

建筑工程建设管理的优化措施及创新策略

潘云峰

重庆汇金置业有限公司 重庆 400000

DOI: 10.12238/jpm.v4i11.6408

[摘要] 随着建筑工程的不断发展，建设管理的优化措施和创新路径成为提高工程质量和效率的重要途径。本文通过对建筑工程建设管理的现状分析，总结了目前存在的问题，并提出了一些创新性的解决方案。首先，从项目的角度，提出了项目全过程管理和信息化建设的重要性。其次，从施工管理的角度，探讨了优化施工组织和创新施工技术的有效手段。最后，从质量管理的角度，探讨了提高质量监控和质量文化建设的关键路径。本旨在为建筑工程建设管理的优化提供一些有益的思路和方法。

[关键词] 建筑工程；建设管理；优化措施；创新策略

Optimization measures and innovation strategies of construction engineering construction management

Pan yunfeng

Chongqing Huijin Real Estate Co., LTD., Chongqing 400000

[Abstract] With the continuous development of construction engineering, the optimization measures and innovative paths of construction management have become an important way to improve the engineering quality and efficiency. By analyzing the current situation of construction engineering construction management, this paper summarizes the existing problems and puts forward some innovative solutions. First, from the perspective of project management, the importance of whole-process project management and information construction is put forward. Secondly, from the perspective of construction management, this paper discusses the effective means of optimizing construction organization and innovating construction technology. Finally, from the perspective of quality management, the key ways to improve quality control and quality culture construction. This purpose is to provide some useful ideas and methods for the optimization of construction engineering construction management.

[Key words] construction engineering; construction management; optimization measures; innovation strategy

建筑业作为国民经济的基础性产业，在改善人们的居住环境和居住品质方面发挥着重要力量。建筑业又是一个系统的、复杂的和多要素的产业，建筑工程项目施工周期长，投资额度大，施工牵涉因素多，建设管理工作涵盖工程建设项目的所有要素和环节的管理，也是确保建筑工程项目得以顺利实施的重要基础。但是受到多种因素的影响，目前建筑工程建设管理工作中依然存在诸多问题，致使建设管理工作的实效和品质难以得到有效发挥。因此对建设管理的优化措施和创新路径展开分析具有十分重要的现实意义。

1. 建筑工程建设管理的重要性

1.1 确保建筑工程的高质量

市场经济给建筑业带来了新的发展机遇，特别是建筑工程数量不断增加、规模不断扩大，建筑工程在许多领域的应用范围也在逐步扩大。在这种发展趋势下，人们对建设工程的质量提出了更高的要求。为了提高建设项目的施工水平，所有工程企业都需要在参与项目的过程中加强建设管理，通过对项目各个环节的建设管理进行综合管理，使建设项目各个环节的设计和施工质量达到质量标准。从根本上说，实施建设管理可以保证建设工程质量目标的实现。在参与建设管理的过程中，有关部门和人员要结合项目的建设目标，对各种工程资源和要求进

行全面管理，实现项目各部门、各过程之间的协调配合，提高整体施工质量。

1.2 节约工程投资成本

建设项目投资规模巨大，属于综合性项目。在工程建设过程中，往往存在着大的成本消耗。在建设项目的实施过程中，往往需要投入大量的人力、物力和其他资源。在建设项目中，实施建设管理可以在一定程度上实现工程造价的科学控制，避免在施工过程中出现各种不合理的造价，节约工程造价，提高工程资源的利用率，实现工程质量的高标准，使资源浪费得到改善。

2. 建筑工程在实际建设管理工作开展过程中遇到的现实问题

2.1 建设管理工作的相关制度不够完善

在建设工程项目的实际施工过程中，要想能够充分地发挥出建设管理工作的现实作用，建设单位就需要能够在较为长期的实践当中逐步地构建起较为完善的管理工作制度，通过制度来发挥出建设管理工作的实际约束以及指导作用。但是，当前普遍存在的现实问题是建设单位并没有建立起较为完善的管理制度，这样一来建筑工程项目在实际施工过程中就会有非常多的环节很难顺利进行。还有部分建设单位在进行管理制度的制定过程中并没有考虑到建筑工程施工的实际情况，导致制度规定脱离实际，并且在管理制度当中也没能够明确各个管理人员的职责。

2.2 过于重视经济效益

在建设工程施工中，建筑企业以获取最大利润为目标，而建筑企业则以此为主要目标。如果过分地追逐经济利润，就会造成在现实的施工中，工程部门、施工人员等过分注重企业的经济效益，在每一个工作步骤中都会有对经济利润进行考量的现象，有些企业还会过分注重费用的控制，而忽视了工程的品质，这对达到建设工程的品质目的是不利的。其实，项目的品质和造价的控制是并驾齐驱的，两者是密切相关的。在目前的建设工程中，有许多的施工人员，他们出于对公司的经济权益的考虑，进行了一些偷工减料、以次充好等方面的工作。尽管虽然总体成本得到了控制，但在工程的过程中仍然会出现一些问题，从而造成了大量的返工，从而使企业遭受到更大的经济损失。

2.3 建设管理工作中技术管理不到位

对于建筑行业以及建设工程而言，建设施工技术水平在很大程度上影响甚至决定着建设施工的效率与水平，并能够同时影响建筑企业与建设单位的经济效益。技术管理是建设管理工作中的重要组成部分，对于建设管理工作开展具有直接影响。但当前建设单位中普遍存在着对技术管理认知不足的问题，并未充分了解和认知技术管理的作用与价值。在建设管理工作中，技术管理水平较低，并未重视技术管理工作的开展，导致技术管理工作流于形式，并未落实到位，难以发挥出技术管理的作用和价值。建设单位应当结合建筑工程实际施工需求，科学选择施工技术工艺，并做好相应的技术管理工作，从而有效

提高建设管理工作的实际开展水平，保障建筑工程施工建设水平。

2.4 施工进度动态管理前瞻性不足

部分建设单位在工程施工时，其施工进度动态管理前瞻性存在明显不足，并未对建设过程中可能出现的多方面问题进行考量，导致建设工程实际施工进度无法匹配施工计划方案，不仅影响建设单位的施工建设效率，也降低了其经济收益。诸如气候条件变化、政策导向变化以及建设材料、设备与技术变化等因素均会对施工进度造成影响，建设单位在对施工进度进行动态管理时，必须要对诸多因素进行分析，做出具有前瞻性的管理。

3. 建筑工程建设管理工作的优化措施

3.1 科学构建建设管理体系

建筑工程的建设管理是一个系统和综合的过程，为了提升建设管理的整体水准，让建设管理可以在施工过程中充分地起到它应该起的效果。建筑企业要在施工过程中对各个方面进行协调，特别是施工中涉及到的各个方面都要有一个基础的建设管理理念。当各个方面都在进行建设管理时，必须保证各种管理决策都符合施工实际。在一个项目的建设过程中，需要构建一套完善的、行之有效的建设管理制度，在这个管理制度中要包括各项建设管理制度、职责划分等内容，这样才可以让这个建设管理制度可以为现实的建设管理工作，带来关键的制度支撑和保证。在建设管理体制中，还要对有关的建设管理要求、工作要点与工作程序等进行详细的说明，这样，在具体的建设管理工作中，有关的管理部门与管理人员都可以按照这些制度的要求，进行相关的工作，从而达到对建设管理流程的最优。

3.2 切实强化工程建设管理各个环节的监管工作

规模比较大的建筑工程项目在实际的建设过程中就会包含有非常多的工程要素以及相关的流程，在进行建设管理工作的实际过程中，这些工程要素以及流程都是建设管理工作的重点内容。要想能够实现当前建设管理工作的优化，那么相关的建设管理部门就需要在当前建筑工程建设管理工作开展的实际过程中，对于各个施工环节加强项相应的监督以及管理工作，并且要能够将建设管理工作的相关理念渗透到建筑工程项目的实际设计、施工、竣工以及验收等各个环节当中，通过切实加强建设管理工作的精细化控制来切实带动整个建筑工程建设管理工作水平以及工作质量的不断提升。建筑工程建设管理工作的开展就是为了能够切实地保证建筑工程的一系列质量管理、安全管理以及成本管理等目标的实现，要想能够切实保障这些管理工作能够更高质量地完成，建筑工程的建设管理部门一般都需要能够在建筑工程的实际建设施工过程中重点把控针对不同种类的管理目标之间存在的现实联系，这样一来就能够更好地进行各个管理目标之间的协调工作。建筑工程建设管理工作在进行动态监督的实际过程中，需要对于各个施工环节当中的一系列施工工作进行监督工作的具体划分，并且能够将每一个施工环节当中的监督与管理责任落实到具体的建设管理工作人员的身上，同时还可以通过制定相关的制度来加强责任的划分，这样一来，建设管理工作人员都能够切实落实

好自身的工作责任。如果在建设管理工作的实际开展过程中发现相关的工作人员出现了违规的不当行为,那么建筑企业一定要能够采取相应的措施进行严格的惩罚。

3.3 加强 BIM 技术的应用

在进行建设项目的创新管理的同时,也要运用更为现代的管理技术。比如, BIM 技术在绿色, 高效, 可靠性等方面就更具优越性。BIM 技术可以被运用到建设工程管理的流程中, 它的作用就是利用各类信息软件, 来对建设项目进行三维模型的模拟, 根据模拟的结果, 来评价建设技术的合理性, 以及能否达到建设的要求, 同时还可以直观模拟施工现场动态(图1), 为方案制定提供依据。

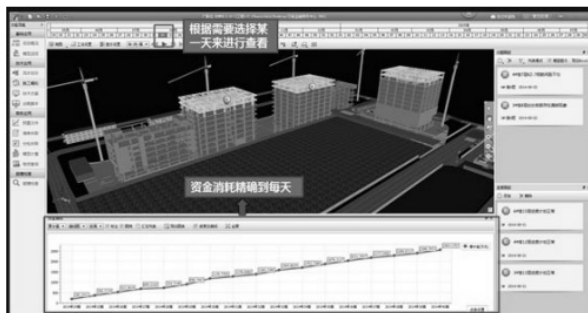


图1 BIM技术在建筑工程建设管理中的应用

在3D模型设计软件中, 能够将项目中的人力、物力等方面的有关要求进行全面地组织起来, 通过使用进度管理来对建设工期展开最优的规划和管理, 从而提升了建设的进度, 从而达到早日完工的目的。进度规划的制订并不是一种随意的行为, 它必须要在考虑到项目的时间参数以及资源分配等因素的基础上才能做出决策。所以, 要想让进度规划能够顺利地进行, 并且能够得到更好地执行, 就必须要对以下两个问题给予足够的关注。首先, 项目参与者对工期的需求, 然后, 项目数量的需求。而目前的工程量的统计工作非常复杂, 以手工为主, 但是手工统计出来的数据有很大的偏差, 无法达到准确的标准。而BIM技术的高效运用, 不仅能使设计程序得到简化, 而且还能使设计精度得到提升。在BIM平台上, 对各个参数展开了一种对其进行一种更加科学、更加全面、更加全面、更加全面地对各个参数展开了研究, 从而对人员、材料以及机械设备等的用量展开了一种更加合理的、更加有效的方式, 从而提高了项目的实际应用的效率, 促进了项目的顺利进行。

4. 建筑工程建设管理创新策略

4.1 创新建筑工程建设管理理念

要及时创新传统建筑工程建设管理理念, 取得企业管理人员的支持和足够的资金, 迎合新时代发展需求, 构建绿色发展理念, 以此推动建筑工程建设管理工作向前发展。对于绿色管理理念而言, 应对整个施工过程实施动态管理, 使用绿色环保建筑材料, 以减少材料的浪费, 更好地保护环境。施工企业结合自身实际情况和发展需求, 对建筑市场的发展趋势和经济环

境进行分析, 以企业稳定发展为目标制定相应的策略, 积极推动建筑工程建设管理工作理念的创新, 把绿色管理理念更好地落到实处, 这样才能达到理想的发展目标。

4.2 创新建筑工程建设管理技术

建筑企业的创新需要技术的支撑, 这直接影响建筑企业的良性发展。在建筑工程建设管理过程中, 应在充分了解建筑企业实际情况的基础上, 对当前的先进技术进行合理运用。一是运用计算机, 及时了解建筑工程建设管理的具体内容; 二是利用计算机技术进行三维建模, 提前发现建设管理中所存在的问题, 以此提高企业在市场的竞争能力。建筑企业应积极培养高新人才, 通过技术和管理的共同进行, 更好地实现技术创新。

4.3 创新建筑工程建设管理的相关理念

建设单位需要对于较为传统的建筑工程管理工作理念进行及时的创新, 从而切实地构建起更加绿色的发展理念, 从而最大程度上推动建筑工程的建设管理工作能够不断地向前发展。对于现有的绿色管理理念来说, 鼓励建筑企业在这个建筑工程的实际施工过程中都应该能够切实地实施动态管理, 切实使用具有绿色以及环保特征的建筑材料, 在建筑工程的施工过程中尽可能地减少建筑材料的浪费, 制定并实施施工节能和用能方案。鼓励建设单位在建筑的规划设计、施工建造和运行维护阶段中的至少一个阶段落实应用建筑信息模型(BIM)技术。建立绿色建筑项目施工管理体系和组织机构, 施工项目部制定施工全过程的环境保护计划和施工人员职业健康安全管理计划。鼓励建筑企业以自身稳定发展为根本基础来制定发展规划, 积极地推动建筑工程建设管理工作在理念方面的创新, 切实地将相应的绿色管理理念落实到建设管理工作的每一个细节处。

5. 结语

随着我国社会经济的不断发展, 建筑企业要想在激烈的市场竞争中取得更好发展, 应积极采取相应措施, 完善相应保障制度, 掌握现场的实际施工情况, 更好地执行安全管理制度, 实现动态化管理。同时实现管理理念、组织机构、管理制度和管理技术方面的创新, 只有这样才能够推动建筑企业更好发展, 让其在市场竞争中能够占据有利地位, 获得更多的社会效益和经济收益。

[参考文献]

- [1]于洪健.加强建筑工程建设管理的措施及其创新研究[J].科技经济导刊, 2019, 27(30): 202+201.
- [2]刘清池.建筑工程建设管理中存在的问题及应对措施[J].居业, 2021(09): 145-146.
- [3]芮乔飞.建筑工程建设管理的优化措施及创新策略探讨[J].建筑工程技术与设计, 2021(33): 2033-2034.
- [4]王琳.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制研究[J].建材发展导向(下), 2021, 19(11): 37-38.