

关于提高房屋建筑工程管理水平及施工质量的探析

何胤辉 杨滔

DOI: 10.12238/jpm.v5i6.6877

[摘要] 随着我国城市化建设速度的不断加快,大量的乡镇人口涌入到城市地区,也加大了城市地区的人地矛盾问题,高层建筑和超高层建筑也在这样的背景下应运而生。考虑到高层建筑的内部空间结构更加复杂多变,因此,对于施工质量以及工程管理的水平也提出了更加严格的要求。目前,人们对于建筑工程的要求不仅仅局限于居住方面的要求,更加关注房屋建筑在功能性、舒适性以及环保性方面的质量,这也对现代化的房屋工程管理和施工质量管理提出了新的挑战。为了帮助施工建设企业在新的发展市场和环境下,不断地提升房屋建筑过程中获得的经济效益以及质量效益,就必须满足现代房屋建筑工程管理的内在需求,通过引入更加先进的工程管理理念和方法,解决过去传统房屋建筑工程管理中存在的各类型问题。本文主要分析了房屋建筑施工管理和质量管理的重要价值,并且就房屋建筑施工管理和质量管理的有效对策进行了探讨,希望能够为持续提升现代房屋建筑的整体管理水平提供参考意见。

[关键词] 房屋建筑; 施工管理; 工程质量

Improving the management level and construction quality of housing construction project

He Yinhui and Yang Tao

[Abstract] With the acceleration of China's urbanization construction, a large number of township population flooded into urban areas, but also increased the contradiction between people and land in urban areas, high-rise buildings and super high-rise buildings also came into being under this background. Considering that the internal space structure of high-rise buildings is more complex and changeable, more stringent requirements are put forward for the construction quality and the level of project management. At present, people's requirements for construction projects are not limited to the requirements of housing, but also pay more attention to the quality of housing buildings in terms of functionality, comfort and environmental protection, which also poses new challenges to the modern housing engineering management and construction quality management. In order to help the construction enterprises in the new development of the new market and environment, constantly improve the housing construction process of economic benefits and quality benefits, we must meet the inherent demand of modern housing construction project management, through the introduction of more advanced project management concepts and methods, solve the problems existing in the various types of traditional housing construction project management. This paper mainly analyzes the important value of housing construction management and quality management, and discusses the effective countermeasures of housing construction management and quality management, hoping to provide reference opinions for continuously improving the overall management level of modern housing construction.

[Key words] housing construction; construction management; project quality

随着我国市场经济体制的逐渐转型和发展,房屋建筑供给侧结构的改革和进一步前行,也让房屋建筑行业面临着新的挑战。这也意味着,房屋建筑工程不能再以过去粗放型的管理模式展开管理工作,而是要推动管理工作的精细化发展和规范化发展,才能以质量取胜,以创新取胜,帮助房屋建筑企业在更加激烈和复杂的市场竞争背景下摸索并站稳脚跟,持续提升房

屋建筑行业的整体影响力。这就需要施工企业能够在施工管理过程中结合管理过程中存在的主要问题和常见问题,找到根源性的解决办法,帮助管理人员找到对症下药的管理体制,从而为施工管理和质量管理提出针对性的解决措施,不断提升房屋施工建设过程中的质量水平。

一、创新建筑工程管理模式的重要性

第一，从实际角度出发，满足当前人们需求。随着社会的进一步发展，我国在建筑项目工程上已经取得了较大的进展，比如在“十五”期间水利水电等工程都取得了进展和成功。从另一个视角来看，正是这些建筑项目的实施为该行业奠定了发展基础，并且开辟出更广阔的发展前景。从当前的发展角度来看，建筑工程管理首先要从市场资源分配着手。在建筑行业当中，如果企业在管理、制度等方面没有优势可言，就势必会被市场淘汰。因此，为了保证建筑企业在竞争激烈的市场保持自身地位，就需要采用新型管理制度，加大管理规模与力度。

第二，从企业制度角度设定具体细则。在现代化企业管理体系的指导下，建筑公司需要根据社会发展状况来完善其建筑工程管理体系。同时，建筑公司与施工项目之间是否能够形成良好的关联，也将直接影响到建筑工程项目的进度。建筑企业在施工阶段可能会受到诸多因素的影响，因此，在关注强化工程管理质量效率以及质量的同时，也要做好管理方式的创新，更好地在时代浪潮中得到发展。

第三，建构规范的管理模式。科学管理理念的提出时间较短，需要结合科学技术、设备等，以此制定相关的决策管理的统计模型。这种模型可以将计算机技术融入管理工作中，逐步降低问题出现的概率，促使经济稳步发展。

第四是适应并推动建筑市场的优化及进步。从整体上看，相较于个人和小规模的企业，大型国企在市场上拥有更多的优势，这种状况可能导致建筑市场的公平性和公信力受损。在经营管理的过程中，由于地域和地区的保护主义措施的影响，使得建筑业之间的障碍增多，这对建筑行业的成长极为有害。建筑产业在整个经济体系中的地位至关重要，然而当前仍面临着各种程度上的问题，并且部分法律规定尚待完善或者尚未制定出来，这些都可能会被政府引导、人为干预等因素干扰到项目的实施过程。不过，随着社会的经济发展趋向良好，中国在建筑领域也将逐步满足全球标准，进而提高其在市场经济中的竞争力。基于此，创新在建筑工程管理模式的发展扮演着重要角色。

二、房屋建筑工程和施工管理过程中存在的主要问题

(一) 施工管理人员的专业技能和综合素质不高

根据实际操作情况，在房屋建设项目的施工管理过程中，所需要的各种施工和管理人员的入职门槛相对较低。这些相关人员并未具备应有的职位胜任能力，专业技术水平和全面素质不足，缺乏必要的质量控制意识和责任感。某些管理人员往往为了节省成本，急功近利，并没有严格做好施工材料、技术以及设备设施的质量把关工作，导致相关因素的质量不够合格，在未能充分达标的情况下就应用到施工现场，由此导致整体工程的质量存在巨大问题，有严重的安全隐患。

(二) 材料质量不达标

在建设住宅项目的过程中，对各种建材的质量控制至关重要，因为它直接关系到整个项目的质量状况。然而，实际情况是许多建材并未满足相关的规定要求，也没有经过严谨且精确地检验与评价，导致了不同种类的建材存在着明显的差异化问题。因此，当这些不合格的建材被用于项目建设中时，将会给总体的项目质量带来严重的负面影响。另外，很多企业对于材料缺乏严格细致的监管，房屋建筑设备、材料市场相对来说比较混乱，施工现场对材料也没有进行深入全面的检查和审核，由此导致相关材料的质量和性能与房屋建筑的质量标准不能充分吻合，在这样的情况下，导致整体工程的施工质量存在巨大的安全隐患，对工程的使用价值和功能性都会造成严重损害^[1]。

(三) 施工成本、工期和质量不能得到全面协调

施工成本、施工周期以及施工的质量控制本身就是建筑工程管理工作中的几大重要因素，有效地维护这些要素之间的平

衡关系，更是推动建筑工程质量管理水平提升的重要切入点。在房屋建筑工程的施工管理过程中，要着重做好工程造价和成本管控工作，同时也要对工程的进度进行严格的把关，在确保整体工程施工质量和进度得到有效控制的基础之上，使整体建筑工程呈现出更加良好的经济效益。然而，从房屋建筑工程的施工管理过程中来看，某些企业往往为了降低工程造价，节省施工成本，或者为了赶工期，追赶工程进度，并没有着重做好整体工程的质量管控和监督管理工作，由此导致施工建设过程中存在偷工减料，缩短工期等相关问题，而这样的情况对于整体工程的质量都会造成严重影响^[2]。

(四) 缺乏健全完善的管理机制和制度体系

在新时代背景下，针对房屋建筑工程施工而言，要与时俱进，针对施工技术、施工管理理念进行不断地创新和改进，建立健全更系统完善的施工管理制度和机制等等，这样才能为各项施工管理工作提供必要的指导和规范，使相关工作有序推进，并呈现出良好的成效。然而，从实际情况来看，在具体的施工建设过程中，某些企业缺乏应有的管理意识，在管理机制、管理制度等方面不够健全完善，导致各项工作无法平稳有序地推进，这样的情况对于整体工程的施工质量和效率都会造成巨大限制^[3]。

三、改善房屋建筑工程管理和施工质量的对策

(一) 针对管理和施工人员进行系统专业地培训，使其综合素质显著提升

为了提高房屋建设项目的执行效率并保证其品质，我们需要从以下两个方面入手：一是重视人才的培养与发展，对所有参与项目的人员（包括工人及管理者）实施系统性的训练和持续的教育，以增强他们的专业技术能力和职业素质；二是强化思想政治教育的力度，让每个人都意识到他们的工作职责所在，如注重质量、承担责任、勇于创新等，并在实际操作中严格遵守相关的规定和程序，积极地投入到质量控制的过程中去^[4]。三是针对施工建设过程中存在的各类质量问题等，要及时有效地反馈、调整和改进。为了优化人力资源配置，我们需要提高对建筑工人的选拔要求，并建立一套严谨且系统的评估体系，以保证他们只有经过合格评定后才能正式工作。此外，我们要持续地对他们在实际操作中进行训练、教导与评价，从而彻底保障整个项目的实施过程顺畅无阻，进一步增强项目总体品质^[5]。

(二) 加大施工材料的审核和检测力度

在整个项目建造的过程中，建筑材料的品质对其项目的成功与否具有关键作用，因此必须对这些建材实施严谨的管理，包括对提供者的全方位审查及研究，以保证他们的资格和声誉是完全可靠的，并且他们在市场上享有良好的口碑，只有这样的公司才可以与我们建立合作关系^[6]。同时，要对于材料进行相对应的全面检测和审核，要通过权威部门对材料进行严格细致的检测，且做好试验、验收工作，结合试验的结果做好记录，以此进行相对应的施工材料应用（如图1）。另外，在材料的运输、管理等方面也要充分符合既定要求，满足整体工程的施工要求。在施工建设完成之后，也要着重做好后期的检查维护工作，对于施工材料的质量进行严格的检测，并对其有针对性地进行改进和完善，以此提升整体工程的综合性能^[7]。

(三) 有效协调施工计划与方案，确保施工质量、工期管理

为了提高房屋建筑施工质量的管理水平，我们必须采用科学且合理的策略来规划施工流程及实施方案，以确保这些方案更加精确和实用。这样可以使得各种影响施工质量、周期等的关键要素得以有效地平衡，最终达到实际整合的效果，进而为整个建设项目的质量提升创造必要的基础环境。在构建施工方案时，需对工地实况做详尽而彻底的研究，同时制作相应的施

工蓝图，并对施工场地做出科学有序的布置，明晰各个施工程序，务必严格控制重要节点和脆弱点，根据特定状况调整总体工程设计的方案和计划，以便其能被真正实行，并在实践中不

断优化和修正，让各项任务得以协同运作，管理活动也能井然有序地推动，如此才能保障项目总部的施工质量和进程按预定标准顺利达成^[8]。

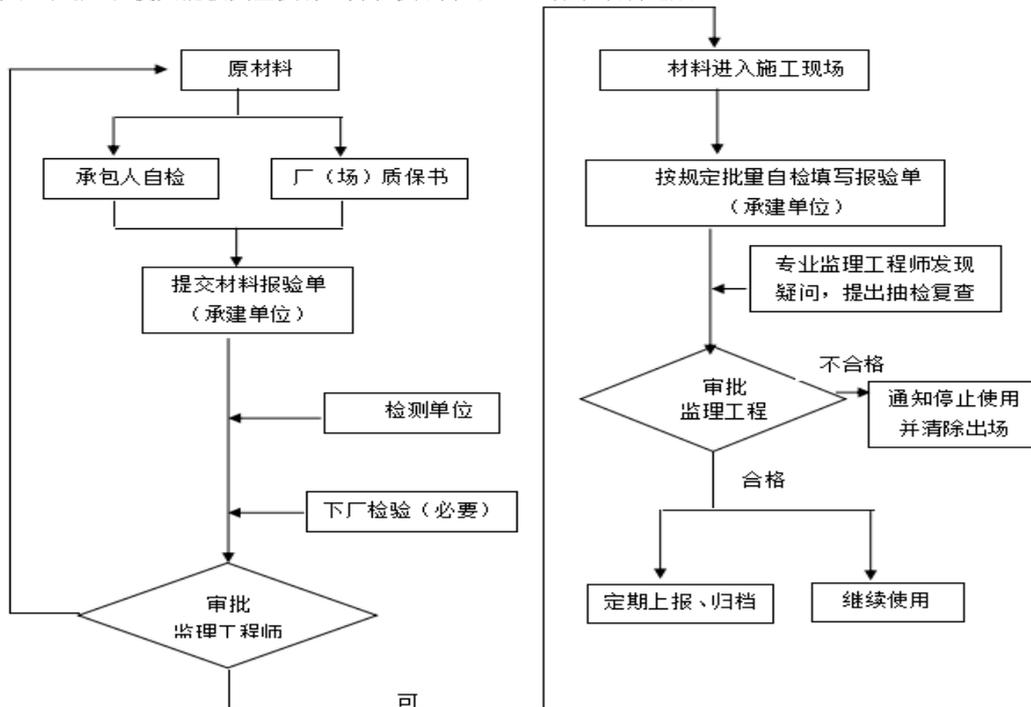


图1 工程材料审核

四、构建更加完善的质量管理制度和机制

为了保证相应的高效质量控制措施能够按照既定的规则执行并且有所依据，需要对房屋建筑工程的管理及施工质量管理体系进行全面建立。这有助于提高整个项目的施工水平。第一步是设定清晰的管理目标，根据实际情况确定所需的人员、物资、设施以及质量要求。第二，要实施严格的监控，以确保项目按规定的流程顺利推进^[9]。第三，要实行详细的责任分工，明晰每个职位的具体职责和任务，并将这些责任分配至各个部门和个人，从而更好地推动质量管理的进程。第四，要在最大限度上有效激发全体人员参与到施工质量管理过程中来，形成强大的合力，以此提升整体工程的施工质量管理效果。我们需要实施实时监控和控制，并依据实际情况不断优化和完善，引入新的科技手段和创新方式，充分运用智能化、数字化及信息化的工具，建立起一套高效的信息网络管理体系，重点关注施工过程中的监管和控制，从而实现对工程品质的大幅提高^[10]。

结语：

综上所述，从上文的分析中能够看出，随着社会的进步和发展，人们对于房屋建筑质量也有更加严格的要求。在这样的情况下，就需要着重做好整体工程的施工质量管理，提升管理质量和效果，落实管理制度，着重做好施工材料、设备、人员等相关方面的管理，同时进一步有效应用新材料新技术等，加大质量管控工作，确保各个环节能够有效衔接，充分做好技术交底，从根本上提升施工和管理人员的专业技能和综合素质，以此确保房屋建筑整体工程施工质量显著提升。

【参考文献】

[1]岳振.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施[J].砖瓦, 2023, (07): 112-114.

[2]王飞, 包益波, 曹立刚等.提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨[J].城市建筑空间, 2022, 29(S1): 362-363.

[3]娄海燕.提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨[J].工程建设与设计, 2022, (08): 220-222.

[4]马立峰.提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨[J].中国住宅设施, 2021, (10): 143-144.

[5]王立冬, 武汉中.提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨[J].科技资讯, 2021, 19(30): 79-81.

[6]杨乐.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究[J].房地产世界, 2021, (16): 113-115.

[7]彭保华.提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略分析[J].工程建设与设计, 2021, (14): 199-201.

[8]张雷永.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究[J].居舍, 2020, (26): 178-179.

[9]熊国周.试论如何提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施[J].砖瓦, 2020, (09): 114+116.

[10]陈莉.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究[J].决策探索(中), 2020, (08): 25.

作者简介：何胤辉：1987年1月，男，汉，重庆，本科，工程师，研究方向：土建工程技术；

杨滔：1988年12月，男，汉，重庆，本科，工程师，研究方向：土建工程技术。