

水利工程管理的现代化与精细化策略探讨

吴秋诗 易凌鸥

四川省都江堰水利发展中心

DOI: 10.12238/jpm.v5i1.6477

[摘要] 近几年来,随着我国经济和社会的快速发展,我国对水利基础设施建设的需求越来越大。水利工程是关系到人民群众日常生计的重要因素,要促进水利事业的持续发展,就使水利工程的管理更加精细,才能使其更好地发挥作用。因此,要从整体的角度出发,引进先进的科技手段,才能更好地发挥水利建设的效益。基于此,本文主要分析了水利工程管理的现代与与精细化策略,以供参考。

[关键词] 水利工程;管理;现代化;精细化

Discussion on the modernization and refinement strategy of water conservancy project management

Wu Qiushi, Yi Lingou

Sichuan Province, Dujiangyan Water Conservancy Development Center

[Abstract] In recent years, with the rapid development of China's economy and society, the demand for water conservancy infrastructure construction is increasing. Water conservancy project is an important factor related to the daily livelihood of the people. To promote the sustainable development of water conservancy, the management of water conservancy project can be more refined and it can play a better role. Therefore, from the perspective of the whole, the introduction of advanced scientific and technological means, in order to better play the benefits of water conservancy construction. Based on this, this paper mainly analyzes the modern and refined strategy of water conservancy project management for reference.

[Key words] water conservancy project; management; modernization; refinement

引言:

推进水利事业的现代化,是我国实现现代化过程中对水利事业发展的迫切需求。做好水利工程的现代化建设,对于促进我国社会的发展,加速由传统水利向现代水利转变,都将起到至关重要的作用。就水利工程自身而言,实施现代化与精细化的管理工作,既能适应我国发展对这类工程的各种需求,又能满足水利工程现代化发展的客观需求,保证水利工程的管理与现代化的经济发展需求相适应,在某种意义上,也能有效地解决水利工程施工过程中的各种管理问题,提高水利工程的总体建设质量和建设水平。

一、水利工程管理现代化精细化建设的含义

水利工程现代化是水利工程发展的前提条件,要使水利事业的管理现代化,就必须对水利事业的各方面进行现代化的管理,其中主要包括硬件设备的现代化建设以及软件设备的现代化建设,对管理者来说,要从思想和行为上进行现代化理念教育,最后才能建立起一套适合当前社会发展的现代管理体系。因此,要使水利事业管理的现代化,就需要有一套先进、科学、

健全的管理体制,通过对现代设备的合理运用,全方位地提升水利事业管理的现代化程度。水利工程精细化管理就是对水利工程中的每一个建设项目和管理项目实施现代化与精细化的管理,即精细化管理。通过对岗位的详细划分,对工作的细化,对各个环节的细化等,最后达到精细化管理的需要。其中,精细化管理的重点是对工作中的细节进行管理,注重的是管理的过程,重点是对项目的精细化管理,对过程的精细化管理,在水利工程的各个环节都要做好细致、高效的管理,才能提升最后的管理水平。对水利工程实施精细化管理,不仅体现一种管理意识和态度,更体现了一种追求卓越的管理思想。其中,对水利工程进行精细化管理,是实现现代化管理的先决条件,若不能做到细致、有效地对管理项目流程的各个环节进行有效的管理,就无法实现现代化管理。

二、水利工程管理现代化与精细化建设的思路与目标

(一) 建设思路

在当今社会信息化的背景下,对企业进行现代化、精细化管理已是大势所趋。现代化、精细化管理,不仅仅是在经营过

程中使用先进的管理方法，更重要的是在经营观念上进行创新。例如，在水利工程的管理工作中，相关的管理人员需要与当前蓬勃发展的市场经济相适应，根据市场发展的规律与需要，制定全新的管理规范，以提高水利建设管理工作的效率。在管理工作中，管理者也要细化每一项工作，把工作责任落实到每个人，在确保管理质量的前提下，把管理工作的成本降到最低。在水利建设的现代化、精细化管理中，应树立可持续发展的思想，推动水资源的循环利用，防止资源浪费。基于这一点，管理者应当将先进的信息技术运用到水利建设中去，完善管理工作的有关制度，让它符合现代化、精细化管理的要求，并让每一个管理者的工作行为都能得到有效的标准化，保证水利工程各个环节的安全可靠。

(二) 建设目标

水利工程管理现代化和精细化建设的目标，是引导水利工程管理工作的一个主要发展方向。它的具体建设目的有：要进一步健全水利工程管理体制，要系统、全面地整理水利设施的运营和管理体系，收集、整理水利设施资料。同时，采用先进的管理技术和管理方式，建立一个完备的水情工情信息采集系统、动态与远程监测与监控系统，同时还要进行实时的专家决策。通过实时的数据采集、传输、存储管理和在线分析，可以对水利工程的运营状况和安全状况做出评价，能够对工程的运营状况进行实时的了解，从而为制定一个科学的管理决策体系，进而保证整个水利工程的安全运行，推动管理水平的提升^[1]。

三、水利工程管理现代化与精细化建设的必要性

(一) 水利行业实际发展的必然要求

由于水利工程在国民经济中的重要地位，国家大力扶持水利建设。目前，我国的水利机构越来越多，但又不能把一套严格的技术标准强加给众多的水利单位。毕竟，各个单位的起点不同，发展的速度也不一样。如果一味地追求科技，势必会使整个产业进入一种技术投资混乱的状态。水利工程是一项非常复杂的工程，它不但需要科技的更新，还需要管理人员的整体素质，要想促进水利事业的进一步发展，就必须要有一个好的发展环境。

(二) 考核制度的必然要求

水利部门的年度考评指标是一定的，考评内容主要是对水利工程的建设和管理制度的评估。企业的管理制度是衡量企业绩效的一个重要指标，这一标准的制定要从管理体制的建立、管理方法的科学、水利基础设施的运行安全三个方面来进行。

(三) 现代治水思路的必然要求

当前，我国水利事业的发展方向是：以保障水利安全为前提，以生态水利为重点，推动水利事业与人民生活的可持续发展。在水利水电工程中，基础设施的建设是基础，而管理则是保障工程顺利实施的关键，科学的管理体制是保障水资源安全

的重要途径。

四、水利工程管理现代化与精细化建设策略

(一) 现代化管理观念的全面树立

一件工作的开展，都要建立在各利益主体对它的功能和价值有一个正确的认知基础上，没有正确的认识，就会缺少积极性。因此，只有形成先进的管理思想，突破传统的管理观念和模式，才能提高水利工程效率和质量，使其社会价值和经济效益达到统一。尤其是以往很多人所推崇的“重建轻营”的建设模式。基于这一点，要树立协调和可持续发展观念，在现代社会的大环境下，适应节约开发和高效利用水资源的需要。最后，要把“以人为本”的具体要求贯彻到实处，要把水利事业的社会服务功能发挥得淋漓尽致，要充分考虑到人民群众的真实需要，使各项工作的开展与社会的现实需要相结合。另外，水利工程施工过程复杂，要保证每个阶段的施工质量，必须贯彻公平公正的原则。尤其是在招投标、监管和验收过程中，要将市场经济的竞争功能充分地发挥出来，加强内外部的监管，为切实有效地开展工作创造有利的外部条件^[2]。

(二) 相关工程管理体制的科学建立

为了实现现代化、精细化管理的目的，主要有三个方面：
①要推进管理体系的流程化，也就是说，所有与水利工程建设相关的业务工作，都要按照各自的功能和价值，合理地安排时间和地点，保证各种事项的有效衔接。基于这一点，针对每个项目，确定对应的控制程序，保证每个部分都能到位。
②要大力推进岗位责任制的制定和实施；高校教师的岗位设置应坚持“因事设岗”的基本原则，以防止由于配置不合理而造成的管理功能重叠和缺位。同时，还应用制度的形式来规定不同部门、不同层级、不同岗位的具体职责，让不同的部门、不同层次、不同岗位的职责能够相互配合，互相监督。同时，也可以充分利用岗位聘任制的重大意义，激励管理者提高自身理论和实际操作能力，建设一支高质量的管理者团队。
③为了解决广大职工最关心的薪酬问题，要建立一套科学、完善的薪酬管理体系，把他们的工资福利与他们的工作内容、管理状况和岗位业绩相结合，使所有工作人员的工资得到科学的调整，职务的合理上升和下降，从而营造一个公平、公正的竞争环境^[3]。

(三) 现代化管理技术的有效应用

目前，我国已进入信息化和网络化时代，在这一类工程的施工中，需要构建一个完备的信息化平台，充分采集、有效整合各类数据信息，科学分析和有效利用，涵盖各种设备的运行参数与实际情况、建筑材料的购买与施工指标、决策与输水的全流程等，有助于管理人员及时发现水位、工情等问题，及早作出合理的决策，防止问题的扩大化。另外，还应该建立一个与之相适应的监督制度。其中包括各种设备、设施的监控视频系统、远程信息采集、处理系统，建立监控系统和必要的维护维护系统，促进图像、数据、信息等元素的有机结合，通过这

种方式,可以实现对各设备、设备的运行状况的实时监控,确保各设备的正常、高效运转,更好的为工程建设服务。

(四) 专业化队伍的高效建设

人在工作中是必不可少的因素,因此,强化专业管理团队的建设,也是推动企业管理向现代化、精细化转变的必由之路。

①水利工程建设单位要把好“用人关”,要对施工单位的准入条件和准入条件进行界定,防止“任人唯亲”。②职工在进入岗位前,要经过全面、系统、科学的理论教育和技术指导,提高自身专业素养和工作能力,使之更好的为实践工作服务。在实践中,建设方可结合企业的实际发展情况,邀请有关专家、学者定期以座谈会、宣讲会等方式,为广大工作人员提供关于新的管理理念、模式和相关技术的指导,从而切实贯彻与时俱进的工作要求。③人才管理方面也是非常重要的一环。用人方应该考虑到系统的刚性要求和管理的灵活性,让员工有一种高度的责任感和使命感,提高自身专业素养和专业能力。基于这一点,应该对员工进行激励和指导,让他们能够了解有关设备的具体运用方式,从而提高自身工作素质,培养适应现代工程建设需要的专业化人才^[4]。

(五) 积极引入高薪科技与信息化技术

在高科技与资讯科技的持续运用下,各行各业均得到快速发展,资讯科技与资讯科技之应用,更应受到水利水电工程的重视。在水利水电工程中,要充分利用信息技术,构建水利水电工程监理、安全评估、检修与巡查、运行管理和数据库存储系统。在水利水电工程的日常维护工作中,应充分利用计算机网络技术,对水利水电工程中的各个重点部位有一个较为完整的了解,并能有效地保护好各个关键部位。通过有效地运用信息技术,提高水利工程管理的现代化程度,使水利工程管理工作更加精细,进而推动水利建设管理水平的提高。

(六) 做好水利工程项目管理工作之间的协调配合

在水利建设过程中,要强化各个部门、各个环节的协作,使其相互配合,才能确保水利工程的正常运行。水利行政的各个部门也要加强协作,在水利项目的规划和设计中,要更多地关注现代观念的运用,这样才能使水利项目的规划和设计水平得到进一步的提升。在工程建设过程中,要保证工程质量,促进水利建设的现代化、精细化管理。在项目监理、验收期间,要强化重点项目设备的检测与维修工作,以消除安全隐患,使项目管理更加科学化。

(七) 加强水利工程安全评估体系建设

加强水利设施安全评价体系的构建,是实现水利设施现代化的关键。在一般情况下,水利工程施工的有关信息是很多的,要根据特定的结构框架对各种数据数据进行有效地组织,形成一个特定的数据库资源。在此基础上,提出一种新的水利信息

化方法。在水利建设的现代化和精细化管理体系中,需要以数字化的模式为基础,以数字化的方式来模拟和模拟自然系统。本项目将构建更加具体、全面的工程实体与水流运动模拟模拟体系,实现水利工程全过程的安全性评价与事故综合处置,及时发现和解决水利工程运行中的问题^[5]。

(八) 强化政府监督作用

在我国,政府是治理社会各个方面的领袖,它是连接民族和民族的桥梁,因此,要充分利用政府的监督机制,有效地为民服务。水利工程事关国计民生,是各级政府必须认真对待的问题。例如,当项目陷入经营困境的时候,可以帮助企业主动地改善市场。比如有些企业用劣质的材料来换取利润,给水利建设带来了障碍,政府就有义务按照法律来执行,从而为水利建设的发展提供有力支撑。

(九) 提高对内部管理体制改革的重视

随着我国的社会、经济和科技的快速发展,人们逐渐认识到水利工程的重要性,近几年来,国家加大了对水利工程建设工作的投入,但由于目前对水利部门的管理工作缺乏足够的重视,需要提高对水利工程内部管理体制改革的重视,有效地利用国家对水利工程的资金,保证水利工程的正常运转,并有效地提升水利工程的服务水平。

五、结束语

综上所述,当前,我国的经济正处于高速发展时期,人们对企业的经营理念也在不断地更新。这一年,国家加大了对水利建设的关注和水利设施的投资力度,使水利部门能够抓住机遇,全面提升水利设施的整体水平。在水利工程的管理过程中,要注重工程质量,利用新科技和先进的思想,建立一支高素质的管理者队伍,水利水电工程项目的管理要注重管理理念的转变,朝着现代化和精细化的方向发展,从而实现水利建设项目的现代化和精细化。

[参考文献]

- [1]李自超.水利工程的现代化现代化管理与精细化建设策略[J].中国厨卫:建筑与电气,2021(002):000.
- [2]朱萌浩.水利工程管理现代化与精细化建设探讨[J].水利电力技术与应用,2022.DOI:10.37155/2717-5251-0411-27.
- [3]古丽加米娜·塔吾克力.水利工程现代化与精细化管理方法探讨[J].水电水利,2022,5(12):76-78.DOI:10.12238/hwr.v5i12.4133.
- [4]李淑珍.关于水利工程管理现代化与精细化建设研究[J].中国科技期刊数据库工业A,2023.
- [5]周印华.水利工程管理现代化与精细化建设探讨[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2021(1):2.