

# 建筑工程招标投标管理的风险及预防措施分析

曾涛

重庆博腾制药科技股份有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v5i6.6859

**[摘要]** 近些年来, 建筑行业不断创新发展, 越来越多的投资者通过投资工程项目, 以期能够获取更多的利益。而招投标环节则是保障工程建设质量。实现双方利益共赢的重要举措。在建筑施工中开展招投标。对于后续施工环节和整个施工质量都起到了十分关键的影响, 只有招投标工作顺利进行, 才能够确保建筑工程项目的顺利进行。本文主要分析了建筑工程招标投标管理工作开展的重要性的管理工作中可能存在的风险, 针对性探究了预防措施, 以期能够提高工程招标投标管理水平。

**[关键词]** 建筑工程; 招投标管理风险; 预防

## Analysis of risks and preventive measures in construction project bidding management

Zeng Tao

Chongqing Boteng Pharmaceutical Technology Co., Ltd

**[Abstract]** In recent years, the construction industry has been continuously innovating and developing, and more and more investors are investing in engineering projects in order to obtain more benefits. The bidding process is to ensure the quality of engineering construction. An important measure to achieve win-win benefits for both parties. Carry out bidding in construction. It has a crucial impact on the subsequent construction process and the overall construction quality. Only when the bidding process is carried out smoothly can the smooth progress of the construction project be ensured. This article mainly analyzes the importance of carrying out construction project bidding management work and the potential risks in management work, and explores targeted preventive measures in order to improve the level of engineering bidding management.

**[Key words]** construction engineering; Risk management in bidding and tendering; prevent

当代建筑行业发展中, 想要打造出公平、公正的交易环境, 必须从工程准备环节入手做好招投标管理工作, 提前规避管理风险。可以说, 风险管理在招投标阶段起到了十分重要的作用。招投标涉及到的经济活动过于复杂, 一旦存在潜在的安全风险, 会直接影响工程各阶段的顺利进行。因此, 精准的进行风险因素的识别和有效的管理措施非常重要。

### 一、招投标风险管理的重要性

风险管理指的是利用合理的管理模式, 及时发现潜在的安全风险进行风险评估, 并及时规避风险提高管理效果。在建筑工程招投标环节中落实风险管理工作, 可以有效保障招投标管理工作的科学性、合理性, 为企业带来更高的经济效益, 推动项目的顺利实施。

#### 1. 提高管理的科学性

招投标管理是对招投标工作的每一个环节采用科学合理的手段加强管理控制的过程。在现实生活中, 因为建筑工程的建设规模比较大, 施工工序和施工内容比较复杂, 因此管理工作也存在着不确定性。很容易在工作中出现失误, 这给招投标管理工作开展提出了难题。加强招投标风险管理, 可以及时预测并控制在招投标环节潜在的未知风险, 采取有效措施控制好

风险因素的出现, 保障招投标管理的科学性。招投标管理还可以构建出更加系统和完善的管理模式, 把各职能部门的管理作用充分发挥出来, 提高管理工作效率和质量。因此, 想要达到促进建筑工程顺利实施的目标, 需要从思想上加强重视, 并切实开展科学合理的招投标管理。

#### 2. 保障经济效益

在现代化城市发展建设中, 建筑工程招投标市场也越来越火热。社会对于建筑工程建设质量的要求逐渐提高, 逐渐凸显出了工程中投标管理的重要性。招投标环节存在各种安全风险隐患, 带来的这些安全风险可能会影响建筑企业的稳定发展。通过加强招投标风险管理, 可以及时识别安全风险并做好风险评估, 为后续风险应对措施贯彻落实奠定良好基础, 可以有效减少风险发生带来的经济损失。优化项目资源配置, 促进建筑企业的稳定发展。招投标风险管理工作可以制定出更加完善有效的安全控制方式和风险管理方式, 及时发现招投标缓解中潜在的风险, 并进行科学合理的调控, 最大化的规避、防范潜在的安全风险。招投标管理工作开展还需要更加严格规范的分配好工程的资源和费用, 满足工程资源配置要求和项目整体目标, 为企业带来更高的经济效益。

## 二、招投标风险分析

### 1. 招标人角度

招标风险主要来源于项目本身的风险，招标人信誉不可控因素以及招标资料质量无法保证等方面。由于不同的建筑有不同的结构类型和用途，因此建筑标准也存在较大差异。需要根据各种项目要素的不同选择应对措施。建筑工程的施工难度和技术含量有一定的区别，需要提前做好建筑工程风险评估工作，并分析附近环境条件对于项目产生的影响。除此之外，招标人本身的信誉也非常关键，招标人的信誉是法律实践行为的程度。招标人信誉高，可以最大限度的减少投标风险。而招标人信誉不足，很有可能会留下较大的安全隐患。除此之外，图纸和工程量清单的可靠性、真实性也会对工程造成影响。

### 2. 投标人角度

一般情况下，来自投标人的风险基本上都是信誉问题，也涉及到其他的方面。一部分企业或者是投资者选择使用，获取巨额利润或者是帮助自己企业提高知名度，就会给招投标项目本身带来较大的安全风险。其次，投标人带来的安全风险有可能出现在报价环节。竞标者为了能够在竞争当中胜出，选择通过总报价、不均衡报价和措施报价等方式。故意把总报价低于总成本，或者是利用时间与数目的差异，让自己的投标报价获胜。导致技术方案本身具有不确定性，严重影响着项目的顺利实施。

### 3. 政府角度

政府部门建立的招投标管理制度还存在不足之处，不能确保精准的选择最佳的承包商。还有一部分地区已经逐渐认识到制度的不完善性。为了能够保障程序的顺利进行，开始逐渐优化相关制度，确保招投标的公平、公正。一直以来政府部门对于招标市场都具有绝对的控制权，这也导致招标单位的存在成为一种形式，影响了市场的稳定发展。目前随着不断发展，一部分地方政府逐渐开始推行新的发展模式，以期能够营造出更科学的投标社会环境，保障我国招投标市场的稳定发展。

## 三、建筑工程招投标的风险管理措施

### 1. 招投标合同管理

在建筑工程招投标风险管理当中，加强合同管理非常重要，如果合同存在比较严重的错误或者是不够明确，在后续施工中会带来很多不可预料、不可确定性的因素，影响工程的顺利开展。因此需要切实加强招投标期间合同管理与控制工作，尽可能的减少因为合同而带来的安全风险。招标人需要保障合同条款的明确性，并清晰的界定合同管理范围，确保招标合同与招标文件内容相符合。比如比如要相互明确约定其中的附加条款和重要条款的内容，尽可能的避免分包和转包问题的出现。招招标人要正确的理解和阅读招标文件，明确了解各项规定招标文件以及合同当中规定的建筑要求与合同条款。也要积极主动的学习相关的法律准则，这样可以让双方的行为更加规范，控制中投标管理风险的出现几率。

### 2. 投标风险评估

当前存在一部分承包企业选择使用意外费用来承担投标报价当中产生的风险，目前这种方式是并不提倡的。很多投标

单位在招投标过程中，由于无法准确判断风险的大小，无法计算出准确的意外费用，会导致标价过高，丧失中标机会而设定的意外费用较少，可能会造成经济亏损。因此，必须要做好投标风险的评估工作。

### 3. 加强招标的风险管理

建筑企业在招标之前要根据自身要求选择招标代理机构，做好代理机构的调查工作，选择招标水平、服务水平、风险管理水平更高的代理机构。针对建筑工程项目的质量、施工工期，制定出更加严格的要求。在招投标当中要制定出更加规范、严格的招标文件。做好招标合同管理工作，及时排查有可能会出现的安全风险，并明确约定好合同当中的重要条款、技术标准要求、工程进度和双方的义务权利，避免因合同问题带来安全风险。在开标评标时一定要严格遵守公平、公正、公开原则，选择素质更高、能力更强的优秀评标人，避免因评标而带来安全风险。在定标的时候要认真贯彻落实相关制度要求，既要重视项目施工质量，同时也不能忽视企业的实际经济和社会效益。在定标之后，及时与中标的企业签订合同或者是相关协议。

### 4. 投标方的风险管理

作为投标人要详细分析招标文件的内容以及招标信息、招标文件的可靠性，确保满足招标放对管理水平和水平的要求。要根据个人的招投标资质、技术水平和管理水平，创建出价。设置出价格，了解规格并形成符合要求的价格。投标方投标的目标是中标，因此在投标过程中一定要详细了解工程项目的特点。根据企业自身发展现状和未来发展规划，制定出教学合理的投标计划。在投标过程中可能会面临着其他企业与自己相互竞争的情况，还有一部分企业为了中标可能采取不正当手段，导致市场环境越来越恶劣。因此，在投标中，投标方一定要学会自律使用正当的手段来竞争，避免经济和声誉受到影响，才能够实现投标人的承诺制度。作为投标人，还需要形成属于企业自身的诚信档案，展现出企业的实力和发展现状。

### 5. 对招投标报价加强重视

投标报价属于建筑工程投标的重要一部分，对于招投标报价加强重视，也可以有效的控制投标风险的出现。招投标过程当中各方以及投标方需要综合项目具体情况和当前市场去合理的估算报价，及时避免在报价过程中出现安全风险。比如投标人，应该详细估算建筑项目的总投资以及回报结果，然后综合项目数量清单进行有效评估，投标和报价的链接都要使用合理的方式，最大限度的降低高估报价的风险，比如采用最低额定的投标方法。

### 6. 加强内部监管

投标过程的有效监督与管理非常重要，如果缺少内部监督可能会出现中标单位把项目外包给其他企业的现象。想要在招投标过程中规避这些问题要做好招投标全过程监督管理，要同时对投标方和招标方进行有效监督。招标人人人在评标过程中要严格按照职业道德要求，遵守公平、公正、公开原则，聘请第三方评估专家参与到投标的评估过程中，采用综合性的评估方式，掌握当前投标人的信用系数和施工质量，保障施工资质符

下转第 39 页

管理能力。同时，为了提高管理人员的工作积极性，施工企业还可以制定相应工作奖励机制，对在施工现场管理工作中表现突出的个人或团队进行物质奖励，激发管理人员的工作积极性和管理工作创新意识。其次，施工企业要加强技术指导工作。在实际工作中，施工企业应制定详细的技术指导方案，根据施工现场的实际特点和施工要求，制定科学详细的工作措施，明确施工过程中的技术标准、操作规范以及施工质量要求，通过两方面工作的共同发力，可以全面提高整体建筑工程施工管理工作的质量和效率，进而有效促进建筑行业快速稳定发展。

### 3.4 重视施工现场专业管理人才的引进与培养

为了能够有效提高建筑工程施工现场管理工作的质量和效率，建筑工程相关管理人员应高度重视施工现场专业管理人才的引进与培养工作，具体工作内容可以从以下几个角度进行执行。首先，建筑施工企业应启动“人才双渠道”引进模式，一方面要从企业内部进行专业人才的挖掘与培养，另一方面还可以通过社会招聘引进专业管理人才。其次，在施工现场管理人才引进工作过程中，建筑施工企业应根据建筑工程项目的实际建设特点进行外部招聘和内部培养，并且要通过施工现场问题考核的形式对专业人员进行筛选。最后，对于施工现场管理人才的培养工作，建筑施工企业应根据建筑工程项目的施工情况和施工进度，定期组织施工现场管理人员进行管理能力培

训，一方面切实提高其管理水平，另一方面可以更好的满足建筑工程施工过程中不断变化的要求。

### 总结：

建筑工程项目建设工作是促进我国经济发展的重要工作内容，其不仅有力促进了我国城市化建设的快速发展，同时也进一步提高了大众的生活水平。但是，在建筑工程施工现场管理工作中还存在着很多问题需要解决，相关施工企业应根据实际施工特点制定相应的管理措施，进一步提高建筑工程施工工作的质量和效率。在实际工作中，施工企业应从工作细节入手，重视相应管理制度的制定与执行，全面促进我国建筑行业长期稳定发展。

### [参考文献]

- [1]王帅.浅析加强建筑工程土建施工现场管理的措施[J].砖瓦, 2022, (03): 131-133.
- [2]赵亮.增强建筑工程土建施工现场管理有效性的措施[J].中小企业管理与科技, 2022, (05): 25-27.
- [3]孙国忠.关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].房地产世界, 2021, (22): 117-118.
- [4]吴炜.关于加强建筑工程土建施工现场管理的探究[J].四川水泥, 2020, (07): 337-338.

### 上接第36页

合要求。在招标中要具备较强的公平竞争意识和自律意识，坚决抵制一切不正当竞争形势作为招标投标人，还需要建立项目投标担保制度和保险制度。做好招标风险的评估，减少招标风险的出现几率。

### 7. 提高风险预测能力

建筑工程工作人员需要具备风险预测能力，能够及时找出招投标环节潜在的安全风险，并采取有效措施规避风险、降低争议。在承包商选择完成之后，应该及时判断承包商资质。由于业主是无法完整精确的描述出合同的具体条款的，或者是对于安全风险认知不足，可能会对风险预测工作效果产生影响。如果在建筑工程后期出现安全问题，也会影响承包商的执行能力。因此，在起草合同时必须要组织相关工作人员研究分析，容易在招投标环节出现的风险问题，最大化的避免合同内容出现争议。要做好成本管理工作，尤其是要对工程变更问题、索赔问题加强重视，制定出相对应的解决方案，为后续各项工作开展提供重要指导。

### 8. 组建仲裁机构

在招投标管理中难免会出现争议，在出现争议后必须要配合采取相应的处理方案，才能够保障项目的顺利进行。关于人员调解问题，在调解过程中需要监理工程师站在实际角度出发，按照合同条款内容要求开展调解工作。要组建评审委员会，深入研究分析提出的申诉，确保评审工作能够精准解决问题。在工程中，虽然有些问题已经经过调解，但是还是没有改善实

际情况，需要组建专门的仲裁部门，负责完成工程变更索赔管理等问题的仲裁。并且问题仲裁是开始于工程正式施工之前的，贯穿于整个工程建设当中。从招投标环节入手，起到控制成本、减少工期的作用。除此之外，还需要建立起明确的招投标信息披露流程，精准设计披露的内容，保障风险管理控制的精准性。

### 结语：

综上所述，在建筑工程招投标管理当中加强风险管理，构建出招投标管理，配合加强风险预警，精确完成制度要求，有助于减少招投标管理风险的出现，控制好施工进度、施工质量，为后续施工工作开展打下良好的基础。

### [参考文献]

- [1]顾静竞.建筑工程项目招投标标准管理中存在的问题及对策研究[J].大众标准化, 2024 (08): 73-74+77.
- [2]李永洲.建筑工程项目招投标阶段造价管理优化研究[J].中国招标, 2024 (03): 113-115.
- [3]胡蝶.建筑工程招投标管理的风险及预防措施[J].工程建设与设计, 2023 (23): 265-267.
- [4]郭小清.建筑工程招投标管理的风险及预防措施[J].绿色环保建材, 2020 (11): 131-132.
- [5]宋鹏翔,刘伟.工程招投标管理风险分析及预防措施[J].建筑技术开发, 2017, 44 (12): 37-38.
- [6]胡翠瑛.工程招投标管理中的风险分析及预防措施[J].科技与企业, 2014 (22): 6.