

浅谈加强建筑工程土建施工现场管理的措施

俞江舟

浙江驭远建设有限公司 浙江省
DOI: 10.12238/jpm.v5i6.6860

[摘要] 近几年,随着我国大众生活水平的不断提高,大众越来越重视建筑工程施工质量。而施工现场管理是保证建筑工程施工质量的重要工作,在建筑工程施工过程中,相关施工单位应结合建筑工程施工环境,全面分析各个工作细节并规避施工风险,采取科学的管理模式不断提高建筑工程施工现场管理工作的质量。为了能够全面提高建筑工程施工现场管理工作的质量和效率,本文针对建筑工程土建施工现场的管理工作做出了简要的分析,希望能够为相关从业者提供一些工作经验和工作思路。**[关键词]** 建筑项目; 土建施工工作; 管理; 相关措施

A Brief Talk on Measures to Strengthen the Management of Civil Construction Sites in Construction Engineering

Yu Jiangzhou

Zhejiang Yuyuan Construction Co., LTD., Zhejiang Province

[Abstract] In recent years, with the continuous improvement of people's living standards in China, the public has attached increasing importance to the quality of construction projects. Construction site management is an important task to ensure the quality of construction projects. During the construction process, relevant construction units should combine the construction environment, comprehensively analyze various work details, avoid construction risks, and adopt scientific management models to continuously improve the quality of construction site management. In order to comprehensively improve the quality and efficiency of construction site management, this article provides a brief analysis of the management of civil construction sites in construction projects, hoping to provide some work experience and ideas for relevant practitioners.

[Key words] construction projects; Civil construction work; Administration; Related measures

引言:

在建筑工程施工现场工作执行过程中,相关施工单位要根据施工现场的实际特点全面考虑施工管理工作细节,只有全面提升施工现场管理工作的质量,才能保证建筑工程土建施工的整体质量。除此之外,随着近几年建筑工程施工问题的频繁出现,相关施工单位应坚持管理模式创新,坚决打破传统管理工作观念的束缚,一切工作以安全为第一出发点进行科学合理安排,进一步提高建筑工程施工管理工作的质量,从而有效促进我国建筑工程行业的快速稳定发展。

1、建筑工程土建施工工作现场管理的重要性

1.1 有利于树立施工企业良好的社会形象和企业口碑

随着我国科学技术的不断飞速发展,有力推动了我国建筑行业的全面发展,但是也使得我国建筑工程类施工企业的竞争变得日趋激烈。建筑工程施工企业要想在激烈的市场竞争中脱颖而出,应坚持树立自身良好的企业形象,赢得大众的信任,进而逐步提升自身企业的核心竞争力。而坚持提高建筑工程土建施工现场的管理工作,可以全面提升整体建筑工程的施工质

量和施工效率,通过科学严谨的施工现场管理,能够更好的树立企业良好的企业形象,赢得大众的广泛关注和高度认可,从而为企业争取更为广阔的发展空间^[1]。

1.2 进一步保障建筑工程施工安全

建筑工程不同于一般的建设工作,其具有工程量大,涉及工作内容广泛、施工周期长等特点,因此,在建筑工程施工过程中,常常出现各种各样的问题。一旦建筑工程施工工作出现问题,不仅要严重影响整体建筑工程的施工质量和施工效率,并且还可能为大众造成严重的经济财产损失。因此,全面提高建筑工程施工现场管理工作的质量,能够有效提高整体建筑工程的质量和施工效率。与此同时,不断加强建筑工程施工现场管理工作的质量,还能够进一步保障建筑工程施工人员的生命安全,有效降低建筑工程施工事故发生的概率。

1.3 有利于促进资源的优化

目前,随着我国城市化建设工作的不断提速,我国对于资源的需求量急速上升,现有的资源已经远远不能满足大众的需要。因此,我国一直以来大力提倡建立资源节约型社会体系,

全面缓释资源的过度消耗。而建筑工程在施工过程中往往会消耗大量的人力、物力与财力，其对资源的需求量很大，加强建筑工程施工现场管理，能够更好的优化各个施工工作的细节，全面优化资源的使用情况，减少建设成本的投入。除此之外，建筑工程施工工作是建立在经济效益基础之上的，全面提高建筑工程施工现场管理工作的质量，能够更好的配置资源，避免资源的浪费，从而全面提高建筑工程施工企业的经济效益。

2、目前建筑工程土建施工过程中存在的主要问题

2.1 施工现场工作人员的安全施工意识不足

建筑工程施工现场安全管理是建筑施工工作中的重要工作内容，施工人员在实际施工过程中常常缺少安全施工意识，缺少对突发施工事故的紧急处理能力，从而使建筑工程施工人员的安全得不到有力的保障。除此之外，很多建筑工程施工人员缺乏相应的安全施工培训，忽视了对施工现场环境的管理，在施工工作中常常出现私拉电线、建筑材料随意堆放、建筑机械设备管理不善等问题，这些问题的出现将会为建筑工程施工安全埋下严重的安全隐患。

2.2 施工现场管理制度不完善

管理制度是管理工作的重要手段，没有管理制度就会造成工作行为没有约束，这样不仅会降低工作效率，同时也会影响工作质量。但在实际工作中，很多建筑工程施工工作缺乏完善的工作管理制度，建筑工程施工人员工作没有计划性、各项工作缺乏相互沟通和有效衔接，严重影响了整体建筑工程施工的效率^[2]。并且，由于缺乏相关工作制度的管理和约束，很多建筑工程施工人员常常各自为战，并没有从整体工作角度出发考虑相应问题，直接导致相关施工工作重复施工的情况出现，不仅严重影响了施工进度，同时也造成了极大的资源浪费。

2.3 材料质量得不到保障

建筑材料是保证整体建筑工程施工质量的重要基础，建筑材料一旦出现问题将会为整体工程带来严重的安全隐患。并且，建筑材料在采购、运输、施工前检查等工作环节中，无论哪一项工作出现偏差都会直接影响建筑材料的质量。比如，在采购工作中，由于采购人员缺乏相应的材料知识，很难分辨市场中建筑材料质量的高低，在采购环节就造成了建筑材料的质量无法满足建筑工程施工工作需要。再比如，对于某些重要的建筑材料需要进行安全防护运输，不能采用简单的车辆运输，而建筑材料运输管理人员忽视了不同建筑材料的运输要求，所有建筑材料统一按照同一种运输方式进行运输，这直接造成了建筑材料在运输过程中出现质量问题。除此之外，对于建筑材料的保存和放置也会影响建筑材料的质量。如果建筑材料管理人员不能对建筑材料进行妥善保存与管理，建筑材料将会受到自然环境与天气气候的影响，导致建筑材料锈蚀、变形，造成建筑材料质量不能满足建筑施工需要。

3、提升建筑工程土建施工现场管理工作质量的相关措施

3.1 建立完善的建筑施工现场管理机制

在实际工作中，建筑工程施工企业要建立完善的施工现场

管理机制，有效约束施工人员的工作行为，引导施工人员根据建筑工程施工要求进行工作，全面提升整体建筑工程的施工质量和施工效率。首先，建筑工程相关施工管理人员应根据施工现场实际特点以及不同施工工作环节，建立相应的施工工作管理制度，并监督施工人员按照相应制度科学有序的进行施工工作^[3]。除此之外，施工企业还应建立各种施工监督措施，制定相应的工作监督表格，进一步明确工作责任人以及工作细节要求。以杭政工出【2020】29号地块项目为例，施工企业建立了详细的施工工作监督明细表，不仅进一步确立相关工作监督责任人，同时为相应建筑施工工作做出了具体的施工要求标准，这样一来，不仅全面强化了各个施工部门之间的职责划分，同时也有利于加强不同施工部门的工作联系，从而有效提高建筑工程的施工质量。

3.2 加强建筑材料管理

为了有效提高施工材料质量安全管理工作的质量，建筑施工企业必须高度重视建筑材料的日常管理。首先，施工企业应从采购环节入手，安排综合素质强的材料采购人员负责建筑材料的采购。并且，在采购之前，相关采购人员应根据建筑要求，确定相应建筑材料的规格、性能、市场价位等信息，然后根据施工要求进行采购。与此同时，相关采购人员应高度重视材料市场中新型建筑材料的选择，在采购新型建筑材料时，应制定详细的材料明细表，其内容包括材料名称、材料生产厂家、材料质量检查报告等，进而有效保证新型建筑材料能够满足建筑工程施工需要。其次，对于建筑材料的使用，相关施工人员要在施工材料使用之前进行严格的质量检查，一旦发现不合格的施工材料要坚决予以清理出施工场地，坚决杜绝不合格的施工材料应用的建筑施工工作之中。最后，对于建筑材料的保存与管理，相关工作人员要制定科学严谨的工作计划，要根据不同建筑施工材料的特点进行分类保存与管理。并且，为了能够有效提高建筑施工材料的使用效率，相关工作人员还要建立建筑施工材料领用表，对每一批施工材料的使用都要进行详细的记录，这样不仅可以提高建筑施工材料的使用效率避免浪费，同时还有利于建筑材料的管理以及建筑材料的及时补充，从而全面提高整体建筑工程的施工效率。

3.3 提高现场施工管理人员的专业素质加强技术指导

全面提高现场施工管理人员的专业素质并加强技术指导，是保证建筑工程施工工作工程顺利进行、提升施工工作质量与效率的重要措施。对于提高现场施工管理人员专业素质以及加强技术指导工作来说，相关施工工作管理人员应将专业素质提高与技术指导工作分开对待，要根据实际施工工作特点，开展有针对性的管理工作^[4]。首先，对于提高施工人员专业素质工作来说，施工企业应坚持进行施工工作教育与培训工作，定期组织现场施工工作人员的专业培训，包括最新施工技术、施工要求和安全施工意识等内容，全面提高施工工作人员的施工技术 with 综合素质。除此之外，施工企业还可以进行管理人才引入的方式提升整体管理人员的专业素质。通过专业人才的示范和带动作用，进而提升整个施工队伍的专业素质以及管理人员的

管理能力。同时，为了提高管理人员的工作积极性，施工企业还可以制定相应工作奖励机制，对在施工现场管理工作中表现突出的个人或团队进行物质奖励，激发管理人员的工作积极性和管理工作创新意识。其次，施工企业要加强技术指导工作。在实际工作中，施工企业应制定详细的技术指导方案，根据施工现场的实际特点和施工要求，制定科学详细的工作措施，明确施工过程中的技术标准、操作规范以及施工质量要求，通过两方面工作的共同发力，可以全面提高整体建筑工程施工管理工作的质量和效率，进而有效促进建筑行业快速稳定发展。

3.4 重视施工现场专业管理人才的引进与培养

为了能够有效提高建筑工程施工现场管理工作的质量和效率，建筑工程相关管理人员应高度重视施工现场专业管理人才的引进与培养工作，具体工作内容可以从以下几个角度进行执行。首先，建筑施工企业应启动“人才双渠道”引进模式，一方面要从企业内部进行专业人才的挖掘与培养，另一方面还可以通过社会招聘引进专业管理人才。其次，在施工现场管理人才引进工作过程中，建筑施工企业应根据建筑工程项目的实际建设特点进行外部招聘和内部培养，并且要通过施工现场问题考核的形式对专业人员进行筛选。最后，对于施工现场管理人才的培养工作，建筑施工企业应根据建筑工程项目的施工情况和施工进度，定期组织施工现场管理人员进行管理能力培

训，一方面切实提高其管理水平，另一方面可以更好的满足建筑工程施工过程中不断变化的要求。

总结：

建筑工程项目建设工作是促进我国经济发展的重要工作内容，其不仅有力促进了我国城市化建设的快速发展，同时也进一步提高了大众的生活水平。但是，在建筑工程施工现场管理工作中还存在着很多问题需要解决，相关施工企业应根据实际施工特点制定相应的管理措施，进一步提高建筑工程施工工作的质量和效率。在实际工作中，施工企业应从工作细节入手，重视相应管理制度的制定与执行，全面促进我国建筑行业长期稳定发展。

[参考文献]

- [1]王帅.浅析加强建筑工程土建施工现场管理的措施[J].砖瓦, 2022, (03): 131-133.
- [2]赵亮.增强建筑工程土建施工现场管理有效性的措施[J].中小企业管理与科技, 2022, (05): 25-27.
- [3]孙国忠.关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].房地产世界, 2021, (22): 117-118.
- [4]吴炜.关于加强建筑工程土建施工现场管理的探究[J].四川水泥, 2020, (07): 337-338.

上接第36页

合要求。在招标中要具备较强的公平竞争意识和自律意识，坚决抵制一切不正当竞争形势作为招标投标人，还需要建立项目投标担保制度和保险制度。做好招标风险的评估，减少招标风险的出现几率。

7. 提高风险预测能力

建筑工程工作人员需要具备风险预测能力，能够及时找出招投标环节潜在的安全风险，并采取有效措施规避风险、降低争议。在承包商选择完成之后，应该及时判断承包商资质。由于业主是无法完整精确的描述出合同的具体条款的，或者是对于安全风险认知不足，可能会对风险预测工作效果产生影响。如果在建筑工程后期出现安全问题，也会影响承包商的执行能力。因此，在起草合同时必须要组织相关工作人员研究分析，容易在招投标环节出现的风险问题，最大化的避免合同内容出现争议。要做好成本管理工作，尤其是要对工程变更问题、索赔问题加强重视，制定出相对应的解决方案，为后续各项工作开展提供重要指导。

8. 组建仲裁机构

在招投标管理中难免会出现争议，在出现争议后必须要配合采取相应的处理方案，才能够保障项目的顺利进行。关于人员调解问题，在调解过程中需要监理工程师站在实际角度出发，按照合同条款内容要求开展调解工作。要组建评审委员会，深入研究分析提出的申诉，确保评审工作能够精准解决问题。在工程中，虽然有些问题已经经过调解，但是还是没有改善实

际情况，需要组建专门的仲裁部门，负责完成工程变更索赔管理等问题的仲裁。并且问题仲裁是开始于工程正式施工之前的，贯穿于整个工程建设当中。从招投标环节入手，起到控制成本、减少工期的作用。除此之外，还需要建立起明确的招投标信息披露流程，精准设计披露的内容，保障风险管理控制的精准性。

结语：

综上所述，在建筑工程招投标管理当中加强风险管理，构建出招投标管理，配合加强风险预警，精确完成制度要求，有助于减少招投标管理风险的出现，控制好施工进度、施工质量，为后续施工工作开展打下良好的基础。

[参考文献]

- [1]顾静竞.建筑工程项目招投标标准管理中存在的问题及对策研究[J].大众标准化, 2024 (08): 73-74+77.
- [2]李永洲.建筑工程项目招投标阶段造价管理优化研究[J].中国招标, 2024 (03): 113-115.
- [3]胡蝶.建筑工程招投标管理的风险及预防措施[J].工程建设与设计, 2023 (23): 265-267.
- [4]郭小清.建筑工程招投标管理的风险及预防措施[J].绿色环保建材, 2020 (11): 131-132.
- [5]宋鹏翔,刘伟.工程招投标管理风险分析及预防措施[J].建筑技术开发, 2017, 44 (12): 37-38.
- [6]胡翠瑛.工程招投标管理中的风险分析及预防措施[J].科技与企业, 2014 (22): 6.