工过程中,对施工现场进行有效的管控,就成了确保地铁正常运行的一个重要问题。

**[关键词]** 地铁工程; 施工现场管理; 重要性; 存在问题; 对策

## Problems and countermeasures existing in the construction site management of subway engineering

Ge Fuyong and Bai Chunlin

China Construction Eighth Rail Transit Construction Co., LTD., Nanjing, 210000

**[Abstract]** With the progress of social science and technology, the way people travel is also changing. For urban public transportation, the emergence of subway has effectively improved and alleviated the current urban traffic pressure and ecological environment pressure. Because of this, in the process of subway engineering construction, higher requirements have been put forward for technical means, and they have been tested more strictly, which requires managers to have a higher management level. In the face of the different needs of different cities and the specific situation of the construction environment, we should do measures according to local conditions, and combined with the actual situation. Generally speaking, the construction of the subway city traffic is more complex, therefore, in some urban construction, you need to set up a set of scientific and standardized subway construction system and construction means, so as to minimize the subway in the process of operation problems and risks, so as to ensure the quality of the subway operation. However, the operation quality of the subway is closely related to many factors, so in the construction process, the effective control of the construction site has become an important issue to ensure the normal operation of the subway.

**[Key words]** subway engineering; construction site management; importance; existing problems and countermeasures

在众多的工程中,地铁工程是一项比较严谨的工作,对现场的管理有着极其严格的要求,要坚决杜绝由于主观因素引起的安全事故,要构建健全的安全防范体系,并做好突发情况下的应急反应,保障在地铁施工过程中工作人员和周围群众的生命财产安全,而在这一点上,如何加强地铁施工现场的管理就显得尤为重要<sup>[1]</sup>。

### 1 地铁工程施工现场管理的重要性分析

#### 1.1 保障施工人员的安全

地铁工程建设实行现场施工管理,保证了工作人员的人身安全。地铁工程具有周期长、工艺复杂、技术复杂等特点,其施工存在着一定的风险性。通常,地铁建设都是在地下城市中进行的,地下设施多,管线布置复杂<sup>[2]</sup>。

在施工过程中，要尽量避免对这些设备进行损坏，因此，在进行施工前，要对施工环境进行勘察，制定出一套完善的施工方案，避免发生安全事故，从而确保施工人员能够在一个安全稳定的环境中进行工作<sup>[3]</sup>。

### 1.2 有助于提高施工效率

在地铁工程建设中，实施有效地施工管理，可以提高施工效率。在地铁工程施工建设中，涉及的分项工程较多，从施工勘察、设计、施工监测管理、施工材料管理等方面着手，进行合理的工程现场管理工作，就是要对各项内容进行把握，对每个环节进行不断的优化。这样才能起到最好的作用，同时也能避免在施工过程中出现一些问题<sup>[4]</sup>。

从而，通过地铁工程施工现场管理工作的有序推进，使工程按照设定的方案进行，避免因施工材料等问题而对工作进度造成影响。并在提供针对性强的管理体系下，确保地铁工程施工持续稳定的实施。

### 1.3 节约施工成本，保障工程经济效益

通过对地铁工程施工的有效管理，为工作人员提供了安全保障，也进一步提高了施工的效率，从而逐渐地节约了施工的成本。地铁工程的建设规模较大，工期较长，要想在工程建设中节省费用，就要将每个施工环节进行重点设计<sup>[5]</sup>。

以最少的费用获得最好的结果，在制定了合理的、科学的施工方案后，工作人员再根据方案的要求进行操作，从而将问题降到最低。从而对问题产生的时间、经济成本进行进一步的控制，避免了重复施工等现象的发生，从而全面提高了整体工程施工质量，实现了经济效益的良好保障。

## 2 地铁工程施工现场管理存在的问题

### 2.1 管理人员缺乏安全管理意识

根据地铁工程施工现场管理的具体情况，管理人员没有建立起较强的安全管理意识，在施工过程中没有充分考虑到潜在的风险。地铁项目的建设牵扯到的各个环节很多，项目的结构也很复杂，通常项目建设的位置都在地下，因此，项目建设所面对的建设环境也很复杂，变化很大。因此，在相似的环境下，地铁工程建设面临着更大的难度，有更多的不可控因素，这也带来了一定的施工风险。

因此，施工管理人员要有较强的安全管理意识，对影响施工安全的有关因素进行全面考虑，接着，要给予足够的重视，要把每个施工环节都做到面面俱到，这对施工人员和施工技术都有很高的要求<sup>[6]</sup>。

然而，在日常开展地铁工程施工现场管理时，管理人员未能结合施工人员的操作实施重点监督和管理。在一些工程实施过程中，因工作人员的疏忽造成了安全事故，无法及时消除隐患，影响了地铁工程的施工进度和质量。

### 2.2 施工现场的材料监管不完善

目前，在地铁工程施工现场管理中，普遍存在的一个问题就是需要加强对施工材料的监管，而对施工材料的监管往往被忽视。在施工过程中，施工材料是一种重要的质量保证，它必

须得到每个人的关注和重视，可以说，施工材料已经融入到了整个工程建设之中，对于工程建设起到了不容忽视的作用。在施工过程中，如果出现了建筑材料的问题，不仅会影响到施工进度，还会对最后的工程质量造成很大的破坏<sup>[7]</sup>。

同时，由于建筑材料出现问题而导致的造价偏高，严重影响了项目的经济效益。造成施工材料问题的原因，通常是因为管理人员没有对施工材料进行重点监督和管理，从而导致在施工过程中，材料方面出现了问题，从而对后续的工程建设和造成了一定的阻碍，也对整体的工程效率造成了一定的影响<sup>[8]</sup>。

### 2.3 缺少完善施工现场管理体系

任何一个项目的实施，都必须有一个良好的管理系统，包括地铁项目的施工现场管理。从工程施工管理的具体情况来看，施工现场管理工作中存在的一个重要漏洞就是缺少完善的施工管理体制，不完善的施工管理体制极大地影响了施工管理的效率，并且缺少明确的责任划分机制。

如果在建设过程中出现了问题，没有相应的管理制度来解决问题，并且许多工作并没有按照管理制度来进行。在这种现场施工管理状况下，施工问题处理效率下降，施工成本逐渐增加，严重影响并损害了施工质量的提高和工程进度的完成。

### 2.4 施工工作人员综合素质较低

在地铁工程的建设中，需要大量的施工工作人员，因此，工作人员的施工技术水平和综合素质，在很大程度上会对工程建设产生影响。然而，在工程施工中，常常是由缺乏文化基础，经过培训就直接上岗的农民工占多数，其总体文化素质较低。施工技术人员通常也都是从工程行业中抽调过来的，他们在建设专业技术的培训上缺乏足够的支撑，这就导致了对地铁建设的专业知识的了解不够充分，并且施工管理人员缺乏相应的管理知识和专业技能，这严重影响了地铁工程现场施工建设和管理的有序开展<sup>[9-12]</sup>。

## 3 地铁工程施工现场管理的具体对策

### 3.1 加强施工管理人员安全管理意识

从多角度考虑，地铁建设项目的建设管理水平，受管理者的安全管理意识的影响。因此，要加强地铁工程现场施工管理工作，就必须提高管理人员的施工安全管理意识，注重提升管理人员的意识，将施工安全管理放在首位。企业通过对有针对性的安全管理人员进行重点培训，并用真实的案例来探讨忽视安全管理会导致的严重后果，让安全管理人员对安全管理的重要性有更多的了解<sup>[13]</sup>。

同时，通过对安全管理知识的测试，使管理者对安全管理的内容有一个比较全面的了解。从而确保施工过程中安全管理人员具有较强的意识，更好地带动现场管理工作的有序开展，并以较强的安全管理意识时时刻刻地影响着工程建设中的每一个人员。

### 3.2 提升施工现场材料监督管理力度

该项目需要确保的是，整个地铁施工过程和施工安全，非常需要健全相关的监管和管理机制，使施工操作规范化、科学

化、严谨化。在施工的过程中,要对各个部门和各个施工现场的实际情况进行及时的了解,及时的跟进。在公司内部设立专门的应急响应部门,对突发事件进行预防、早期发现、快速处理和跟踪<sup>[14]</sup>。

此外,还要对有关监管部门的工作人员进行严筛查,不能放松对相关人员的选拔和培训,从细节开始建立和维持监管系统的良性循环,确保项目的建设专业性,保障人民的财产安全<sup>[15]</sup>。

### 3.3 健全工程施工安全管理工作体制

第一,形成明确的施工管理责任机制。在施工管理体系建立之后,根据施工问题做好责任的划分,每个工作岗位有针对性的设置管理人员,确保每一个施工环节都有专人负责。并随之建立奖惩机制,针对具体的处罚措施,提出了相应的参考标准,并在施工管理中表现优秀的员工,进行有针对性的奖励,使员工能够得到工作的动力和指导。建立奖惩分明的管理制度,有利于提升地铁项目的总体质量。

第二,创设完善的监督机制。为确保地铁施工进度和施工安全,在建立健全的施工管理机制的同时,还应配合有针对性的健全监督机制,用科学的工作方式和严谨的态度,将施工计划的各个环节落实到位。员工密切关注项目施工过程中的每个细节。其次,以成立监督管理小组为主要内容,对施工过程中的具体情况进行重点分析,并对其进行跟踪并做好反馈和记录。

### 3.4 加强施工队伍重点建设提升素质

第一,要做好人才的引进。地铁建设能否顺利进行,直接关系到今后各项建设的顺利进行。人才是工程建设的重要影响因素,合理配置人才资源,能够进一步提升地铁工程施工管理质量。因此,企业在引进施工人才和管理人才时,一定要以优秀为切入点,引入新鲜的血液,使施工质量控制更完善、更高质量。

第二,针对在岗工作人员要实施重点培训,以提升施工管控水平为主。掌握先进的技术手段,掌握完善的施工方法,因此,在工作中,将先进的施工质量管理体系和优秀的施工技术,以案例分析、实践探讨等方式进行,确保每个员工都能在接受培训和教育的同时,不断地提高自己的认识。在地铁工程实践中,可以将学习的内容与实践探索结合起来。

### 3.5 地铁工程施工质量与材料把控

在测量的过程中,要挑选专业的人才,组建精测团队,以确保测量工作的准确性和及时性。防水层的设计是地铁施工中的一个重要环节,它对地铁的质量有很大的影响,所以在进行防水前一定要对其进行详细的检测,并采取相应的措施,尽可能的减少渗漏。在整体防水工作完成后,工作人员要坚持复检、自检并报请监理,对地铁施工现场的每一个步骤都要进行重视,达到规范标准。

## 4 结论

综合以上分析,地铁建设与我国的经济的发展密切相关,并在一定程度上影响着人民的生活质量。在地铁工程项目建设中,要抓好质量的关键控制,强化施工现场管理,制定有针对性的工程管理措施和模式,全面提高施工水平。我们要对其进行深入的研究,对其进行深入的探讨,对其进行深入的探讨,使地铁工程施工更好的发挥其应有的作用。

### [参考文献]

- [1]朱永光.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].建筑与预算,2021,2:47-49.
- [2]乔忠云.市政工程施工现场管理存在的问题与对策论述[J].门窗,2019,21:92-93.
- [3]虞嘉文.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].江西建材,2019,9:161-162.
- [4]朱雷.市政工程施工现场管理存在的问题与对策论述[J].居舍,2019,25:8.
- [5]刘冠.地铁工程施工的安全环保管理问题与对策建议[J].绿色科技,2019,16:200-201.
- [6]张野.地铁工程施工现场管理的控制方法及优化措施[J].智慧中国,2021(05):76-77.
- [7]伍杨波.基于“互联网+”的地铁施工现场安全管理举措研究[J].中国建筑装饰装修,2020(5):66-68.
- [8]宋志达,张友杰,张双龙,等.基于 BIM 的现场施工管理技术在大型上盖地铁停车场施工中的应用[J].建筑施工,2021,43(4):684-686.
- [9]张野.地铁工程施工现场管理的控制方法及优化措施[J].智慧中国,2021(05):76-77.
- [10]闫丽.施工现场安全技术与机械设备安全标准化管理[J].设备管理与维修,2021(02):13-14.DOI:10.16621/j.cnki.issn1001-0599.2021.01D.08.
- [11]白玉良.地铁工程项目施工现场物资管理分析[J].工程建设与设计,2020(22):209-210.DOI:10.13616/j.cnki.gcjsysj.2020.11.297.
- [12]陈志亮.地铁工程施工现场安全风险[J].工程技术研究,2020,5(09):182-183.DOI:10.19537/j.cnki.2096-2789.2020.09.086.
- [13]胡文卫.市政地铁车站施工现场安全管理探究[J].居舍,2020(11):175.
- [14]于文慧.地铁工程施工现场安全风险[J].太原城市职业技术学院学报,2019(05):181-182.DOI:10.16227/j.cnki.tycs.2019.0391.
- [15]何蕾.地铁工程项目施工现场物资管理浅谈[J].四川水泥,2019(02):197.