

建筑工程造价预算控制关键点分析

王欢

身份证号码：1301061986****0329

DOI:10.12238/jpm.v4i10.6294

[摘要] 建筑作为社会发展的重要组成部分，扮演着连接人们生活与工作场所的桥梁。在建筑工程项目中，造价预算控制是确保项目顺利实施和财务目标的实现的关键环节。然而，由于工程项目的复杂性和投资规模的巨大性，建筑工程造价预算控制常常面临难题与挑战。对于建筑工程造价预算控制的关键点进行深入的分析和研究具有重要的理论和实践意义。本论文旨在从合理确定预算目标、加强项目全过程的成本控制、建立有效的合同管理机制以及加强团队沟通与协作等方面，探讨建筑工程造价预算控制的关键点，并提出相应的解决方法和策略。

[关键词] 建筑工程；造价预算；控制；关键点；管理

Analysis of key points of construction project cost budget control

Wang Huan

ID Number: 1301061986****0329

[Abstract] As an important part of social development, architecture plays a role as a bridge connecting people's lives and workplaces. In construction projects, cost budget control is a key link to ensure the smooth implementation of the project and the achievement of financial goals. However, due to the complexity of engineering projects and the huge scale of investment, the budget control of construction project cost often faces difficulties and challenges. It is of great theoretical and practical significance to conduct in-depth analysis and research on the key points of construction project cost budget control. The purpose of this paper is to discuss the key points of budget control of construction project cost from the aspects of reasonable determination of budget target, strengthening the cost control of the whole process of the project, establishing an effective contract management mechanism, and strengthening team communication and collaboration, and put forward corresponding solutions and strategies.

[Key words] construction engineering; cost budgeting; Control; Key points; manage

引言

随着社会经济的发展和城市化进程的推进，建筑工程项目愈发复杂且投资规模庞大。然而，在实际工程项目中，建筑工程造价预算控制常常成为一个难题，给项目的顺利进行和财务管理带来挑战。因此，针对建筑工程造价预算控制的关键点进行深入的分析和研究具有重要的理论和实践意义。本论文旨在对建筑工程造价预算控制的关键点进行分析，并提出相应的解决方法和策略，以帮助建筑工程管理者有效地控制项目的造价预算。

1. 建筑工程造价预算控制概述

1.1 建筑工程造价预算控制的基本概念

建筑工程造价预算控制的基本概念可以归纳为以下几点：

(1) 预算计划：建筑工程造价预算控制首先需要进行充分的预算计划，确定项目的整体预算目标和分项预算，包括设备材

料费、人工费、间接费用等。(2) 过程监控：通过制定科学的成本控制计划和方法，对工程项目进行全过程的监控，及时收集、汇总和分析项目各个阶段的成本信息，确保项目进度和质量与预算目标的协调。(3) 成本调控：在工程项目实施过程中，根据实际情况对成本进行调控，包括优化设计方案、合理选择供应商、控制施工进度和质量等，以实现项目预算的有效使用和节约。(4) 质量保证：建筑工程造价预算控制不仅仅关注成本，还要注重项目的质量保证。通过合理管理和控制成本，确保建筑工程项目在质量、安全和效益等方面达到预期目标。

1.2 建筑工程造价预算控制的重要性

通过对项目的成本进行合理规划和有效控制，可以避免项目预算超支、资金短缺等问题，确保项目按时完成，并减少因预算不足引起的后续问题。建筑工程造价预算控制对于财务管

理是至关重要的。通过科学合理地控制项目成本，可以实现预算与实际开销的控制平衡，避免财务风险的发生，并提高项目的经济效益和投资回报。此外，建筑工程造价预算控制对于优化资源配置和提高效率也起到重要作用。通过精细化的成本管理，可以合理配置人力、材料和设备等资源，提高施工效率，降低资源浪费，实现资源的最大利用和效益最大化。建筑工程造价预算控制对于提升项目管理水平和实施透明度也具有重要意义。

1.3 建筑工程造价预算控制存在的挑战和问题

建筑工程造价预算控制在实践中面临着一些挑战和问题。项目变动导致的预算控制难度增加，如设计变更、市场价格波动等因素会对预算产生不可预见的影响，给预算控制带来困难。合同管理方面存在的问题也是挑战之一。缺失或不完善的合同管理机制可能导致成本控制困难，如合同约定不清、付款延迟等情况会造成预算无法有效执行。另外，建筑工程自身的复杂性和技术性也给预算控制带来一定的难度。建筑工程涉及多种专业和工序，预算编制需要充分考虑各项费用，并进行准确计量与预测，这对预算编制人员的专业素质和经验要求较高。此外，市场环境的变动和不确定性也是预算控制中的挑战之一。价格波动、材料市场供需不平衡等因素都对成本产生影响，需要及时监控和调整预算以应对变动。

2. 建筑工程造价预算控制的关键点分析

2.1 合理确定预算目标

合理确定预算目标对于建筑工程造价预算控制至关重要。以下是一些在确定预算目标方面的重要考虑因素：需充分考虑项目的规模和复杂度。根据项目的规模和特点，确保预算目标与实际相符。大型项目通常需要投入更多资源，因此预算目标应该被合理设定以匹配项目的规模。需要综合考虑资金可行性和投资回报。预算目标应基于项目所能承受的资金限制，并考虑项目的回报率和收益预期，以确保投资回报的可行性和经济效益。考虑市场行情和价格波动。由于市场的不确定性，建议预算目标要预留一定的灵活性，以适应可能的价格变动。及时了解市场行情，进行准确预估，可以避免对预算目标的过度依赖。

2.2 加强项目全过程的成本控制

加强项目全过程的成本控制是确保建筑工程预算目标实现的关键措施。以下是一些建议来加强项目全过程的成本控制：建立完善的成本控制计划。在项目启动阶段就应制定详细的成本控制计划，包括成本管理组织结构、责任分工、成本控制流程和方法等，确保团队成员都清楚他们在项目中的角色和职责。进行详细的成本估算和预测。通过严谨的估算和预测方法，对项目各个阶段的成本进行准确预估，包括设备材料费、人工费、间接费用等，并进行合理的风险评估，以确定合理的项目预算目标。加强成本监控与报告。建立健全的成本监控系统，定期收集、汇总和分析项目成本信息，及时发现和纠正成本偏差，并向相关利益相关者提供准确和透明的成本报告，便

于实时调整和决策。此外，注重供应链管理和合同管理。加强供应商和承包商的沟通与合作，确保材料和劳动力的质量和成本控制，合理约定合同条款，明确责任和权益，从而降低成本风险。

2.3 建立有效的合同管理机制

建立有效的合同管理机制对于建筑工程造价预算控制至关重要，以下是一些建议：确保合同的清晰明确。合同应包含明确的工作范围、价格条款、支付方式、质量标准等重要内容，以避免后期发生合同纠纷和不确定性。设立专门的合同管理团队。该团队负责监督合同的履行情况、付款管理、变更管理等工作，并与承包商和供应商保持密切沟通，及时解决问题和调整计划。加强合同履约的监督与考核。根据合同约定，设定明确的履约指标和评估体系，及时评估供应商和承包商的履约情况，并根据评估结果采取相应措施，鼓励履约优秀者，限制违约行为。此外，建立完善的变更管理机制。合同变更是在建筑工程中常见的情况，需要建立清晰的变更流程，并及时评估变更对预算的影响，以确保变更的合理性和经济性。建立有效的合同纠纷解决机制。合同管理过程中可能会出现纠纷和争议，建议制定快速、公正的解决机制，如引入独立的第三方仲裁或调解机构，以确保合同纠纷能够及时、公正地得到解决。

2.4 加强团队沟通与协作

加强团队沟通与协作对于建筑工程造价预算控制至关重要。以下是一些建议：建立良好的沟通渠道和氛围。为团队成员提供多种沟通途径，如会议、电子邮件、即时通讯工具等，并鼓励开放和坦诚的沟通，使团队成员愿意分享信息、解决问题并把握项目动态。明确沟通目标和期望。确保团队成员了解沟通的目的，并清楚传达预算目标、项目进度、变更情况等关键信息，以促进团队对目标的一致理解和协同努力。建立跨部门合作和协调机制。通过定期会议、协作平台等方式，促进不同部门之间的沟通与协调，及时解决可能出现的问题，确保各环节的密切衔接和信息流畅转达。此外，加强团队培训和技能提升。提供专业培训和交流机会，帮助团队成员拓展知识、改进技能，从而增强团队的整体能力和协作效果。

3. 建筑工程造价预算控制策略

3.1 控制预算目标的策略

控制预算目标的策略是确保建筑工程造价在合理范围内的重要手段。以下是一些策略建议：建立详细的预算计划和目标。在项目启动阶段，制定一个具体而合理的预算计划，明确各项费用的预算目标，并与相关利益相关者进行充分沟通和协商，确保各方对预算目标的共识和支持。进行全面且准确的成本估算。通过综合考虑项目的规模、工作量、材料价格等因素，进行详细的成本估算，并对各项成本进行细化和管控，以减少不确定性，并确保预算的准确性和合理性。设定有效的成本控制措施。制定并实施一系列成本控制措施，如严格执行变更管理流程，实施成本管理审批制度，加强供应链管控等，以防止成本超支，控制成本波动，从而实现预算目标的控制。此外，

密切监控和评估预算执行情况。建立有效的成本监控系统,在项目执行过程中及时收集、分析、评估成本信息,发现并纠正超支、浪费等问题,及时调整预算目标或采取措施以确保预算目标的实现。进行项目管理和流程优化。强化项目管理,优化工作流程,提高工作效率,减少不必要的成本,从而为项目预算目标的控制创造更好的条件。

3.2 优化成本控制的策略

优化成本控制是确保建筑工程造价在合理范围内的关键。以下是一些策略来提高成本控制的效果:加强供应链管理。与供应商建立稳定的合作关系,寻求长期合作伙伴,以获得更好的定价和经济效益,并及时了解市场价格趋势来更好地进行采购和备货。制定标准化和模块化的设计。通过使用标准化部件和模块化构件,可以降低材料和施工成本,提高生产效率和质量一致性。推广创新技术和工艺。采用先进的建筑技术和工艺,如BIM、预制装配等,能够提高工作效率、减少人力投入和材料浪费,从而降低成本并提升项目质量。此外,强调资源优化和节约。精细化管理各项资源,合理分配和利用人力、设备、材料等资源,避免浪费,并寻求节约及可再利用的机会,例如节能灯具、水电设备等,从而减少运营成本和环境影响。加强项目监控和风险管理。定期监测成本指标,及时发现和纠正偏差,识别潜在风险并制定应对措施,从而减少潜在成本波动和额外支出。

3.3 建立合同管理机制的策略

建立合同管理机制是确保建筑工程预算控制和风险管理的关键。以下是一些建议来建立有效的合同管理机制:明确合同管理的责任和流程。明确合同管理的职责分工,确保每个相关人员了解其角色和责任。制定详细的合同管理流程,包括合同管理的各个阶段和具体步骤,确保各项工作有章可循。建立合同审查和控制制度。加强对合同条款和条件的审查,确保合同内容准确、合法并符合项目需求。对合同的变更进行严格管理,确保变更的合理性和项目对成本和风险的控制。建立合同履约监督和考核机制。建立明确的履约指标和评估体系,持续监督合同履行情况,对供应商和承包商的履约行为进行评估和反馈,并根据评估结果采取相应的激励措施或制裁措施。此外,加强合同管理的信息化建设。借助技术手段,建立合同管理的电子化或网络化平台,实现合同信息的有效管理、交流和共享,提高合同管理的效率和准确性。建立合同纠纷解决机制。明确合同纠纷的解决途径,如引入独立的仲裁或调解机构,以便及

时、公正地解决合同纠纷,保障各方的权益。

3.4 加强团队沟通与协作的策略

加强团队沟通与协作是确保建筑工程预算控制与项目管理成功的关键。以下是一些建议来加强团队沟通与协作:建立积极开放的沟通文化。鼓励团队成员彼此之间进行积极和坦诚的沟通,营造良好的沟通氛围,使每个成员都愿意分享想法、意见和问题,并通过有效的沟通寻求共识。明确沟通目标和期望。确定明确的沟通目标,确保每个团队成员都理解和追求相同的目标,有效地传达项目的要求、进度、变更等关键信息,以增加团队的协同效能。建立多种沟通渠道。提供多种沟通工具和方式,如会议、电子邮件、在线协作平台等,以满足不同团队成员的沟通需求,并提高沟通的及时性和便捷性。此外,推行跨功能团队合作。鼓励团队成员跨部门交流与合作,增强团队的整体合作能力,促进知识和经验的共享,以提高问题解决能力和创新能力。定期进行团队沟通和协作培训。组织定期的团队沟通培训,提升团队成员的沟通技巧和协作能力,帮助他们更好地理解彼此的角色和职责,并提高工作协同效率。

结束语

在建立有效的合同管理机制和加强团队沟通与协作方面,我们需要确保信息畅通、责任明晰,建立良好的沟通氛围和流程,并加强团队合作和共享。通过这些策略的综合应用,将能够提高建筑工程预算控制的效果,促进项目顺利进行并达到预期目标。不断优化合同管理和团队沟通协作将为项目的成功和效益带来持续的推动力。

参考文献

- [1]李向华.建筑工程造价超预算原因与控制策略[J].砖瓦,2023(10):98-100.=
- [2]邱小春.影响建筑工程造价超预算的因素及控制策略[J].中国招标,2023(10):138-140.
- [3]曾玉梅.建筑工程造价预算控制关键点[J].大众标准化,2023(13):100-102.
- [4]张舒静.建筑工程造价预算控制关键点分析[J].中国招标,2023(02):136-139.
- [5]张思宇.建筑工程造价预算控制关键点和对策研究[J].砖瓦,2021(08):135-136.=
- [6]陈赛燕.建筑工程造价预算控制关键点和对策[J].中国乡镇企业会计,2019(12):62-63.