

浅析市政工程建设管理存在的问题及解决措施

李优意

湖北交建总承包公路工程有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v5i2.6537

[摘要] 在当前经济社会发展新时期，市政工程建设管理工作是推动城市进一步发展、经济社会快速转型的关键手段之一，因此，相关部门单位对于市政建设工程质量有了更高要求。纵观目前市政工程项目实施情况，存在许多管理问题，使建筑质量无法达到预期效果。建设单位应根据项目实际情况，梳理项目管理中常见的问题，强化责任意识，创新管理模式，采取实效性强的优化措施加强管控，构建长效的管理机制，在提质增效的基础上，助力城市发展。本文分析市政工程建设管理的必要性，以及管理方面存在的诸多问题，并有针对性地提出解决问题的措施，以此提升市政工程建设管理效率，切实发挥市政工程服务于民的重要作用。

[关键词] 市政工程；建设管理；问题；解决措施

Analysis of the problems and solutions in the management of municipal engineering construction

Li Youyi

Hubei Jiaojian General Contracting Highway Engineering Co., Ltd

[Abstract] In the current new era of economic and social development, the management of municipal engineering construction is one of the key means to promote further urban development and rapid economic and social transformation. Therefore, relevant departments and units have higher requirements for the quality of municipal construction projects. Throughout the current implementation of municipal engineering projects, there are many management issues that prevent the expected results from being achieved in building quality. The construction unit should sort out common problems in project management based on the actual situation of the project, strengthen responsibility awareness, innovate management models, adopt effective optimization measures to strengthen control, build a long-term management mechanism, and help urban development on the basis of improving quality and efficiency. This article analyzes the necessity of municipal engineering construction management and the many problems that exist in management, and proposes targeted measures to improve the efficiency of municipal engineering construction management and effectively play the important role of municipal engineering in serving the people.

[Key words] municipal engineering; Construction management; Problem; Solution measures

引言

随着城市基础设施加快建设以及部分城市基础设施进入“老龄化”阶段，市政工程的数量正呈逐年增长趋势。在建设施工时，工程建设管理能较好地提升市政工程建设质量效果，从而推动城市建设向好向利持续发展。本文重点提出市政工程建设管理存在的问题以及解决措施，方可达到满足实际施工建设要求，有效提升工程建设运营期间的综合效益，优化资源配置，确保各项工程合理运行，提高市政建设服务质量的工作目标。

1 市政工程建设管理的必要性

目前，城市化进程的快速推进也带动了市政工程建设领域的全面发展，同时在人人都是自媒体的当下，市政工程质量引发的社会事件也屡见不鲜，频频见诸报端。这与当时市政工程的施工质量息息相关，不仅给企业和社会造成不良影响，也对居民群众的利益和安全构成很大威胁。市政工程质量问题日渐成为社会各界关注的热点话题，也成为建设工程中管理的难点和痛点。因此，加强对市政工程建设的管理和控制，确保工程建设的质量显得尤为重要。

2 市政工程质量控制的影响因素

2.1 人为因素

现阶段，绝大部分市政工程项目施工和经营管理都依赖于专业机构，其中，人为错误操作或未按既定流程工作等已成为影响施工质量的关键因素。由此可见，管理人员的管理水平提升已逐渐发展为新时代施工质量控制之必由之路，并且建筑企业需要根据人力资源管理规范来约束员工行为，从而促进人员管理高效进行。另外，建筑企业开工前，需要勘探市政项目周边环境，而勘探数据基本由专人填写，一旦出现问题，会导致勘探数据偏差，从而影响后续设计、施工工作。

2.2 材料因素

决定市政工程质量的关键因素是建筑材料与机械设备。在实际施工过程中，建筑材料成本占实际施工总成本的比例较高，因此，很多建筑企业为了获取更高的经济效益，选择材质较差的建筑材料，从根本上降低了工程项目施工质量。此外，市政工程建设过程中，很多材料的保存及检查非常重要，而很多企业为了节省人力、物力，未重视建筑材料质检过程，整个检查过程较为形式化，加大了整个项目的施工风险。

2.3 方法因素

施工方法涉及施工技术、工作流程、工作规范、方案制定等方面，需要建筑企业展开系统分析和研究，从多方面视角，验证施工方案的可行性，并在保证施工质量的基础上，确保工程施工符合建设目标。但在实际施工过程中，时常因施工方法落后而导致工程返修。有一些建筑企业为赶工期或者其他原因，在设计方案出台前盲目施工，并在施工过程中随意变更设计要求，导致施工流程无法按照方案进行，严重影响了市政工程的实际质量。

3 市政工程管理存在的问题

3.1 管理制度松散化

市政工程建设单位为当地建设行政主管部门授权的单位，在生产建设过程中，一些单位考核制度不严格，不执行具体流程。一些单位没有办理施工许可证就开始施工建设，导致工程建设质量得不到保证，施工时间与合同要求严重不符，对后续工程验收、维护等造成很大的影响。

3.2 现场管理工作不全面

市政工程项目只有实现高质量建设，才能为人们提供更优质的服务，促进城市发展。但在一些市政工程项目施工中，施工企业不重视现场管理工作，管理机制不健全，现场监管力度薄弱，监督人员存在身兼数职、无证上岗的情况，导致现场管理安全措施不到位，基本建设程序不完善，存在一定的缺陷。此外，现场管理工作无法及时发现和解决存在的问题，例如，为提高施工效率，施工企业盲目追赶工期，导致工程项目存在很大的安全隐患和质量问题。

3.3 施工技术质量管理手段落后

现代市政工程的施工通常是较为复杂的系统性工程，需要多个分项工程和多个专业技术工种的共同参与，客观上加大了施工技术管理以及施工质量控制的难度。部分施工单位在管理

工作中仍采用传统的管理手段和方法，难以实现对市政工程施工全过程的全方位的技术管理以及质量控制监督，极大的制约了管理工作的效果，这是现阶段市政工程施工技术质量管理实践中普遍存在的一个问题。

4 解决市政工程建设管理中问题的主要措施

4.1 建立完善的监管体系

首先，要明晰责任，确立问责制度，按照“谁主管，谁负责”的原则，实行督导评估制度，保证督导工作全面贯彻到工程建设的各个阶段。其次，要健全监理制度，加强各个部门的联系和协作，使监理工作在工地上发挥出应有的作用，做到安全监督无死角，全面覆盖。另外，在市政工程项目建设中，要实现全过程的动态监控，加强对一些可能存在违规行为的地方，如转包和发包，加强监控。三是要把握好安全、质量和企业利润的相互影响，加强对各个建设单位的监管和引导，以实现经济效益为目标，严格控制质量，不允许出现盲目缩短施工时间和任意减少施工安全管理设备的情况。另外，建设单位还应持续加强对违反规定的惩罚，以提升项目监督的工作效能。在对城市建设项目建设的过程中，要加强其自身的责任意识，通过健全的监督制度，来确定各个部门和工作人员的相应职责。必须从源头上对其进行严格的监控，并根据要求配置相应的安全管理设施。

4.2 强化材料管控

在市政项目施工过程中，运用科学、高效的材料质量管理措施，可以对市政项目施工质量进行加强，从而避免安全事故的发生，按时完成项目建设任务。施工企业要加强对物料的各项控制，确保每一种物料的技术指标和性能都满足工程施工的需要。在物料的采购过程中，要有专门的采购员对物料进行调查，并尽量与高品质、高声誉的供货商进行协作。其次，对物料运送过程中进行全面监控，减少物料的损失。在材料进场之前，还要进行对物料的质量和技术指标是否符合工程施工需要的检验。确认施工材料没有问题后，才能进入施工现场。对不符合要求的物料，需要进行登记并退款。施工材料进场后，还要做好物料的存放，以免存放不当而影响物料的性质。在工程施工中，只要保证施工所用的材料没有问题，就能保证工程施工的质量，以保证工程施工过程中的安全。

4.3 对施工图进行严格的审核，做好施工工艺和环境因素的控制

市政工程规划中涉及的项目较多，在进行规划设计时，需要对市政工程进行科学的规划。可以邀请相关领域的专家和工程师一起进行图纸的审阅。在进行初始图纸的过程中，需要对其进行测算，对其能否按照施工图进行实施，并对其技术复杂性、施工费用等进行全面的分析，从而选取与市政项目的具体需要相适应的图纸。市政工程项目要经过二次审核，请专门的部门审核，保证市政工程图纸设计的科学性和合理性，以免在建设过程中产生问题，从而使项目的建设和施工更加高效。

在城市基础设施建设中，首先要对项目进行前期的勘察，掌握项目所需的基本资料，并对项目实施过程中的各种影响因素进行归纳，确保建筑工艺在实践中的运用，不断提升施工建设质量。

4.4 制定科学的施工技术方案

现代市政工程的施工往往较为复杂，会涉及多项专业技术，因此在市政工程的施工中必须制定科学的施工技术方案。施工技术管理部门则应组织专业技术人员和经验丰富的专家对施工技术方案进行综合性论证分析，全面考虑不同技术方案在技术先进性、技术可行性、施工操作便捷性以及经济性等方面的优缺点，通过对不同施工技术方案的比选优化来确定最佳施工技术方案。同时，在施工技术方案管理工作中，管理部门还应采取现场试验等方式对施工技术方案中的各项关键性技术参数进行验证优化，以进一步提高施工技术方案的合理性。此外，如果在施工技术方案中采用了新技术新工艺时，施工技术管理部门也应组织相关的试验验证，以提高新技术新工艺在市政工程施工中应用的科学性以及有效性。

4.5 加强对施工队伍的培养

建立一支高质量的施工队伍是保证各项市政工程项目顺利实施的重要因素，在对施工队进行培训时，要提升施工人员的安全意识，促使其积极学习安全知识和相关的安全技能，有助于施工人员进行实际施工时，可以将安全交底工作做好。建立严格的上岗制度，防止没有资质的施工队伍入场。加强对项目管理人员的培训，提高项目管理人员的管理水平，提高施工团队的整体水平。另外，还应建立完善的安全组织管理部门，设立专人负责，对生产施工进行全面监督。在任用企业负责人时，要建立严格的选聘制度，相关负责人需要具备丰富的实际经验，要有较强的责任意识，要有专业的安全管理人员负责该部门的运作，这就需要管理人员对自己的职责有清晰的了解，能在施工过程中对其进行严格监管并指导。最后，安全管理者要对在建设中的违章作业进行检查，全面调查并分析违规行为，并对其进行相应的惩处。

4.6 提升认识水平

市政工程安全管理与质量控制中，提升对施工技术的认识也是非常重要的。在实施优化施工技术工作时，施工单位必须清楚地了解工程建设的目的，根据工程项目的实际情况与自身的优缺点形成明确的认知，并运用最优的方法来提高施工企业整体的竞争力。目前，我国施工企业在工程项目建设中，普遍存在着一个问题，那就是没有深入地理解认识到技术最优的重要性，而这种现象的出现，会让施工企业在面临新的挑战时，不知道该怎么提高自己的竞争力。因此，要使施工企业对优化施工技术有更深刻的理解，更好地进行工程项目的组织和实施，进而提升市政工程施工效率，并运用现代化管理理念和技术的最优化和革新来推动施工企业可持续发展。

4.7 完善管理制度

在市政项目建设过程中，管理制度的科学性和完整性会对安全管理及质量控制工作水平产生直接的影响，而管理制度的内容也可以为各个环节的顺利开展及管理工作的实施奠定良好的基础。首先，建筑企业管理人员要加强对安全生产工作的重视，使之成为一种习惯，将管理制度严格落实在日常工作中；其次，要做好各个部门之间的整体协作，做到各个部门之间相互协作，保证管理工作能够顺利进行。另外，要建立专门的管理机构，并配备专门的管理者，进行日常的巡查，并对存在的质量与安全问题进行及时处理。此外，必须要有统一的管理规范，保证所有的管理者都能依照流程的标准来进行管理，而不能任意地进行。最后，要建立健全管理制度，确保施工企业的各种管理活动能够顺利进行。

4.8 运用信息化管理

探索信息化和智能化项目管理方案迫在眉睫，设计开发应融合先进的信息技术、工业技术和管理技术，实现建设项目全生命周期管理，多方协同、精益管理，创建智慧化、集成化与人性化的建设环境，实现便利、高效和快捷的项目管理方式。项目管理平台主要包括项目数据库和项目文件库，实现全方位信息化。项目信息实时可查、可调用，能够及时了解项目进展、进度节点、节点完成率等指标。此外，在移动互联网平台的基础上建立项目动态管理机制、项目平台滞后提醒体系和节点预警机制，可通过进度跟踪与检查，对节点滞后项目作出预警，同时，将责任落实到个人，优化项目监督流程，有效执行生产进度计划，科技赋能，助力市政项目品质提升。

结束语

市政工程施工管理措施的有效实施对于确保项目顺利进行、保障施工质量和安全至关重要。通过科学合理的施工管理措施，可以有效提高市政工程的施工效率与降低市政工程的项目风险，实现可持续发展目标。为了更好地提升市政工程建设管理效率，需要我们严格落实主体责任，完善质量安全管理相关制度以及强化各项管理保障措施，由此发挥市政工程在塑造城市整体形象，提升城市生活品质，增强居民群众获得感、幸福感和安全感中的重要作用。

[参考文献]

- [1]单春明,胡锋.市政工程项目管理的现状及解决措施[J].价值工程,2022(16):15-17.
- [2]张海双.浅谈市政工程项目管理的现状及解决措施[J].中国建筑金属结构,2013(20):148,187.
- [3]郭荣泉.市政工程建设代建制管理模式的实施和建议[J].工程建设与设计,2019(19):293-295.
- [4]甄晓辉.如何做好国有企业执纪审查“后半篇文章”[J].现代企业,2023(4):132-134.
- [5]李斌.加强市政工程管理的有效措施探究[J].建材与装饰,2020(8):154-155.