

建筑经济管理中全过程工程造价的重要作用 及有效运用探究

钱继林

浙江省成套工程有限公司上虞分公司 浙江绍兴 312000

DOI: 10.12238/j pm.v5i5.6755

[摘要] 现如今,我国经济发展十分迅速,工程造价是现代建筑经济控制中的重要内容,主要涵盖工程施工预算、工程施工过程监督及工程竣工经济成本核算。在日益激烈的市场竞争中,建筑企业要想提升核心竞争力,就需加强全过程工程造价管理。因此,建筑行业要厘清全过程工程造价管理理论的内涵,认真分析全过程工程造价管理的实际应用现状,并制定科学的应用措施,发挥全过程工程造价管理的重要作用,确保建筑行业核心竞争力的提升。

[关键词] 建筑经济管理;全过程;工程造价;重要作用;有效运用

The important role and effective application of the whole process of project cost in construction economic management

Qian Jilin

Shangyu Branch of Zhejiang Complete Engineering Co., Ltd., Shaoxing 312000, Zhejiang, China

[Abstract] Nowadays, China's economic development is very rapid, and the project cost is an important part of the modern construction economic control, which mainly covers the construction budget, the supervision of the construction process of the project and the economic cost accounting of the completion of the project. In the increasingly fierce market competition, construction enterprises need to strengthen the whole process of project cost management if they want to enhance their core competitiveness. Therefore, the construction industry should clarify the connotation of the whole process of engineering cost management theory, carefully analyze the practical application status of the whole process of engineering cost management, and formulate scientific application measures, play an important role in the whole process of engineering cost management, and ensure the improvement of the core competitiveness of the construction industry.

[Key words] construction economic management; the whole process; project cost; important role; Effective use

引言

工程项目的成功在很大程度上取决于合理的造价管理。全过程工程造价管理是一种综合性管理方法,强调对工程项目从规划、设计、施工、运营及维护的全过程实施有效控制,使项目的投资与产出相匹配,从而实现经济效益的最大化。全过程工程造价管理不仅是一种技术手段,还是一种全员参与、全过程参与的管理理念。在项目的各个阶段,项目团队成员只有紧密协作、共同努力,才能实现全过程工程造价管理的预期目标。

1 建筑工程项目全过程成本控制的含义

传统建筑工程只是在施工前进行预算、施工后进行结算,并没有对施工过程进行成本控制。但是,建筑工程作为一项成本变动较大的施工内容,在施工过程中,无论是人力成本的增加还是材料成本的增加,都会导致成本出现变动。所以,全过程成本控制是更适合建筑工程进步和发展的一种造价管理模式。全过程成本控制并不仅仅局限于施工前的预算和施工后的结算,更重要的是在施工过程中对成本、利润、支出进行全面的管控,这也是保证企业经济利润的一种方式。每个企业都要提高对全过程成本控制的重视程度,这样才能有效保证施工质

量、施工周期，以及企业既得的经济利润。

2 建筑工程全过程造价管理注意事项

建筑工程造价管理中，市场环境因素会直接影响工程成本和预算的准确性，因此，必须关注市场环境因素。材料价格受市场供需关系、国际贸易政策和运输成本的影响，建筑材料成本可能会持续变化，因此，需将其作为关键予以考量；其次，劳动力市场也会影响劳动力成本，如经济增长、技能劳动力的供需平衡和移民政策；此外，宏观经济状况、利率变化、税收政策和环保法规等，也会直接影响项目建设成本。随着建筑行业的快速发展，施工技术水平显著提升，可提高施工效率、减少能耗损失，进而节约部分施工环节成本。在各类建筑工程项目建设中，施工环节存在很多不安全因素，要求组织专业技术人员、质量监督人员进入施工现场，对施工环境进行全面巡视检查，避免发生遗漏问题。但是，部分施工单位对于现场管理的重视度不足，在施工现场管理中忽视细节内容，导致施工程序错误，可能会造成工程变更，影响施工进度，无法保证高效完成项目建设，同时还会造成施工成本显著增加。

3 全过程工程造价在现代建筑经济管理的应用分析

3.1 投资决策阶段

首先，工程项目可行性分析是投资决策阶段的关键环节。全过程工程造价管理不仅能够全面分析项目设计、施工、运营等各个阶段的成本，为项目可行性分析提供准确、全面的数据支持，还能够据此评估工程项目的可行性，避免后期出现成本风险。其次，全面评估项目各阶段的风险是全过程工程造价管理的重要环节。通过综合考虑设计、施工、市场等多种因素，科学评估项目风险，建筑企业可以全面了解项目可能面临的风险，并采取相应的风险控制措施，以降低投资风险。再次，全过程工程造价管理在招投标管理中发挥着重要作用。加强招投标环节的工程造价管理，不仅有助于建筑企业有效控制工程成本，提高项目的经济效益，还有助于建筑企业选择合适的承包商和供应商，从而保证工程项目实施阶段不受预算超支等因素的影响。最后，全过程工程造价管理还可以详细分析项目各阶段的成本，为现金流分析提供准确的数据支持，使建筑企业能够更好地了解项目的资金流动情况，从而做出科学的投资决策，确保项目的资金链安全。

3.2 招投标阶段造价管理

招投标阶段造价管理对工程项目的质量非常关键。首先，准确估算成本。在招标前，进行详细的成本估算，包括材料、劳工、设备、管理和其他成本，确保估算的准确性，以避免低于实际成本的招标。其次，深入了解招标文件，明确合同条款。仔细研究招标文件，包括规格、图纸、合同条款和条件，确保对项目所有方面有清晰的理解，避免漏项和额外成本出现；确

保招标文件中合同条款的明确，并准确定义各方的责任和义务，有助于防止后续变更和争议。再次，选择合适的承包商。在招标过程中，选择有经验和信誉良好的承包商。审查承包商和供应商的报价，确保其合理性。不能依赖过低的报价，可能会导致质量问题和额外成本的增加。最后，考虑风险与变更管理。在招标阶段，识别和管理项目风险，包括市场风险、材料价格波动、工期风险等，为可能的风险制定风险应对策略；建立良好的变更管理程序，以处理项目中的变更请求，确保变更都经过适当的审批和合同变更。

3.3 在工程设计中的应用

工程设计在整个建筑施工项目中有着非常重要的作用，既关乎整个工程的施工进度，又影响着建筑施工的完成质量，更与建筑企业的最终效益有着密切联系。从某种意义上来说，工程设计方案是否科学、合理取决于工程造价的精确性和全面性。在工程设计过程中运用全过程工程造价管理时，需要注意以下事项：第一，相关工作人员要做好工程造价的预算和审计，在全面考察建筑施工环境、建筑施工规模及建筑施工工艺等因素的基础上，对工程造价进行科学设计；第二，工程造价设计管理人员要熟练掌握多种工程造价计算方法，有效加强建筑施工全过程的成本预算和成本使用设计；第三，要参照现行建筑标准和工程造价方案，对实际建筑项目的工程造价进行科学估算，对差异较大的指标和数据反复进行审核，在确保其科学、精准的前提下，依据实际建筑情况制定全过程工程造价管理方案。

3.4 在建筑施工阶段的应用

(1) 要严格按照建筑施工方案的设计推进建筑项目的施工。在施工之前要对材料、人员、技术认真登记，对不符合施工要求者责令整改，避免超出成本预算，规避可能发生的风险。另外，在建筑施工过程中，相关部门要对图纸及施工方案的变更严格审核。工程变更不仅会影响建筑项目施工的进度，也会造成建筑成本的提升，因此审计部门一方面要做好审核，另一方面要基于成本控制，在可控范围内指导建筑施工方设计科学的变更方案。(2) 要做好对施工进度的监督。施工进度也包含在工程造价成本之内。假设一个建筑项目计划三个月完成，那么在按时完成的情况下，其各项成本将实现有效控制；一旦未按工期完成，不仅会增加时间成本，人员成本、管理成本等也会随之增加，甚至会让建筑施工方面临违约风险，继而降低企业的经济效益。因此，工程造价管理者应采用月计量方法，督促施工方按标准、按要求完成项目建筑。(3) 及时沟通和调整建筑施工中不合理的内容。工程造价是基于建筑施工项目进行成本估算，在综合各种因素之后设计出工程造价方案。从某种意义上来说，工程造价在整个建筑施工中起到了预测和规

避风险的作用。在建筑施工的实际过程中，各种突发情况时有发生，如极端自然天气会影响建筑施工；原材料紧缺会导致材料价格上涨，继而导致工程材料成本支出增加。对此，建筑施工方要及时与工程造价管理者进行沟通和协商，按照实际工作需要，适度调整工程造价，以实现全过程工程造价的科学管理和有效管理。

3.5 控制预算外的费用支出

在建筑工程施工过程中，经常会受到突发因素的影响，导致成本增加。所以，在进行全过程成本控制的过程中，也一定要控制预算外的费用支出，这也是对施工成本进行管控的一种方式。例如，在建筑工程施工过程中，如果施工人员提出设计变更，要增加费用支出，那么就要对变更内容进行严格审核，只有确定是必要变更，才能进行适当的成本增加。而且，在施工过程中，一旦涉及施工材料变更导致的施工成本增加问题，就必须对施工材料变更的必要性进行审查。如果是临时额外采购施工材料，也会涉及施工成本增加的问题。在对这些新增加的施工材料进行采购之前，要对采购的必要性进行充分了解，确定是施工过程中必须要使用的施工材料，才能进行采购。在采购的过程中，也要对该材料的市场行情进行全面把控，尽量采购质优价廉的材料。

3.6 强化项目工程的控制与监督

全过程工程造价与部分工程造价管理有很大区别，全过程工程造价具有系统性、连续性，需要强化工程项目的控制与监督。第一，制定明确的政策和流程。确保项目管理团队遵循明确的政策和流程，在各个项目阶段应用全过程工程造价方法，可以提高一致性和可操作性。第二，强调风险管理。强调风险管理，包括风险评估和风险缓解策略的制定，通过识别和降低项目风险，可以减少额外的成本和延误。考虑和管理可能的风险，建立适当的风险化解计划，以降低项目的不确定性。第三，利用信息技术。利用现代信息技术，如建筑信息建模 (BIM)、成本估算软件和项目管理工具等，增强全过程工程造价的数据管理和分析能力，有助于实现实时监控、数据可视化和成本估算的精确。采用大数据分析技术，以便了解不同因素对项目成本的影响，从而制定智能决策。第四，加强监督与审计。持续监督和审计工程进展和成本，确保工程按计划进行，没有浪费或不必要的成本，并定期向项目团队和相关方报告项目进展和成本情况；遵守合同法规，确保合同的合法与合规性。第五，激励合作。鼓励各个项目利益相关者之间的合作和信息共享，协作将有助于更好地理解项目的全过程成本和风险，从而更好地控制和优化成本。确保项目团队的有效沟通，以协调项目目标和成本控制策略。此外，定期审查和分析项目的成本绩效，以识别潜在的改进机会，包括评估不同项目之间的最佳实践，以

应用于未来项目。积极探索新技术和可持续建筑实践，以减少成本、提高效率和减少环境影响。第六，强调全生命周期的成本管理，而不仅仅关注建设阶段的成本。考虑运营、维护和后续修复成本，以优化项目的整体经济性。定期沟通和反馈，帮助解决问题并及时制定调整策略。

3.7 工程竣工阶段

在工程竣工阶段，全过程工程造价管理的应用主要包括以下几个方面。(1) 编制与评估竣工决算。竣工决算是对整个工程周期造价情况的总结，需要根据前期预算和施工阶段的实际费用，进行全面核算。通过评估竣工决算，建筑企业可以了解工程项目的经济状况，为今后类似项目的实施提供借鉴，并在实践中不断优化全过程工程造价管理。(2) 详细分析工程项目的实际成本效益，评估项目的绩效。成本效益分析往往涵盖多个方面，包括工程建设投资的实际回报、工程的生命周期成本等。成本效益分析可以为以后的项目投资提供科学的决策支持，确保工程项目投资效益最大化。(3) 综合评估工程质量和工程价值。全过程工程造价管理不仅关注工程项目的造价，还关注工程项目的长期投资价值和社会效益。工程质量评估可以确保项目质量达到规定标准和要求，工程价值评估有助于项目管理人员深入理解工程在长期运营中的价值，为工程项目的长远发展提供指导。(4) 确保各项工程款项的结算和支付合理、有序。工程款项结算包括建筑企业与承包商的价款结算、工程进度款、竣工结算款项等。通过建立完善的结算和支付机制，建筑企业可以有效避免因款项问题而引发的纠纷，保证工程项目的顺利竣工。

结语

全过程工程造价不仅关注工程建设前期和施工阶段的成本，还关注工程项目的规划、设计、建设、运营和维护等各个阶段，是整个工程项目全生命周期的管理。在现代经济管理中，全过程造价具体表现在项目投资决策阶段，招标投标阶段，设计阶段，施工阶段，竣工阶段等的管理。强化全过程工程造价理念，加强工程监督与控制，提升政府的宏观调控作用，严格把控工程预结算等，能够提高全过程工程造价在现代建筑经济管理中的应用价值，提高工程建筑的质量，促进企业经济效益与社会效益的协同发展。

[参考文献]

- [1]张小冲.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性[J].城市建设理论研究(电子版), 2023(4): 22-24.
- [2]李慧芳.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性[J].质量与市场, 2022(15): 184-186.
- [3]许双双.全过程工程造价在现代建筑经济控制中的重要性[J].住宅与房地产, 2021(27): 23-24.