

建筑工程管理的影响因素与对策

赵志强 朱竞博

海军某工程代建管理办公室

DOI: 10.12238/jpm.v5i4.6688

[摘要] 建筑作为人类社会的重要组成部分，其建设与管理过程中的效率和质量至关重要。为了推动建筑工程管理的不断发展和完善，我们需要注重多个方面的努力。其中包括完善管理制度、提升管理人员素质、引进先进技术以及加强沟通协调等。通过这些举措，我们可以实现更高效、更可持续、更人性化的建筑工程管理，为我们的社会带来更大的发展和利益。

[关键词] 建筑工程管理；影响因素；对策；高效；发展

The influencing factors and countermeasures of construction project management

Zhao Zhiqiang, Zhu Jingbo

Naval Engineering Agency Construction Management Office

[Abstract] As an important component of human social development, the efficiency and quality of the construction and management process of architecture are crucial. In order to promote the continuous development and improvement of construction project management, we need to focus on multiple efforts. This includes improving management systems, enhancing the quality of management personnel, introducing advanced technology, and strengthening communication and coordination. Through these measures, we can achieve more efficient, sustainable, and humane construction project management, bringing greater development and benefits to our society.

[Key words] Construction project management; Influencing factors; Countermeasures; Efficient; develop

引言

当建筑工程管理的效率和质量成为社会发展的关键因素时，我们就需要思考如何提升管理水平。完善管理制度、提升管理人员素质、引进先进技术和加强沟通协调，这些举措将有助于将建筑工程管理推向一个更高的水平。随着社会的不断变革和技术的迅猛发展，我们必须紧跟时代的步伐，不断创新和改进，以适应新的挑战和需求。只有通过全方位的改革和持续的努力，我们才能够实现优质的建筑工程管理，为社会的可持续发展做出贡献。

1. 建筑工程管理的基本概念

建筑工程管理是指在建筑项目的生命周期内，为实现项目目标和要求，协调、组织、控制各方力量，合理配置资源，合理安排施工过程和施工流程，以达到优化项目结果和提高工程质量的活动过程。它涵盖了项目计划、人员管理、进度控制、质量管理、成本控制、风险管理、协调与沟通等诸多方面。建筑工程管理的基本概念包括以下几个方面：项目理念和目标，

明确项目的战略定位和目标，确定项目愿景，制定可行性研究报告，明确建筑项目所需满足的需求和期望。规划与设计管理，开展规划阶段，进行土地选址、市场需求分析、法律法规研究等工作，并制定项目设计方案，包括建筑设计、结构设计、设备设计、施工图设计等等。组织与协调管理，建立项目组织架构，明确各部门和各岗位的职责和权限，实施协调管理，确保项目各个环节顺利进行。

2. 建筑工程管理的影响因素分析

2.1 外部环境因素

建筑工程管理受到多种因素的影响，其中外部环境因素起着至关重要的作用。外部环境因素包括政策法规、经济形势、市场需求、自然条件和社会环境等多个方面的因素。政策法规是影响建筑工程管理的重要外部环境因素之一。政府颁布的建筑相关法律法规和政策措施直接影响着建筑工程的规划、设计、施工和验收等各个阶段。经济形势也是影响建筑工程管理的重要因素。宏观经济政策、市场需求、资金供给等因素都会

对建筑工程管理产生影响，影响项目的投资规模、项目实施进度、资金来源和成本控制等方面。市场需求因素是建筑工程管理外部环境的重要组成部分。不同的市场需求将直接决定建筑规模、建筑风格、功能定位等方面，从而对项目的规划和管理提出特殊要求。自然条件也是建筑工程管理外部环境因素之一。自然灾害、气候状况、地质条件等都会对建筑工程的设计、施工和运营产生影响。社会环境也是一个重要的外部环境因素。包括文化习俗、社会风气、舆论等因素都会对建筑工程管理产生一定的干扰或带来挑战。

2.2 内部组织因素

建筑工程管理的内部组织因素是影响工程管理效果的重要方面。内部组织因素包括组织结构、管理人员素质、团队配合、沟通机制等多个方面。组织结构是内部组织因素中的关键要素之一。一个合理高效的组织结构能够促进信息传递和决策执行，同时还影响着各部门和个人之间的协作与配合。管理人员的素质和能力也是内部组织因素中至关重要的一环。管理人员在项目管理中发挥着核心作用，他们的专业水平、管理经验、沟通能力以及责任心都会直接影响工程管理的质量和效果。团队配合是一个成功的建筑工程管理团队的重要特征。团队成员之间的默契和协作能力，团队领导者的引领能力，以及团队目标的一致性都对项目实施起到至关重要的作用。另外，沟通机制也是内部组织因素中不可忽视的一环。顺畅有效的沟通可以消除信息不对称、解决问题矛盾，促进团队成员之间的信任和理解。

2.3 人力资源因素

建筑工程管理中的人力资源因素是影响项目进展和成果的重要因素之一。人力资源因素包括人员的数量、素质、技能、动态管理等多个方面。人员数量与合理配置是人力资源因素的基础。在建筑工程管理中，需要根据项目规模和要求，合理确定所需人员的数量，保证人力资源的充足性和有效性。人员数量过少可能导致工作任务无法及时完成，而人员过多可能造成资源浪费。人员素质和技能是决定建筑工程管理效果的重要因素。管理人员和施工人员的专业背景、工作经验、学习能力和沟通能力都会直接影响到项目的进展和质量。高素质的人才团队可以提高工程管理的执行效率和质量水平。此外，动态管理是人力资源因素中不可或缺的一环。随着项目进展和环境变化，对人员进行动态管理和调整显得尤为重要。另外，团队协作精神和文化也是人力资源因素中的关键要素。一个团结、和谐、有效的团队，能够更好地协作完成任务，提高工程管理的效率和质量。

2.4 技术因素

技术因素是影响建筑工程管理的重要方面之一。技术的发

展与应用直接决定了建筑工程管理的效率和质量。技术因素包括建筑工程相关的各种技术、装备、软件和信息系统等。建筑工程管理涉及到的各种施工技术和工艺是技术因素中的重要组成部分。不同的施工技术和工艺将会对项目的实施方式、周期和成本产生重要影响。管理者需要了解并灵活运用先进的施工技术，以提高工程质量和项目效率。建筑工程管理过程中需要使用各种先进的建筑设备和工具。合适的建筑设备能够提高劳动效率，降低人力成本，同时保证施工工作的安全性和准确性。另外，信息技术在建筑工程管理中的应用日益重要。如项目管理软件、BIM技术等，可以协助管理者进行工期计划、资源管理、成本控制等工作，提高工程管理的效率和精度。此外，建筑工程中的新材料、新工艺等创新技术也是技术因素中的重要内容。新型建筑材料和工艺的应用，能够提供更好的性能、节能环保、施工效率等诸多优势，从而改善工程管理的效果。

3. 建筑工程管理的对策措施

3.1 完善管理制度

完善管理制度是建筑工程管理中至关重要的一个方面。一个稳定、科学、透明、公正的管理制度有助于规范各项工作流程，提高管理效果和质量。以下是完善管理制度的一些建议。建立规范合理的组织结构和权责制度。明确各个部门和岗位的职责和权限，建立科学合理的上下级关系，确保工作的顺畅进行。完善工作流程和操作规范。明确各项工作的具体流程和步骤，制定标准化的操作规范，确保工作的统一性和规范性。另外，建设健全的信息管理系统。通过信息技术手段，建立便捷高效的信息收集、处理和共享平台，实现对项目、人员、进度、质量等信息的实时监控和管理。此外，建立完善的沟通与协调机制。促进团队成员之间的良好沟通与协作，确保信息流通顺畅，问题迅速得到解决，避免因信息不畅或沟通不良导致的误解和冲突。建立客观公正的考核与激励制度。建立考核指标和评估体系，对工作绩效进行客观公正的评估，并根据评估结果进行合理激励，激发项目参与者的积极性和创造力。强化风险管理和问题处理机制。建立健全的风险识别、评估和应对机制，及时发现并有效应对各类风险。同时，建立问题反馈和解决机制，及时处理和解决项目中出现的问题和纠纷。

3.2 提升管理人员素质

提升管理人员素质是建筑工程管理中至关重要的一环。管理人员的素质与水平直接影响着项目的进展、成果和质量。以下是一些提升管理人员素质的建议。持续学习和提升自身专业知识和技能。管理人员应不断学习最新的管理理论和技术，提高对建筑工程管理的全面了解和把握能力，以适应快速变化的市场环境。培养团队合作能力和沟通交流技巧。管理人员应具

备良好的团队合作精神,善于协调和管理团队成员,有效开展工作。同时,积极培养良好的沟通交流能力,促进信息传递和问题解决。另外,加强决策能力和问题解决能力。管理人员需要具备清晰的思维和较强的分析问题、解决问题的能力,能够在复杂多变的管理环境中迅速做出决策,并推动项目向预定目标发展。此外,注重团队管理和领导力的培养。管理人员需要具备优秀的领导能力,激发团队成员的潜力,协调团队成员的工作,实现团队整体的高效运转和项目顺利完成。注重自我管理和情绪管理。管理人员应注重个人素质的提升,保持积极乐观的心态,有效管理个人情绪,提高工作效率和人际关系。

3.3 引进先进技术

引进先进技术是建筑工程管理中提高效率和质量的重要手段之一。通过引进并应用先进的技术,能够推动建筑工程管理向着智能化、数字化、可持续发展的方向迈进。以下是一些建议。及时关注和了解行业新技术的发展动态。管理者需要保持对先进技术的敏感性和关注度,通过参加行业会议、研讨会、展览会等方式,了解最新的建筑工程管理技术,掌握行业的前沿趋势。建立与科研机构和合作关系。与科研机构、高校和企业建立合作伙伴关系,开展科技创新和技术研发合作,通过技术共享、技术转化等方式获取和引入最新的研发成果和应用技术。另外,积极引进适用于项目的先进技术和设备。针对具体的建筑工程项目,评估和选择适合的先进技术和设备,可以通过参观考察、洽谈采购等方式引进,使其在工程中得以应用。此外,加强技术培训和人员素质提升。及时组织管理人员和施工人员参加相关的技术培训,提高技术和应用水平,确保引进的先进技术能够得到充分应用和发挥。注重技术创新和自主研发。鼓励团队成员主动进行技术创新,建立技术创新激励机制,推动创新科研成果的应用和产业化,实现自主研发和自我更新的能力。

3.4 加强沟通协调

加强沟通协调是建筑工程管理中至关重要的一环,对于保障项目顺利进行、解决问题和减少冲突起着关键作用。以下是一些建议。建立有效的沟通机制。建筑管理者需要建立起一套高效的沟通系统,以确保项目各方之间通畅的沟通渠道。这包括定期召开会议、借助信息技术进行在线沟通、建立常规报告机制等方式,以便及时传递项目信息、讨论工作进展和解决问题。注重沟通的双向性。仅仅让信息从上层向下层传递是不够的,也应该鼓励下层人员对项目问题提出建议和意见。管理者应积极倾听员工的意见和反馈,建立开放的沟通环境,使全体成员感到被尊重和关心。另外,加强项目参与方之间的协调合作。建筑管理者需要主动促进不同部门、职能之间的协调配合。定期召开项目协调会议、设立跨部门工作组、增加交流机会等

方式,促进各方相互了解、协调合作,共同解决项目中出现的问题。此外,注重沟通的清晰度和准确性。为了避免信息传递中出现误解和歧义,建筑管理者需要确保所传达的信息明确、准确,并及时确认接收方是否理解和领会。可以通过书面文件、呈报表格或可视化展示等手段,确保沟通内容的清晰性。处理冲突和问题的沟通应注意方法和态度。建筑管理者应本着公正、客观、积极解决问题的原则,引导双方进行有效的协商和沟通,寻求解决问题的最佳方案,避免冲突扩大化和对项目进行负面影响。

4. 建筑工程管理的发展趋势

建筑工程管理的发展趋势包括智能化、数字化和可持续发展。智能化技术在项目管理、施工监控、安全管理等方面得到广泛应用,提高工程效率和质量。数字化技术如BIM建模、虚拟现实等正在改变传统管理方式,优化设计和施工流程。可持续发展成为行业关注焦点,推动绿色建筑和节能减排。此外,人工智能、大数据分析等新技术将进一步应用于建筑工程管理,促进管理决策的科学化和精细化。随着社会需求的不断变化和技术创新的推动,建筑工程管理将朝着智能化、数字化、可持续和人性化的方向发展。

结束语

在建筑工程管理领域,不断完善管理制度、提升管理人员素质、引进先进技术和加强沟通协调等方面的努力将促进项目的顺利实施和成功交付。同时,紧跟智能化、数字化和可持续发展的趋势,将为建筑工程管理带来更多机遇和挑战。作为建筑工程管理者,应不断学习与创新,适应时代的发展,追求高效、高质量的工程管理。

[参考文献]

- [1]张坤.建筑工程管理的影响因素与对策[J].江苏建材,2024(01):151-152.
- [2]曹浩.装配式建筑工程管理影响因素与对策[J].中国住宅设施,2024(01):10-12.
- [3]任健均.建筑工程管理的影响因素与对策[C]//广东省国科电力科学研究院.第五届电力工程与技术学术交流会议论文集.2024:2.
- [4]李亮亮.建筑工程管理的影响因素及对策研究[J].居业,2023(10):164-166.
- [5]马洪坡.建筑工程管理的影响因素与对策探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2023(27):10-12.
- [6]周东.装配式建筑工程管理的影响因素与对策探究[J].陶瓷,2023(08):133-135.
- [7]徐凤阳.装配式建筑工程管理的影响因素与对策[J].城市建设理论研究(电子版),2023(21):25-27.