

建筑工程全过程造价的控制措施关键点分析

尹东立

山西嘉盛工程咨询有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v5i4.6711

[摘要] 随着我国经济的快速发展, 建筑工程行业取得了显著的成果。在这一过程中, 工程造价的控制成为建设单位关注的核心问题。本文针对建筑工程全过程造价控制的关键要点, 进行了深入分析, 并提出相应的措施, 以期为建设单位提高造价控制水平提供参考。

[关键词] 建筑工程; 全过程造价; 控制措施; 关键点

Key points analysis of cost control measures for the entire process of construction engineering

Yin Dongli

Shanxi Jiasheng Engineering Consulting Co., Ltd

[Abstract] With the rapid development of China's economy, the construction industry has achieved significant results. In this process, the control of engineering cost has become a core issue of concern for the construction unit. This article provides an in-depth analysis of the key points of cost control throughout the entire construction process, and proposes corresponding measures to provide reference for construction units to improve their cost control level.

[Key words] construction engineering; Full process cost; Control measures; Key points

1 建筑工程造价控制的重要性

1.1 降低工程风险

在建筑工程领域, 造价控制是降低工程风险的重要手段。通过对工程造价进行全面、有效的控制, 可以使建设单位在项目实施过程中, 更好地应对各种不确定因素, 从而降低工程风险。此外, 有效的造价控制还能帮助单位优化资源配置, 提高工程质量, 进一步降低工程安全隐患。

1.2 提高项目管理水平

建筑工程全过程造价控制要求建设单位在项目策划、设计、施工等各个阶段, 都要注重成本管理。这有助于提高项目管理水平, 确保项目按照预定目标顺利进行。同时, 全过程造价控制还能促使建设单位不断优化项目管理流程, 提高项目管理效率。

1.3 提升建设单位经济效益

建筑工程全过程造价控制, 有助于建设单位实现经济效益的最大化。在项目实施过程中, 通过对造价的有效控制, 建设单位可以降低成本支出, 提高投资回报率。此外, 全过程造价控制还能够帮助建设单位更好地把握市场动态, 优化资源配置, 提高建设单位竞争力, 从而进一步提升建设单位经济效益。

2 建筑工程造价全过程控制现存问题

2.1 投资决策阶段

首先, 投资决策阶段的问题表现在信息不对称。在项目立项初期, 相关信息可能并不完整或准确, 特别是在项目初期可行性研究阶段, 投资者往往难以获取充分的市场、技术和政策信息, 导致投资决策的风险评估不准确, 难以做出理性的决策。

其次, 缺乏科学的投资评估方法也是一个问题。在投资决策阶段, 往往缺乏系统性、科学性的投资评估方法, 很多时候依赖于经验判断或简单的财务指标, 忽视了项目的长期效益和风险。这导致了投资决策的盲目性和不稳定性, 增加了项目后期的风险和不确定性。

此外, 政策环境的不确定性也是一个重要原因。建筑工程的投资决策受到政策环境的影响较大, 政策的变化可能会对项目的投资效益产生重大影响。然而, 政策环境的不确定性使得投资者难以准确预测项目未来的盈利水平和风险水平, 增加了投资决策的不确定性。

最后, 市场需求和竞争格局的变化也会影响投资决策。建筑工程项目通常具有较长的周期, 而市场需求和竞争格局可能在项目周期内发生较大变化。如果投资决策阶段没有充分考虑到市场的变化和竞争格局的变化, 可能导致项目后期市场风险增加, 项目投资收益不达预期。

2.2 设计阶段

首先，设计阶段的问题表现在设计方案的变更频繁。由于项目初期对需求和技术的准确把握不足，设计方案可能会出现多次修改，导致设计阶段的工作周期延长，增加了设计成本，也给后期的施工和管理带来了不确定性。

其次，设计质量不高也是一个问题。有时候设计师可能会缺乏对项目整体要求的全面理解，导致设计方案存在着功能性、美观性、实用性等方面的不足，需要经过多次修改和完善，增加了设计成本和工作周期。

此外，设计与预算之间的脱节也是一个重要原因。在设计阶段，设计师可能会过于注重设计理念和创意，而忽视了设计方案的可行性和经济性，导致设计与预算之间存在较大的差距，给后期的造价控制带来了挑战。

另外，设计阶段可能存在着信息不对称的问题。设计师与业主、项目管理方之间可能存在信息沟通不畅、理解不一致的情况，导致设计方案与业主需求、项目预算之间存在较大的偏差，增加了项目的风险和不确定性。

2.3 施工阶段

首先，施工阶段的问题表现在工期延误和成本超支。施工现场管理可能存在着不规范、不科学的情况，如施工组织不合理、人力资源调配不足、材料供应不及时等，导致施工进度受阻、工期延误，进而增加了施工成本。

其次，质量控制不到位是另一个问题。施工现场可能存在质量监管不力、施工工艺不规范等情况，导致施工过程中出现质量问题，需要进行返工或修复，增加了工程成本和工期。

此外，施工现场安全隐患也是一个重要原因。施工过程中可能存在安全管理不到位、操作不规范等情况，导致施工安全事故的发生，不仅影响了工程进度和质量，还增加了后期的赔偿成本和管理费用。

另外，合同管理和变更管理不到位也是一个问题。在施工阶段，合同管理可能存在合同条款不清晰、变更管理不及时等情况，导致合同履行风险增加，进而影响了工程的成本控制和风险管理。

2.4 竣工结算阶段

首先，竣工结算阶段存在的问题包括工程量不清、工程质量争议、材料价格波动等。工程量不清是指在工程实际完成后，往往出现工程量与设计不符、施工变更未计入等问题，导致结算困难和争议。同时，工程质量争议可能源于施工方和业主对工程质量的认可不一致，导致结算难以达成一致。此外，材料价格波动也是一个常见问题，特别是在长期工程项目中，材料价格波动可能对竣工结算造成一定影响。

其次，竣工结算阶段存在的原因主要包括工程变更频繁、施工质量把控不严格、合同条款不清晰等因素。工程变更频繁

可能是由于项目初期设计不够完善、业主需求变化等原因，导致工程实施过程中出现频繁变更，增加了结算的复杂性和难度。施工质量把控不严格可能导致工程质量问题，进而引发业主对工程质量的质疑和争议，影响结算的进行。合同条款不清晰可能使得竣工结算的标准和程序不明确，给结算过程带来不确定性和风险。

另外，竣工结算阶段存在的问题还与项目管理不规范、信息沟通不畅等因素有关。项目管理不规范可能导致工程实施过程中出现工程量漏项、质量问题等，进而影响结算的进行。信息沟通不畅可能导致业主和施工方之间存在误解和分歧，增加了竣工结算的难度和风险。

3 建筑工程全过程造价控制的关键要点

3.1 前期策划阶段

在全过程造价控制的前期策划阶段需要采取一系列措施来确保项目的顺利进行和成本的有效控制。首先，建设单位需要对项目进行全面的可行性和评估，包括市场需求、技术可行性、经济效益等方面，以确定项目的可行性和投资回报率。其次，建设单位应该制定详细的项目计划和施工方案，包括工程量清单、进度计划、质量标准等，以确保施工过程的有效管理和控制。同时，建设单位还应该对项目的风险进行全面评估，并制定相应的应对策略，以应对可能出现的各种不确定因素。最后，在前期策划阶段，建设单位需要与业主、设计单位和其他相关方进行充分沟通和协调，明确项目的各项要求和目标，确保各方的利益得到充分保障，从而为后续的施工工作奠定良好的基础。

3.2 设计阶段

在建筑施工单位全过程造价控制的设计策划阶段，关键措施是确保设计阶段的成本可控和合理。首先，建设单位需要与设计团队密切合作，明确项目的设计目标、质量标准和技术要求，确保设计方案与预算预期相符合。其次，建设单位应积极参与设计方案的评审和优化，提出合理的建议和改进措施，以降低施工成本和提高效率。同时，建设单位还应应对设计方案中的技术和材料进行深入分析和评估，确保选用的技术和材料符合项目的实际需求，并在成本可控范围内。最后，建设单位还应该加强与业主和设计单位的沟通与协调，及时解决设计变更和技术调整带来的成本影响，确保项目的设计阶段顺利进行和成本控制得到有效实施。

3.3 施工阶段

在建筑施工单位全过程造价控制的施工阶段，关键措施是确保施工过程中的成本控制和管理。首先，建设单位需要严格执行施工图纸和施工方案，确保按照设计要求和技术标准进行施工，避免不必要的设计变更和施工误差。其次，建设单位应加强对施工现场的管理和监督，确保施工进度和质量符合预

期，及时发现和解决施工过程中的问题和隐患，避免造成成本增加和工期延误。同时，建设单位还应合理调配施工人力和资源，提高施工效率和资源利用率，降低施工成本。最后，单位需要建立健全的成本核算和管理制度，对施工过程中的各项费用进行及时、准确的核算和监控，确保施工成本在可控范围内，并根据实际情况及时调整成本控制策略，以保障项目的顺利进行和成本目标的实现。

3.4 竣工验收阶段

建筑施工单位在竣工验收阶段需要采取一系列措施来实现全过程造价控制。首先，建设单位应确保施工过程中的质量符合设计要求和标准，以减少后期修复和整改带来的额外成本。其次，进行施工项目的定期检查和评估，及时发现和解决施工中存在的质量问题，避免竣工验收时出现重大质量隐患，造成额外的成本支出。同时，建设单位还应加强与监理单位 and 业主的沟通和协调，确保施工过程中的费用支出符合合同约定和预算限额，避免因合同纠纷或超支问题导致成本增加。最后，在竣工验收阶段，单位需要对施工项目的成本进行全面核算和评估，及时总结经验教训，优化施工管理和控制措施，为未来项目提供经验借鉴，实现全过程造价控制的持续改进和提升。

4 强化建筑工程全过程造价控制水平的建议

4.1 完善造价管理制度

首先，预算编制是造价管理的基础。建设单位应根据工程项目的具体情况，编制科学、合理的预算方案。预算编制应遵循严谨的程序，充分考虑工程项目的各项成本，包括人工、材料、设备、施工措施等。通过详细的预算分析，为建设单位提供有力的决策依据。其次，预算审核是确保预算合理性的关键环节。建设单位应建立健全预算审核机制，对照项目实际情况，对预算数据进行严格审查。审核过程中，要重点关注预算编制的基础数据、计算方法、取费标准等，确保预算数据的准确性和合规性。第三，执行阶段，建筑单位需严格按照预算规定进行工程项目的招投标、合同签订、施工管理等环节。单位应建立健全内部控制体系，加强对项目成本的动态监控，确保实际支出与预算相符。对于成本超出预算的情况，要及时分析原因，采取有效措施予以控制。第四，在调整环节，建筑单位应对预算进行定期评估和修订。针对项目实施过程中出现的成本波动、设计变更等因素，及时调整预算数据。同时，单位要建立健全预算调整机制，确保预算调整的合理性、公正性，为项目顺利完成提供保障。

4.2 提高造价人员素质

培训内容应涵盖造价控制的各个方面，包括工程预算编制、招标投标、合同管理、工程变更处理等。此外，针对不同岗位的造价人员，培训内容还应具有针对性，满足其在岗位工

作中的实际需求。建筑单位可采用线上与线下相结合的方式培训，充分利用现代信息技术，如网络课程、实战案例、专业软件操作等。此外，组织内部分享会、研讨会等活动，使造价人员在交流互动中提高业务能力。

建筑单位应关注培训成果的转化，鼓励造价人员在实际工作中运用所学知识，解决工程造价控制过程中的难题。同时，建立合理的培训评价机制，对造价人员的培训效果进行考核，以确保培训目标的实现。

4.3 引入先进技术与管理方法

随着科技的发展，建筑行业逐渐融入了先进的技术和管理方法。建筑单位应积极探索并引入这些技术和管理方法，以提高工程造价控制的效率和准确性。例如，利用大数据分析、云计算等技术，可以对工程成本进行更为精确的预测和控制；采用项目管理软件，可以实现对项目进度、成本、质量等方面的全面监控，从而提高项目管理的效果。

4.4 加强与合作方的沟通与协作

建筑单位应加强与设计、施工、材料供应商等合作方的沟通与协作，共同为实现工程造价控制目标而努力。通过定期召开协调会、技术交流会等活动，增进合作方之间的了解和信任，有利于工程项目的顺利进行。同时，建筑单位还应关注与合作方的合同履行情况，确保各合作方按照合同要求完成任务，从而降低工程风险。

4.5 建立健全内部审计机制

建筑单位应建立健全内部审计机制，对工程项目的造价控制工作进行定期审计，发现问题及时予以整改。内部审计不仅能够强化工程造价控制的有效性，还可以提高单位管理的规范性和合规性。此外，建筑单位还应注重内部审计与外部审计的衔接，确保工程项目在审计方面的顺利进行。

结语：

综上所述，建筑工程全过程造价控制是确保项目经济效益的关键环节。建筑单位应从预算编制、审核、执行、调整等多个环节加强造价管理，完善造价管理制度，提高造价人员素质，引入先进技术与管理方法，加强与合作方的沟通与协作，建立健全内部审计机制等，以提高工程造价控制的水平。通过不断提高造价管理的精细化、科学化、规范化水平，确保工程项目在预算范围内完成，实现工程质量、效益的最大化。

[参考文献]

- [1]张弢.建筑经济管理中全过程工程造价的重要作用及有效运用研究[J].建筑设计管理.2022, 39(7).
- [2]张杨阳.基于全过程管理的绿色建筑工程造价控制方法研究[J].四川建材.2022, 48(8).
- [3]钟政诺.建筑工程管理中的全过程造价管理浅析[J].中国招标.2022, (8).