

建筑工程监理的难点及有效解决方法分析

秦耀廷

浙江江南工程管理股份有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v5i1.6454

[摘要] 在城市发展进程中，建筑行业发挥着重要作用，其工程建设效果将对城市建设、人民群众居住环境等产生重要影响。随着建筑行业的发展，其工程技术、质量得到明显提升与创新，为确保工程安全与质量效果，工程监理发挥重要作用。但在实际建筑工程监理中还有诸多难点问题，不利于建筑行业持续发展。为此本文主要对建筑工程监理难点进行分析，并提出有效解决方法，以期为工程监理工作开展提供科学指导。

[关键词] 建筑工程；监理；难点；解决方法

Analysis of Difficulties and Effective Solutions in Construction Engineering Supervision

Qin Yaoting

Zhejiang Jiangnan Engineering Management Co., Ltd

[Abstract] In the process of urban development, the construction industry plays an important role, and its engineering construction effect will have a significant impact on urban construction and the living environment of the people. With the development of the construction industry, its engineering technology and quality have been significantly improved and innovated. In order to ensure engineering safety and quality effects, engineering supervision plays an important role. However, there are still many difficult issues in actual construction project supervision, which are not conducive to the sustainable development of the construction industry. This article mainly analyzes the difficulties in construction project supervision and proposes effective solutions, in order to provide scientific guidance for the development of engineering supervision work.

[Key words] construction engineering; Supervision; Difficulties; Solution

建筑工程投资规模大、施工时间长，有些施工工艺十分复杂，在建设过程中很容易发生突发情况。若工程某一环出现问题，工程整体进度、质量必然受到影响。建筑工程监理有助于工程建设各环节有序推进，维护工程施工质量。因此，在建筑工程中，工程监理至关重要。为此要认真分析工程监理的难点，采取科学有效的措施方法解决这些难点问题，促使工程监理工作稳步推进，确保工程建设质量与安全，进而创造良好经济、社会效益。

一、建筑工程监理的难点分析

1、缺少完善监理工作机制

当前，我国监理行业内部缺少完善管理机制，监管环境相对混乱，监理市场面临巨大竞争压力，监理单位生存发展受到

严重限制。随着建筑行业的发展壮大，监理行业也获得了很好发展，其内部出现诸多规模不同的监理单位。监理单位在工作形式上有很大不同，监理水平也参差不齐，一些资质不佳、能力不强的监理单位进入到监理市场中^[1]，而且这些单位为了谋取经济效益，甚至扰乱监理市场。同时，一些监理单位内部缺少完善工作机制，工作开展比较盲目随意，不利于监理工作作用发挥，也影响监理效果。

2、监理责任划分不清晰

建筑工程规模大、涉及内容多，工程监理量也比较大，监理人员要对工程项目进行全过程监督管理，在此过程中，监理单位需要清晰把握监理责任，并且将监理责任落实到人。但是当前还有些监理单位对部门监理职能不清晰、不明确，监理人

员职责划分不到位。如果出现监理问题，工作人员之间相互推诿责任，无法顺利找到责任人，使得追责工作受到限制，不利于后续监理工作推进。

3、协作沟通效率不高

建筑工程中，监理工作存在于全过程中，要依据相关标准、合同协议监理整个施工流程与结果，但由于建筑工程现场施工管理内容多，还存在多线同步施工的情况，导致监理工作内容更多，工作环境也愈加复杂，还会面临诸多干扰因素。在具体监理过程中，监理人员未按照相关标准监督管理，使得一些不规范行为、各种分项因素无法被发现，监理工作职能发挥受到影响。此外，监理工作会受到技术应用、监理人员协作能力不足影响^[2]，如果监理人员不能与施工现场技术人员、负责人有效协作，各项工作协调管理会受到影响，监理工作效果也不尽理想。

4、监理收费标准偏低

由于我国建筑工程监理工作发展时间不长，监理模式相对简单，在收费标准上要明显低于市场平均标准。咨询方面管理费用收取也不够合理。通常监理费的收取率为 0.6%-2.5%^[3]。由于监理收费制度不科学，使得不同监理人员的收入水平存在差异。普通建筑单位很难调用专业能力强、业务优秀的高水平、高素质监理人员，使得监理行业工作状态一直处于低水平。同时监理行业竞争激烈，为保证客源，监理单位会盲目降低监理服务价格，监理服务水平也相应受到影响，恶性循环下去对于建筑工程监理工作高品质开展十分不利。

5、监理范围狭窄

建筑工程中，监理范围狭窄是工作难点。很多监理人员只关注施工过程监督管理，对于施工方案设计、安全管理、材料采购等其他工作关注不足，很容易增加工程成本，影响工程经济效益。

6、先进技术应用不足

如今科学技术水平逐步提高，建筑工程施工中出现了很多先进技术与设备。监理工作可借助计算机完成，能够减少人力、财力、物力等支持，监理效率也能够明显提高。专业监理设备的应用可以为监理工作提供有力支持，降低监理难度，提高监理效率。但依旧有部分监理单位监理技术手段滞后，这是因为监理单位对先进技术重视不足，并没有认识到先进技术手段的重要作用。而且有些监理单位规模小、资金不足，不想花费大量资金采购先进技术与设备，使得监理工作开展受到影响。

7、监理人员素质水平有待提高

建筑工程监理中，监理人员素质水平有待提高。很多工程监理人员缺少工程监理专业知识，但从事建筑行业多年，有丰富实践管理经验。还有些监理人员接受过专业监理知识学习，但实践经验不足，不能将理论与实践密切结合，使得监理效果整体不佳。监理工作对其他行业相比是比较特殊的，如果监理工作人员缺少责任意识、职业道德，监理过程中可能出现违规行为，监理结果会受到影响，还会影响监理行业效益。

二、建筑工程监理难点的有效解决方法

1、优化建筑工程监理制度建设

对于建筑工程监理而言，监理制度是否完善将对工作开展产生重要影响。新时期，相关部门应依据建筑行业发展情况、未来发展趋势优化工程监理制度，并保证相关制度落实到实处，使监理制度能够为监理工作开展做好监督，并为监理工作人员工作开展提供参考和依据，确保监理工作顺利推进，严格按照国家法律法规、建筑行业开展工作。在制度制定过程中，要对建筑工程施工技术、施工理念进行分析，把握建筑行业中相关监管内容，将监理范围内容纳入到监理制度中，使监理工作能够与建筑技术、理念相适应，更好地推动建筑行业发展进步。其次，在对工程监理制度完善时，要把握建筑工程组织框架，使建筑工程的各项监理工作能够与管理环节密切合作，从而使建筑工程监理工作更加高效、可行，防止由于监理不到位或冲突而引发不利影响^[4]。最后，基于监理模式发展方向、监理市场实际，制定科学灵活的监理收费标准管理制度，确保监理市场各企业良性竞争，通过自己的专业能力、技术获得监理机会，而不是恶意压低价格，确保监理行业公平、公正，真正将监理工作优势作用发挥出来。

2、确定监理人员责任

监理单位要完善责任制度建设，对建筑的建设内容进行细化，将不同建设内容监理责任落实到具体监理人员，使每一位监理人员都能够明确自身责任。与此同时，监理单位应完善奖惩机制，将责任追究制度落实到实处，对于监理工作中认真负责、表现良好的工作人员给以奖励，以提高监理人员工作积极性。若监理过程中出现质量、安全等问题，监理单位要马上追究相关人员责任，并对其进行惩处，以提高监理人员责任意识。

3、密切协作与沟通

建筑工程监理工作中，监理人员要从技术、管理机制等方面完善多方协作、沟通体系建设。监理部门要对各环节施工管理责任人密切协作，在工程质量、安全以及造价控制过程中实现动态化、全面覆盖，对施工现场进行密切监理。监理人员还

应开展现场巡查工作,及时发现工程建设过程中出现的安全隐患与风险,并协助相关人员开展自查自纠工作,根据施工现场监控、信息审批渠道等严格管控施工现场流程,确保每一个施工环节都满足工程建设要求与标准^[5]。此外,发现问题要及时通过线上方式或安排责任单位及时沟通,实现责任管理。在建筑工程监理过程中,还应多方密切协作,通过科学合理的方法提高资源利用率,优化监理工作效果,使监理作用被充分发挥出来。

4、努力规范建筑工程监理市场

首先,优化招投标制度,避免监理市场中出现恶性竞争情况。保证监理质量水平,防止监理收费偏低或随意收费情况发生,对监理市场环境进行优化。其次,完善建筑工程收费标准,结合建筑工程具体规模、监理单位综合实力对收费标准进行细化,最大限度避免出现不合理收费情况^[6]。再者,提高监理人员福利待遇,避免监理人员由于收入过低而出现损害职业道德的不规范行为。最后,明确凸显监理工作功能、价值,提高监理工作准入门槛,只有满足相关要求、监理行业业务标准的工作人才可以为建筑企业提供监理服务,并负责开展工程监理工作,只有这样才能够为建筑工程提供优质监理服务,确保建筑工程建设质量与安全,为建筑工程整体效益提升提供支持。

5、实现全过程工程监理

在工程建设中,施工环节是最为重要的,会对工程整体效果产生直接影响,但也不能忽视前期工程咨询、招标等环节,会给后续施工、验收环节带来直接影响。为此,不能只在施工过程中进行监理,需将监理工作贯穿于工程建设全过程。首先,在工程准备环节监理介入,对建筑工程设计方案进行监督,明确其中是否有不合理之处,相关资料以及设计内容是否满足工程建设要求以及质量标准,减少施工过程中工程变更情况的出现。其次,认真监查工程建设成本,运用专业监理知识、技术对建筑工程成本进行检查,减少施工过程中超预算发生。最后,在工程验收环节中进行工程监理,对整个施工过程全面检查,在工程结算时要对相关文件资料是否真实完整进行分析,不仅使工程建设顺利完成,也让监理工作获得有力依据。

6、科学运用先进技术手段

信息技术的产生与发展使生产生活方式发生极大变化,各行业生产效率明显提升。作为监理单位以及工作人员也需要认识到信息技术的优势作用,进一步优化升级传统监理模式。如监理人员在计算机信息系统中录入工程相关信息,并利用信息

系统功能对工程建设信息进行整合,明确监理方案中不足并改进。监理人员可发挥信息技术优势,运用BIM软件构建建筑工程模型^[7],并在系统模型中输入基础参数,对模型进行分析以把握实际工程建设中可能发生的问题,结合具体情况制定处理方案。科学运用信息技术可以降低监理人员工作难度,提高监理效率,维护监理效果。

7、提高监理人员素质水平

监理单位以及建筑企业责任人,要明确自身职责,认识到建筑工程建设与监理间的联系,准确定位施工与监理工作,并将监理工作落到实处。同时,定期组织监理人员开展教育培训,培训内容要与建筑工程发展相适应,开展工程监理知识、技术培训,确保监理人员实际工作中严格按照行业发展开展工作。同时,做好监理安全、监理法律法规以及行业准则等方面教育,使监理人员认识到自身工作重要性,能够在实际工作中严格按照相关法律法规进行,防止工作人员出现违法乱纪等行为,促使建筑工程监理行业获得持续良好发展。

结束语:

总而言之,对于建筑工程监理而言,其对工程质量、进度、安全、成本等都有重要影响,使工程建设中不可忽视的重要一环。但是在实际建筑工程监理工作中,还有诸多监理难点,影响监理工作效果实现。为此要采取有效措施解决这些难点问题,切实提高建筑工程监理质量与效率,使监理行业获得良好发展,并为建筑行业持续进步奠定坚实基础。

[参考文献]

- [1]李豹.建筑工程监理的难点及有效解决方法探讨[J].中国科技期刊数据库 工业A, 2023(7): 0114-0117.
- [2]聂元禄.建筑工程监理的难点及解决方法[J].新材料·新装饰, 2023, 5(7): 195-198.
- [3]赵旭.建筑工程施工监理工作的难点及解决策略分析[J].地产, 2023(6): 0295-0298.
- [4]蔡鹏飞.建筑工程监理的难点及有效应对策略研究[J].地产, 2023(18): 0274-0276.
- [5]熊飞.建筑工程监理的难点及有效应对策略分析[J].经济技术协作信息, 2021(8): 48-48.
- [6]周兴明.建筑工程监理中存在的问题及其解决措施[J].房地产世界, 2023(14): 115-117.
- [7]黎永聪.建筑工程监理的难点及有效应对策略研究[J].工程技术研究, 2020, 5(6): 173-174.