

提高企业库房管理与利用率的措施探讨

赵宏彦

西南应用磁学研究所

DOI:10.12238/jpm.v4i9.6243

[摘要] 企业库房管理是企业经营管理不可或缺的重要环节,在现代企业运营中发挥独特作用。库房是企业存放原料和产成品的主要场所,应该运用科学管理原则开展规范化、高效的现代化管理。但是,从我国企业管理实际来看,库房管理的重要性常被忽视,存在管理混乱、物资堆积等问题,对物流和企业正常运行造成很大阻碍。改革现有不合理管理模式,提高商品流通效率,是解决问题的关键,也是降低成本、提升企业效率和竞争力的主要途径,意义重大。库房管理作为物流管理的关键环节,企业必须高度重视,建立科学规范的管理机制,完善信息化建设,优化工作流程,提升管理水平,以推动企业获得更大发展。本文以企业库房管理为切入点,详细阐释其基本内涵,深入分析当前存在的主要问题,并试图从多角度提出改进企业库房管理与利用率的重要对策,以期为企业加强库房管理提供一些有益的思考,从而有效提高企业库房管理成效。

[关键词] 企业库房管理; 利用率; 提升措施

Discussion on the measures to improve the enterprise warehouse management and utilization rate

Zhao Hongyan

Southwest Institute of Applied Magnetism 621000

[Abstract] Enterprise warehouse management is an indispensable link in enterprise management, which plays a unique role in modern enterprise operation. Warehouse is the main place for enterprises to store raw materials and finished products, and the principle of scientific managements should be used to carry out standardized and efficient modern management. However, from the actual perspective of China's enterprise management, the importance of warehouse management is often ignored, and there are problems such as management chaos and material accumulation, which cause great obstacles to the normal operation of logistics and enterprises. Reform the existing unreasonable management mode and improving the efficiency of commodity circulation is the key to solve the problem, and also the main way to reduce costs and improve the efficiency and competitiveness of enterprises, which is of great significance. Warehouse management as a key link of logistics management, enterprises must attach great importance to the establishment of scientific and standardized management mechanism, improve the information construction, optimize the work process, improve the management level, in order to promote the enterprise to achieve greater development. In this paper to the enterprise warehouse management as the breakthrough point, explain the basic connotation, thorough analysis of the current main problems, and try to put forward from multiple angles to improve enterprise warehouse management and utilization measures, in order to strengthen warehouse management to provide some useful thinking, so as to effectively improve the enterprise warehouse management effect.

[Key words] enterprise warehouse management; utilization rate; improvement measures

1. 企业库房管理与利用率简述

库房管理是企业的重要内容,是企业实现可持续发展必须重视的因素^[1]。库房管理对企业发展具有重要作用,直接影响企业物资供应链的供应能力,库房利用率是评判其管理成效的

关键指标^[2]。因此,企业管理工作中绝不能忽视库房管理和利用。库房管理的对象是物资,主要对收货、出货、储备过程进行管理,在保证安全储存的前提下,为企业正常运行提供可用资源,保证库房利用率^[3]。在库房管理中,进货量是一个关键因

素,直接影响入库和出库情况。只有准确掌握入库出库情况,才能控制库房物资储备在合理范围内,在保证供应链不受影响的前提下提高企业效益。总之,库房管理关系企业发展,企业必须认识其重要性。要建立科学的库房管理体系,优化进货规划,掌握好入库出库动态,提高库房利用率,以更好发挥库房管理对企业运营的支撑作用^[4]。

2.提升企业库房管理的重要性

2.1 影响经济效益

加强企业库房管理实际上是增强企业成本管理,促进企业管理水平,提升经济运行质量和效益。库房管理事关企业整体效益。无可厚非,企业产品来源于库房,产品质量在很大程度上受原料发放准确性、管理质量等方面的影响^[6]。

2.2 提升企业管理的重要环节

在企业中,储存工作和保管工作都与库房密不可分^[7],因此,必须按照科学原则开展库房管理工作,以便对原材料和物料实施有计划的统筹协调和控制。在企业管理工作中,库房管理得到了应该得到高度重视,只有确保库房管理到位,才能切实提高库房管理水平,保障企业顺利进行生产运行,使企业成本得到有效控制,提升企业的经济效益。

2.3 保障生产供应需要

库房管理与每项生产原材料的发放密切相关,企业生产是否能够顺利进行,与库房的质量保障和计划进度是否有效直接挂钩。同时,企业原材料库存情况,以及材料呆滞积压或剩余等状况,也需要依靠库房管理来掌握,这是企业开展清仓挖潜工作,以及调剂处理、加速周转、减少积压等工作的重要根据。因此,作为一项经济管理工作,库房管理必须确保工作责任性和全面的专业知识。

3.当前企业库房管理与利用现状分析

3.1 信息化管理落后

当前,许多企业在开展库房管理时,普遍存在信息化管理落后的问题。例如,一些中小企业库房管理仍以人工记账为主,导致账目难以查询,无法满足现代企业需求。企业库房管理信息化建设还处于起步阶段,虽有企业应用库存管理软件,但因专业人才稀缺、工作人员不熟练,未能发挥软件优势,有时反而降低效率,浪费时间。信息化是现代企业库房管理的发展方向,但许多企业信息化建设亟待加强。企业应重视培养专业人才,加强员工信息技能培训,积极运用信息化手段改进库房管理,建立标准化工作流程,才能发挥信息技术的优势,降低成本,提升企业核心竞争力。

3.2 管理规章制度不完善

目前,不少企业的库房管理机制不健全,库房管理常处于较为混乱的状态,影响了工作效果。例如,管理比较随意,存在一定的“人治”现象,物资摆放没有规则,这种无序的库房管理势必会降低管理效率。由于库房管理机制不健全,许多管理制度在执行中流于形式,对库房管理人员的行为缺乏约束,导致管理人员工作比较散漫,也有人将库房管理视为一项不重

要的任务,在物资统计方面出现差错。

3.3 企业自身的生产管理不规范

目前,不少企业在开展库房管理时,对工作人员配备不够科学合理,库房管理人员学历较低、年龄较大、体力较弱,对现代先进管理技术和理念掌握能力较差,同时也缺乏良好的学习意识,对工作的重视程度不高,责任心和积极性不足,这些都会直接影响企业仓库管理质量。另外,企业库房废物管理也存在一定问题,受多种因素影响,企业库房中经常会堆积许多废弃物,长期无人看管清理,导致仓库空间狭小,资源浪费等,给仓库管理带来不便。

4.提升企业库房管理与利用率措施分析

4.1 健全库房管理机制

健全的管理机制是做好库房管理的重要基础,也是规范库房管理人员行为的关键。首先,要完善库房管理工作流程规章制度,确保这些规章制度得到扎实落实,为库房管理人员提供行为规范。其次,需要不断细化和明确库房管理和运行的具体工作流程,形成详细的操作指南,然后要求库房管理人员严格按照手册开展工作。同时,还要建立考核激励机制,以绩效为依据进行奖惩。为确保各项制度落地见效,企业要加强文化建设,营造良好工作氛围,提高员工归属感,并积极听取员工对现有制度的改进建议,与实际相结合进行调整优化。

企业要针对库房管理各业务流程制定规范的操作规程,员工需要共同遵守和执行这些规程,推进工作流程标准化。员工严格按照规程开展工作,并接受定期考核,实施奖罚制度。企业还可以通过增强企业文化建设来提升员工的规矩意识。通过对存在问题的细致分析,不断完善和改进相关制度,使库房管理更加规范化。

4.2 提高库房管理信息化水平

信息化建设是提升企业库房管理的重要途径。一方面,要提高库房管理自身的信息化水平,围绕各个环节推进信息化建设;另一方面,要增强库房管理与其他部门信息共享程度,为各部门提供准确的库房管理信息,提高协同性。精准的物料统计信息,能为企业物流正常运转提供重要参考。

为推进库房管理信息化,企业需要制定信息化建设规划,合理配置专业技术人员,并对相关工作人员进行软件操作培训,熟悉标准化作业流程。要选择适合企业实际的库存管理系统,确保系统稳定高效运行。同时,要积极开展数字化管理改造,建立电子档案,实现文件数据电子化,以提高工作效率。此外,要加强过程监控,及时发现问题并调整完善,使信息化管理成果更好地服务于企业库房管理。只有持续推进信息化建设,才能使库房管理达到现代化要求。实现库房管理信息化,需要摆脱现有的纸质记录方式。纸质系统存在易丢失、无法实时共享、打印和档案管理成本高等问题。采用信息化管理,可以持续为库房管理生成分析报表,帮助管理者发现问题、预测变化。还可以持续监控库房绩效,如劳动效率、装运和库存准确性、订单周转速度等,优化工作流程,实现操作与设备的连

接,不断简化作业。目前,许多大型ERP软件可统一管理企业各模块。作为ERP的一部分,库房管理可以整合供应链,提升管理水平。对有实力的企业,ERP是提升生产力和核心竞争力的必然选择。

4.3 科学配置库房和人力资源

为科学配置现代库房管理资源,合理规划各环节,把各环节组织成有机整体,是提高管理效率和水平,实现库房经济效益最大化的关键。现代库房企业要根据发展目标和总体情况,制定合理的资源配置计划,保证各环节有序衔接。在此过程中,要适当简化流程,节约时间,提升管理水平,为企业发展创造更大空间。

要全面提高企业库房管理质量,还需对工作人员进行科学配备。目前国内许多企业的库房管理人员年龄大、学历低,已难以满足现代化要求,严重影响了管理质量。库房管理需要负责任和专业,否则难以胜任。随着现代科技进步,各种现代化办公设备应用日益广泛,库房管理也日趋电子化。在这种情况下,库房管理人员不仅需专业知识,还须掌握现代化设备操作技能,才能满足岗位要求。同时,还需有责任心和工作积极性,否则会降低效率,影响企业正常运转。这需要企业管理者高度重视。为提高员工积极性,可定期视察库房,关心员工,并对其进行专业培训,完善奖惩机制,以提高管理质量。

4.4 细化库房作业流程

仓储管理计划是仓储管理的基础,也是仓储管理系统最具共性的部分。与其他管理软件不同,仓储管理系统信息化部分是其显著特点。信息化操作流程既要根据上层的控制目标和管理模式来落实,也要与专用库房设备的自动控制系统衔接,因而成为技术上最复杂的环节。

在库房管理实际操作中,物料类型、库房设备种类和数量、仓库规模等诸多因素都会对信息系统产生直接影响。为发挥库房管理在供应链中的作用,需要充分利用仓库和设备,最大限度简化操作环节,不断完善信息系统。通过采取系列有效的库房管理模式,使库房作业更加细化合理化。

总之,信息化是现代库房管理的发展方向。企业要根据自身情况,合理选用仓储管理系统,与专业设备相衔接,建立标准化的作业流程。要优化流程、减少不必要环节,发挥信息化管理的优势,使库房管理日益精细化、智能化。只有把信息化管理落到实处,才能推动企业库房管理水平不断提升。

4.5 提高库管人员综合素质

随着库房管理向电子化、专业化发展,对库房管理人员的

要求也越来越高。除必备的业务知识外,还需掌握信息化、智能化管理知识,按照生产经营规律开展工作,熟悉并运用现代库房理论指导实践,了解库存物资特性,运用6S管理法对库房进行规范化管理,及时准确提供数据,充分发掘库存资源的经济潜力,推动仓储管理取得新进步。为此,企业要定期对库房员工进行培训,使其系统掌握现代化专业知识。同时要建立激励机制,调动员工积极性和工作主动性。只有持续加强队伍建设,做好人才培养和激励,才能推动企业库房管理水平不断提高,走向专业化和精细化。

5. 结语

库房管理作为企业供应链管理的基础环节,与企业各部门密不可分。通过提高库房管理水平,企业可以保证生产供应,减少损失,降低物流成本,减少库存资金占用,提升市场竞争力,取得良好经济效益。进行库房管理时,企业需要不断提高管理水平和库存利用效率,才能合理利用各种材料,确保生产安全的同时提升综合效益。还应加强信息化建设,用信息化管理取代传统人工管理,使库房管理更高效、科学,从根本上提升企业生产运营效率,助力企业在市场竞争中胜出。总之,要实现库房管理现代化和专业化,企业必须提升管理水平,优化流程,完善信息化建设。要制定科学合理的库存管理策略,加强员工培训,积极运用信息技术优化作业流程,实时监控库存变化。通过持续改进,以库房管理助力企业增强市场竞争优势,实现更大发展。

[参考文献]

- [1]戴昶,李波,俞敏等.大数据特征分析的电能计量资产智能库房管理[J].电气自动化,2022,44(05):87-91.
- [2]陈素芳.提高企业库房管理与利用率的措施探讨[J].财富时代,2021(06):111-112.
- [3]于江华.企业库房管理中存在的问题及对策探讨[J].企业改革与管理,2021(12):20-21.
- [4]王建新,房金良,谢文才等.智能化无人值守库房管理系统开发及应用[J].汽车制造业,2021(10):42-44.
- [5]田恩雷.提高库房空间利用率的措施研究[J].经贸实践,2018(05):333-334.
- [6]李玲.简析企业库房管理与利用率的措施[J].科学中国人,2017(15):76.
- [7]谢艳丽.提高企业库房管理与利用率的措施探讨[J].企业改革与管理,2016(15):212.