

快速竣工结算对工程项目利润管理的挑战与应对

安苗苗

中铁建工集团有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v5i1.6443

[摘要] 本文旨在探讨快速竣工结算在工程项目中面临的挑战，以及如何应对这些挑战以实现工程项目利润最大化。

[关键词] 竣工结算；工程项目；利润管理；挑战；应对策略

Challenges and responses to the rapid completion and settlement of engineering project profit management

AnMiao miao

China Railway Construction Engineering Group Co., LTD

[Abstract] This paper aims to explore the challenges of rapid completion settlement in the project, and how to meet these challenges to maximize the profits of the project.

[Key words] completion settlement, engineering project, profit management, challenge, coping strategy

引言：

随着我国经济的持续发展和基础设施建设的加快，工程项目数量逐年增加，竣工结算作为工程项目管理的重要环节，对于确保项目利润的实现具有重要意义。然而，在实际操作中，快速竣工结算面临着诸多挑战。

一、快速竣工结算对工程项目利润管理的挑战

1.1 快速竣工结算对工程项目的利润影响

在工程项目的实施过程中，快速竣工结算作为一种高效的结算方式，对项目的利润产生了一定的影响。首先，快速竣工结算有助于提高工程项目的资金周转速度，从而降低项目融资成本，提高项目的利润。其次，快速竣工结算可以减少工程项目的财务风险，确保项目在规定时间内顺利完成，降低因延期导致的额外成本支出。最后，快速竣工结算有助于加强工程项目各方的合作关系，提高项目管理的效率，进一步保障项目利润的实现。

1.2 快速竣工结算对工程项目利润管理带来的挑战

然而，在实际操作中，快速竣工结算也对工程项目的利润管理带来了诸多挑战。首先，快速竣工结算要求项目在短时间

内完成，可能导致施工过程中的质量问题和安全隐患，从而增加后期的维修成本和潜在的法律风险。其次，快速竣工结算可能导致项目实际完成成本与预算成本之间的较大差异，影响项目的利润水平。最后，快速竣工结算对项目管理团队的要求较高，团队需具备丰富的经验和高效率的工作能力，否则容易导致项目进度失控，进而影响项目利润的实现。

为应对这些挑战，工程项目管理团队应采取以下措施：

(1) 加强项目质量管理，确保项目在快速竣工的同时，达到预期的质量标准，降低后期的维修成本和风险。

(2) 优化项目预算和成本控制，实时监控项目进度和成本变动，确保项目在预算范围内完成。

(3) 提高项目管理团队的综合素质和能力，加强团队培训和协作，确保项目顺利推进。

(4) 加强与各方的沟通协调，确保项目各项工作的同步进行，降低因信息不畅而导致的进度延误。

二、应对快速竣工结算对工程项目利润管理的策略

2.1 优化工程项目管理流程

在面对快速竣工结算的情况下，优化工程项目管理流程显

得尤为重要。首先，要加强对项目各个阶段的监控与管理，确保项目按照既定的计划和预算进行。其次，通过引入先进的工程项目管理方法和工具，提高项目管理效率，降低项目风险。此外，还要建立健全项目评估与反馈机制，及时发现并解决项目中的问题，确保项目顺利进行。

2.2 强化合同管理，提高快速竣工结算效率

为了更好地应对快速竣工结算，合同管理的强化至关重要。合同管理不仅包括合同的签订、履行和变更管理，还包括合同条款的制定和解读。在合同中明确竣工结算的相关条款，如结算方式、结算时间、结算金额等，可以为快速竣工结算提供依据。同时，加强合同执行力度，确保合同双方按照约定履行义务，有助于提高竣工结算的效率。

2.3 提升项目管理团队素质

应对快速竣工结算，需要具备高素质项目管理团队。团队成员应具备丰富的项目管理经验，熟悉工程项目的各个环节，以及掌握相关的法律法规和政策。此外，团队成员之间的沟通与协作能力也十分重要，以确保项目信息的畅通和决策的及时性。通过培训和引进优秀人才，提升项目管理团队的综合素质，为快速竣工结算提供有力支持。

2.4 建立健全风险管理体系

在快速竣工结算背景下，工程项目面临的风险更具挑战性。因此，建立健全风险管理体系，对工程项目进行全面的风险评估和监控，具有重要意义。通过对项目各个阶段的风险识别、评估和控制，可以降低项目风险对竣工结算的影响，确保项目顺利完成。

三、快速竣工结算对工程项目利润管理的影响

3.1 快速竣工结算对工程项目利润的积极影响

3.1.1 提高资金利用率

快速竣工结算有助于加快工程项目的资金周转，降低项目资金占用成本。在工程项目完成后，及时进行结算可以迅速回笼资金，使得企业能够将这部分资金投入到其他项目中，提高资金利用率。

3.1.2 减少合同纠纷

快速竣工结算可以降低合同纠纷的风险。在工程项目完成后，按照合同约定及时进行结算，有助于消除双方在工程款项支付方面的争议，减少合同纠纷，从而保障企业的合法权益。

3.1.3 提高企业信誉

快速竣工结算有助于提高企业的信誉。在工程项目的实施过程中，按时完成工程任务并按照合同约定进行结算，体现了企业诚信经营的理念，有助于树立良好的企业形象，提高企业在行业内的信誉。

3.1.4 促进项目团队协作

快速竣工结算对项目团队的协作具有积极的推动作用。在项目完成后，及时进行结算可以使项目团队成员感受到自己的努力得到了认可，激发团队成员的工作积极性，提高整体项目效益。

3.2 快速竣工结算对工程项目利润的负面影响

3.2.1 工程质量风险

快速竣工结算可能导致工程质量问题。为了追求速度，项目团队可能在施工过程中忽视质量控制，导致工程隐患。这些问题可能在项目竣工后一段时间内逐渐暴露，对企业造成不良影响。

3.2.2 忽视成本控制

快速竣工结算可能导致项目成本的失控。在追求工程进度的同时，项目团队可能会忽视成本控制，导致项目超出预算。这将影响工程项目的整体利润水平。

3.2.3 影响企业长期发展

过度追求快速竣工结算可能导致企业忽视长期发展战略。在工程项目实施过程中，企业应关注技术创新、人才培养等方面，以确保可持续发展。而快速竣工结算可能导致企业忽视这些方面的投入。

3.2.4 可能导致合同违约

快速竣工结算可能引发合同违约风险。在实际操作中，由于各种原因，工程项目可能无法按照合同约定的时间完成。此时，快速竣工结算可能导致企业违约，承担相应的法律责任。

四、如何平衡快速竣工结算与工程项目利润管理

在工程项目的管理中，快速竣工结算与工程项目利润管理之间的平衡至关重要。为了实现这一目标，我们需要从以下两个方面进行努力：合理安排工期以确保工程进度，以及加强成本控制以提高项目利润。

4.1 合理安排工期，确保工程进度

1. 精细化项目管理：通过对工程项目各个环节进行详细分析，为每个环节制定合理的工期计划，确保整个工程项目的进度受控。

2. 动态调整工期: 根据工程实际情况, 适时调整工期计划, 以应对可能出现的工期延误或其他突发状况。

3. 强化沟通协调: 加强与各参建单位之间的沟通与协调, 确保各项工程任务有序推进, 避免因沟通不畅而导致的工期浪费。

4. 监控项目进度: 通过实时监控项目进度, 对偏离工期的部分进行及时调整, 确保工程项目的整体进度受控。

4.2 加强成本控制, 提高项目利润

1. 制定合理预算: 在项目启动阶段, 根据工程实际情况制定合理的预算, 为成本控制提供依据。

2. 成本核算与分析: 定期进行成本核算, 分析项目成本构成, 找出成本控制的潜在问题, 为降低成本提供数据支持。

3. 优化资源配置: 合理配置项目资源, 确保各项工程任务所需的材料、设备和人力的充足供应, 避免资源浪费。

4. 严格现场管理: 加强对施工现场的监管, 确保工程质量、安全和环保要求得到满足, 降低潜在的成本风险。

五、案例分析

5.1 案例一: 某大型工程项目快速竣工结算的成功经验

5.1.1 项目背景

某大型工程项目, 位于我国某繁华城市, 总投资约 100 亿元, 涵盖住宅、商业、办公、教育等多业态。项目占地面积广阔, 建筑面积达数百万平方米。在项目策划阶段, 业主方就明确了快速竣工结算的目标, 以降低项目成本、提高资金使用效率。

5.1.2 成功经验

1) 精细化项目管理: 项目团队通过精细化项目管理, 对工程进度、质量、成本等方面进行全面把控。通过制定科学合理的施工计划, 确保各施工环节无缝衔接, 降低窝工、返工等现象的发生。

2) 优化合同条款: 在项目招标阶段, 业主方与承包商签订的合同明确了快速竣工结算的相关条款, 包括奖励机制和违约责任。这有助于激发承包商的积极性和责任心, 确保项目按期竣工。

3) 高效沟通协调: 项目团队建立了高效的沟通协调机制, 确保各方利益诉求得到及时解决。业主方、监理方、承包商等各方紧密合作, 共同推进项目进展。

4) 创新融资模式: 项目采用了 PPP (公私合营) 模式, 吸

引了社会资本参与, 为项目提供了充足的资金保障。通过政府与企业共同投资, 降低了项目融资成本, 提高了项目盈利能力。

5.2 案例二: 某工程项目应对快速竣工结算挑战的策略与实践

5.2.1 挑战概述

某工程项目, 总投资约 50 亿元, 包括住宅、商业、办公等多个业态。项目地处城市核心区域, 土地资源紧张, 要求尽快投入使用, 实现资金回笼。然而, 在项目实施过程中, 遇到了一系列挑战, 如施工进度滞后、质量问题、合同纠纷等。

5.2.2 应对策略与实践

1) 强化项目管理体系: 针对项目管理的薄弱环节, 业主方组建了专业的项目管理团队, 加强对工程进度、质量、成本等方面的监管。通过制定严谨的施工计划、加强现场巡查, 确保工程质量与进度。

2) 完善合同管理: 业主方与承包商签订的合同明确了双方的权责, 通过合同条款约束承包商的行为。在合同执行过程中, 加强合同管理, 确保合同履行到位。

3) 优化沟通协调机制: 项目团队建立了高效的沟通协调机制, 确保各方利益诉求得到及时解决。通过定期召开项目协调会、现场办公等方式, 解决施工中出现的各种问题。

4) 引入第三方审计: 为保证项目竣工结算的准确性, 业主方引入了第三方审计机构, 对项目工程量、质量、成本等方面进行审计。通过第三方审计, 确保竣工结算的公正、公平、公开。

六、结论

总之, 快速竣工结算对工程项目的利润管理具有重要的意义。通过加强沟通协调、完善内部管理体系、创新结算方式以及强化风险防范意识等措施, 可以有效应对快速竣工结算带来的挑战, 实现工程项目的利润最大化。

[参考文献]

[1] 甘军. 基于数字化技术的建设工程竣工结算审核方法研究[J]. 中国住宅设施, 2023, (10): 124-126.

[2] 刘稚杨. 建筑工程竣工结算阶段的造价管理[J]. 中国招标, 2023, (08): 95-98.

[3] 马昭. 工程竣工结算委托审计风险评价研究[D]. 河北大学, 2022.