

建筑工程管理的现状及控制措施研究

单晓青

东光县住房和城乡建设局

DOI: 10.12238/jpm.v5i9.7162

[摘要] 建筑工程管理是建筑项目顺利进行的关键环节，其对于确保工程质量、安全、进度和成本而言意义重大。近年来，我国社会快速发展，城市化进程不断加快，对于建筑工程管理的要求也不断提升。建筑工程施工涉及到多项内容，其中管理工作的落实，是提高工程建设的质量和效率的重要保障。但是当前管理存在一定的缺陷，影响了实际的建设成效。文章以建筑工程管理现状的研究为切入点，提出强化工程管理成效，提高项目质量的控制措施，以供参考。

[关键词] 建筑工程；工程管理；管理现状；控制措施

Research on the current situation and control measures of construction engineering management

Shan Xiaoqing

Dongguang County Housing and Urban-Rural Development Bureau

[Abstract] Construction engineering management is the key link for the smooth progress of construction projects, which is of great significance to ensure the quality, safety, progress and cost of the project. In recent years, with the rapid development of China's society, the urbanization process is accelerating, and the requirements for construction project management are also constantly improving. Construction engineering construction involves a number of contents, among which the implementation of management work is an important guarantee to improve the quality and efficiency of engineering construction. However, the current management has some defects, which affect the actual construction effect. This paper takes the study of the current situation of construction project management as the starting point, and puts forward the control measures to strengthen the effect of project management and improve the project quality for its reference.

[Keywords] construction engineering; project management; management status and control measures

引言：

随着国民经济水平的提高、城镇化发展战略的出台和落地，建筑产业迎来了发展的黄金期，现代建筑变得越来越“高”，同时也越来越“壮”。而在工程领域，有效的项目管理是保障工程建设进度、质量及施工安全的基础，完善的管理体系和设备及技术共同为项目的运营和高质量工程项目的建成提供了保障^[1]。但通过对现阶段正在建设中的建筑工程项目的考察，可以清楚地发现，由于施工单位内部沟通不畅、管理方法落后、缺乏健全的管理制度和保障管理成效的措施等原因，当前建筑工程管理问题颇多，严重影响着现场施工的进度、工程总体质量等。因而，面对日益严峻的市场形势，建筑企业应结合具体的管理问题采取有效的控制措施提升管理水平，确保项目高质量的完成。

1 建筑工程管理的重要性

管理工作对于建筑工程来说非常重要，能够有效规范各种行为，减少工程中的安全隐患。我国建筑工程的质量相比于以往有了较大的提升，这与管理工作有着一定的联系。首先，管理工作能够保证建筑施工按照进度安排进行，对各个环节进行有效的把控，确保各项施工环节能够有效的衔接，避免操作过程中出现资源浪费的情况。其次，管理工作的开展能够有效规范各种不良行为，防止工作人员在操作的过程中出现偷工减料的行为，也能实现成本和资源的有效节约，有效提高资源的利用效率。最后，管理工作的开展，能够保证施工过程的安全性，有效提高工作人员的安全意识，督促他们做好相关的防护措施，避免安全事故的产生，造成不必要的经济损失和人员伤亡^[2]。

2 建筑工程管理的现状

2.1 缺乏健全的管理体制

我国大部分建筑工程项目建设中，尽管设立了项目管理机构和相应管理部门，但尚未构建健全的管理体系。各部门往往独立行事，沟通与协调不足，导致整体管理效能未能充分发挥。此外，建筑工程管理涉及众多部门，管理内容分散，不同部门间管理方式各异，监控制约机制不完善，难以对各部门工作进行有效监督与协调，可能引发工作重复、资源闲置、效率低下等问题。此外，各工程项目的管理特点各异，不仅影响施工效率和质量，还可能导致资源浪费和成本增加。为解决这些问题，我们应着力完善管理体系，加强部门间的沟通与协作，确保工程项目的顺利推进^[3]。

2.2 缺乏科学的管理形式

在建筑工程管理领域，部分企业仍沿用传统管理方法，如刻板的命令式管理或纯经验管理。然而，这些方式已无法满足现代建筑工程管理的需求，无法高效协调各部门间的工作，也无法有效控制施工质量和成本。同时，当今建筑工程管理亟需借助信息化技术以提高管理效率和质量，但就实际而言，部分企业信息化水平尚低，无法充分运用信息化技术助力工程管理，从而导致管理效能不尽如人意。此外，部分企业缺乏科学的管理策略，未能根据实际情况制定合理的管理计划和方案，从而在施工过程中出现种种问题，如工程进度滞后、成本超出预算等。

2.3 成本管理问题颇多

因管理理念的陈旧和管理方式的落后。在许多建筑工程项目中，因管理漏洞衍生出了大大小小的问题，而因这些问题造成的工程建设进度落后，工程质量和施工安全系数下降使得建筑企业已经难以适应市场的需求，严重阻碍了企业的可持续发展。具体来说，问题的重点主要表现在成本管理上。现如今，大部分的建筑企业在制定管理制度，进行现场管理时，关注的点在于施工安全、工程质量等，但对于建筑工程企业来说，在竞争越发激烈的市场环境中，其若想取得长足发展，就要在保证“质量”的基础上精简成本，做好成本控制，利用有效的工程管理制度和保障措施来提升企业的市场竞争力。但实际并不是如此，由于大部分的建筑企业缺乏成本控制意识，将管理重心放在了施工管理上，致使成本控制工作无法及时开展。

2.4 缺乏专业型的管理人才

在建筑工程中无论是施工工作还是管理工作，都离不开人的参与。可以说，人是工程高质量完成的基础。近年来，随着经济的发展，城市化进程的加快，建筑工程项目数量增多，而对工程质量的要求也越来越高。基于工程管理工作的重要性，建筑市场上专业性管理人才的缺口变得越来越大，因此，许多建筑企业除在人才市场上寻找高素质的管理人才外，也会利用各种培训活动来提升现有工程管理队伍的专业性。但目前大部

分建筑企业中的管理人员在管理知识和技术储备上存在些许问题，进而导致其在具体的工程项目中出现决策失误等问题，导致施工成本增加、工程质量下降等严重后果。而严重的人才缺口也是导致企业发展受限的主要原因。除此之外，部分建筑企业还会因家族式管理等问题而将一些高素质的管理人才安排在无法发挥其个人能力的岗位上，致使管理效能无法实现最大化，进而对企业的发展造成影响。

3 建筑工程管理的控制措施

3.1 贯彻落实质量第一的理念

在实际项目管理过程中，相关人员需了解质量保障依赖于合理的管理流程才能更好地实现。只有这样，企业才能赢得用户和社会的认可，树立卓越的企业形象，并确保经济利益得到有效保障，因此在项目管理中，现场管理较为重要。现场管理需秉持“质量第一”的原则，企业应意识到现场管理的优劣直接关系到企业的发展和未来。将管理水平和企业发展紧密结合，使管理成为企业的核心和重点。同时，相关管理人员还需将施工人员及技术人员的个人利益与质量管理挂钩，以确保全体员工关注管理，将严谨的管理理念付诸实践。此外，遵循质量至上的原则，项目工程管理水平得以升华，更出色地应对现场管理的繁重任务。例如，管理人员在施工现场张贴“质量第一”的标语，激发全体员工对质量的重视和追求，时刻提醒工作人员始终坚持质量为本的原则，从而确保工程质量达到最佳水平。

3.2 完善管理体系

施工企业要结合自身的实际情况，制定完善的管理制度，对各种行为进行有效的规范和约束，同时，在制度实施的过程中要进行完善和修改，确保能够发挥最大的效果。首先，施工单位要建立严格的岗位责任制，有效提高工作人员的责任意识，一旦在施工中出现安全问题，就要进行层层追责，要将责任与施工人员的绩效挂钩，从而提升他们的重视程度。其次，施工单位要完善成本控制制度，要全面把控施工过程中的成本，科学管理采购到竣工的各个环节，避免不必要的成本支出，有效提高资源的利用效率。再次，施工企业要建立质量管理体系，对施工质量进行全面的把控，定期开展相关的质量检测工作，对于不合格的部分要进行返工，同时对相关人员进行惩罚，发挥一定的警示作用。最后，施工单位要建立科学的激励机制，根据他们的工作情况，给予一定的物质和精神上的奖励，有效调动工作人员的积极性。

3.3 加强施工方案的管理

在工程建设中，施工方案的质量举足轻重。唯有拥有科学合理的施工方案，工程质量才能得以保障。首先，施工方案应明确责任到人，使每位管理人员深刻理解质量管理的重要性。现场管理人员需认识到“我是工程质量的第一责任人”。严密的责任制体系能提升员工责任心，确保施工与管理的高效执行。工程策划管理中，设定明确的质量目标是为管理奠定基石。

其次，现场管理中，企业管理部门需首先理顺施工工序，明确责任人。同时，全面审查施工现场的各类材料与设备。针对建筑材料对工程质量的影响，还需进行系统性质量检测，确保合格产品投入使用。

3.4 加强材料管理

现如今，建筑工程材料日益丰富，工程项目对材料的管理要求也越来越高。在这种多元化的材料世界中，施工也面临着诸多挑战，施工过程中或许会遭遇各种材料问题，从而影响整个项目的进展。为确保施工顺利进行，项目管理者应当关注材料管理的重点环节，尤其是在项目前期。

例如在施工前，对材料的采购、入库登记、合理发放以及质量检测检验等环节，都需精心筹划和严格把控。鉴于材料种类繁多，人工管理或许存在疏漏，相关管理人员可以借助计算技术，构建专有的管理数据库，为工程的稳固基石添砖加瓦。此外，可在团队中选拔具备专业素养的精英，组建材料管理小组，专项负责材料管理工作。在材料入库之际，由管理人员亲自把关，确保品质达标。同时，安排信息技术专员负责信息录入，以确保数据精准无误。施工过程中，根据现场实际情况合理发放材料，从而达到避免材料浪费的目的，通过实施一系列有效措施，可以有效降低施工的成本，还能提高整个施工团队的效益。此外，科学的管理方法还有助于提升工程质量，保障项目按时完工，为企业树立良好的口碑，从而促进建筑行业的可持续发展。

上接第36页

3.4 强化设备维护与管理

强化设备维护与管理是确保变电站电气自动化系统长期稳定运行的关键措施。随着自动化设备的增多和复杂性的提高，对设备的维护和管理提出了更高的要求。应建立完善的设备维护体系，包括定期检查、预防性维护、故障维修等环节，确保设备处于最佳工作状态。维护工作应遵循制造商的指导手册和行业标准，采用先进的检测工具和技术，及时发现并解决潜在问题。设备管理应注重信息化和智能化，利用数据分析和预测模型，实现对设备性能的实时监控和预测性维护。通过建立设备档案和运行记录，可以对设备的历史数据进行分析，预测设备可能出现的故障，提前采取措施进行干预。应加强对维护人员的培训，提高其对自动化设备特性的理解和维护技能。同时，建立激励机制，鼓励维护人员提高工作效率和质量，减少设备故障和停机时间。通过强化设备维护与管理，电力企业能够延长设备的使用寿命，降低运行成本，提高系统的可靠性和安全性，为电力供应的连续性和稳定性提供坚实的基础。

结束语

变电站电气自动化的实现是提升电力安全运行的关键。通过加强技术研发与创新、完善标准体系与规范、提升人员培训与素质以及强化设备维护与管理，我们能够构建一个高效、可

3.5 做好人才储备，构建专业性更强的管理队伍

首先，要提升管理人才的录用标准，选聘更多具有实际工作经验或与工程管理相关教育背景的高校毕业生。其次，要开展不同主题及内容的培训活动来提升现有管理队伍的综合素养，引导其树立先进的管理理念，掌握先进的管理技术，了解建筑工程中一切能够影响工程建设进度和项目总质量的管理因素，以确保其能够在工作中更好地完成管理工作，助力工程管理水平提高。

结束语

综上所述，基于建筑市场的诸多变化，作为建筑工程项目的管理人员首先要明确工程管理工作与施工安全、工程建设进度、项目总质量之间的关系，了解工程管理内容的变化，树立新的管理理念，通过学习不断提升自身的管理能力，在工作中献计献策完善管理制度，构建更加完善的管理体系，唯有如此，才能保证工程的顺利完成。

[参考文献]

- [1]赵苏华.建筑工程管理现状分析与控制策略研究[J].产业与科技论坛, 2021, 20(24): 215-216.
- [2]崔超英.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].房地产世界, 2021, (22): 114-116.
- [3]郑逸, 罗琛.建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J].中国建筑金属结构, 2021, (09): 22-23.

靠、智能的电力系统。未来，随着技术的不断进步和应用，我们有信心进一步提高电力系统的安全性和稳定性，为社会经济的持续发展提供坚实的电力保障。

[参考文献]

- [1]柳斯文, 李嘉卫.变电站电气自动化实现电力安全运行的对策研究[J].自动化应用, 2024, 65(S1): 291-293.
- [2]王鹤鹏.电气自动化技术在变电站中的应用[J].电子技术, 2024, 53(01): 323-325.
- [3]赵博涛.变电站电气自动化控制系统分析及其应用[J].中国设备工程, 2022(22): 112-114.
- [4]张旭东.变电站电气自动化与电力安全运行分析[J].工程建设与设计, 2021(20): 41-44.
- [5]康彦彪.变电站电气自动化与电力安全运行探析[J].电力设备管理, 2021(04): 113-114.
- [6]梁亚斌.变电站电气自动化与电力安全运行解析[J].当代化工研究, 2020(20): 169-170.
- [7]张惠峰.关于变电站电气自动化实现电力安全运行的对策探讨[J].科技与创新, 2020(07): 122-123.
- [8]王圣.变电站电气自动化与电力安全运行分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊), 2017(07): 181-182.