

新形势下国有企业纪检监察工作如何 融入生产经营全过程

罗加胜

四川公路桥梁建设集团有限公司公路二分公司

DOI: 10.12238/jpm.v5i9.7191

[摘要] 本文简要分析了国有企业纪检监察工作与生产经营相融合的必要性，并围绕建立完善的融合体制机制、建立健全“大监督”内控管理机制、健全风险监督管控机制、全面加强党风廉政教育、强化党员干部的表率作用等维度，探讨相应的实践策略。

[关键词] 国有企业；纪检监察；生产经营

Under the new situation, how to integrate the discipline inspection and supervision work of state-owned enterprises into the whole process of production and operation

Luo Jiasheng

Sichuan Highway and Bridge Construction Group Co.LTD. Highway 2 Branch Company

[Abstract] this paper briefly analyzes the discipline inspection of state-owned enterprises and the necessity of integration of production and improve the integration of system mechanism, establish and perfecting the "supervision" internal control management mechanism, improve the risk supervision and control mechanism, comprehensively strengthen the movement education, strengthen the party members and cadres leading dimension, discusses the corresponding practice strategy.

[Keywords] state-owned enterprises; discipline inspection and supervision; production and operation

纪检监察工作历来是国企工作的重要部分，其强调通过监督与反腐败工作来保障国企的高质量、高水平运行，从而推动国企和谐稳定环境的形成、促进企业健康良性发展、支持反腐败斗争纵深迈进。如何充分发挥纪检监察工作的作用，是新时期下国有企业建设发展必须重视与解决的问题。

一、国有企业纪检监察工作与生产经营相融合的重要性

2023年，国资央企纪检监察机构便对党组（党委）干部立案审查调查411起，基于党纪政务处分375人次，移送司法机关109人，足见国家党中央对纪检监察工作的重视程度。而将纪检监察工作与生产经营相融合，则是新形势下国企建设发展的必然趋势。在国企生产经营中融入纪检监察，能推动工作效能提升，依托纪检监察实现内控管理工作的常态化开展与落实，促进“大监督”格局的构建，有效增强生产经营过程的透明性，强化对相关部门工作人员的威慑作用。纪检监察在生产

经营中的融入还能为法人治理体系的完善带来支持，通过强有力的监督确保治理主体不缺位、不越位，加大对贪腐风气与行为的严肃打击力度。另外基于纪检监察优化国企生产经验，还能为政治建设能力的强化提供支持，依托“一岗双责”、履职监督管理、制度规范等为国企党建工作的高质量开展以及实践创造有利条件，进而强化党的领导作用。

二、新形势下国有企业纪检监察工作融入生产经营全过程的策略

（一）建立完善的融合体制机制

新形势下，国企纪检监察工作要在生产经营全过程中有效融入，离不开完善的融合体制机制的支持。首先，紧盯关键人，明确具体权责。不管是生产经营工作的开展实施，还是纪检监察工作的践行落实，均需要明确相关责任人的具体权责，由责任人作为关键人并做好各项工作，以此确保生产经营工作与纪检监察工作均能良好开展与充分融合。以企业实际情况为依

据，始终压实两个责任，完善党委主体责任、党委书记第一责任人、班子成员“一岗双责”清单，实现党风廉政建设和生产经营工作同部署、同落实、同检查、通过考核，领导班子成员按照责任制分工并不定期到生产一线对分管工作进行专项督导，健全纪检监察与生产经营相融合的工作方案与考评机制。譬如某企业纪委监委需要负责安全生产，相应的责任制考核表如表 1。严格按照相应规范与标准落实考核工作，最终有 1

名成员考核结果不达标被处分。其次，紧盯关键事，细化监督重点。加强对生产经营工作的纪检监察，需要在实现全面监督的同时明确其中的监督重点，通过项目化的形式实现月度、季度、年度检查考核的常态化，按照每月 1 次项目化监督的方式围绕重点保障监督责任落实到位。最后，紧盯关键环节。国有企业需要对生产经营各项工作进行综合分析，将其中各项重点任务分解为更为细致的具体任务，针对其中的关键环节进行重点监督。

表 1 某企业安全生产责任制分解考核表

序号	考核项目	评分标准	应得分	实得分
1	监督检查	未按照规章制度进行监督检查扣 5~25 分；未对监督检查事项做好相关记录扣 5~15 分。	40	/
2	违章违纪行为处理	未对违反相关规章制度的安全工作违规行为进行调查与处理扣 1~20 分；未对政纪处分事项进行审查扣 1~20 分；未将触犯刑律的人员与事项移交司法机关处理扣 1~20 分。	40	/
3	安全事故处理	未参与重大安全事故处理扣 1~20 分。	20	/
考核项目合计			100	/

（二）建立健全“大监督”内控管理机制

基于国有企业实际情况建立健全“大监督”内控管理机制，能深化纪检监察与审计、会计、党建等的结合，从而贯通融合监督力量，实现对国企生产经营以及其他各项事务的全面化、综合化监督，有效整合优势资源和力量以强化内控管理效果。以整合监督资源为基础，以建立监督工作联动机制为重点，强化对企业生产经营的立体化、全方位、全过程监督，实现纪检监察与生产经营的同步进行，能实现监督工作的充分开展与落

实。构建统筹、协调、共享的“大监督”机制，强化监督检查配合与信息资源互通，全面围绕政治建设、组织建设、廉政建设、风险防控、职责履行、责任追究等进行综合监督，深化内部控制、风险管理、合规管理、内部审计的有机结合，依托组织建构、发展战略业务以及全面预算业务的内部控制支持企业生产经营的内部控制。重视专业监督队伍的建设，譬如某企业便根据实际情况组建了一支由 25 人组成的“大监督”体系运行工作领导小组，小组成员情况如表 2 所示。

表 2 某企业“大监督”体系运行工作领导小组成员表

职务	人数/人	职务	人数/人
组长（企业纪委书记）	1	副组长（企业纪委副书记、监察审计部部长）	2
纪委/监察审计部成员	2	组织部/人力资源部成员	2
工会工作部成员	2	企业管理部成员	2
宣传部/企业文化部	2	财务部成员	2
市场部成员	2	规划部成员	2
机动设备部成员	2	保卫部成员	2
实业投资管理部成员	2		建议调整为党群工作部

（三）健全风险监督管控机制

企业生产经营过程中面临着诸多的风险，将纪检监察融入其中应当健全相应的风险监督防控机制。以廉政风险的防控为核心，根据生产经营工作情况拓展安全风险、决策风险、经营风险等的防控机制，全面强化风险防范与应对，尽可能降低各种风险的发生几率，减轻各种风险发生后造成的危害。尤其要强化廉政风险防控，依托纪检监察本身的优势对企业生产经营全过程的各种廉政风险进行监督和防控，尽可能规避风险

发生，最大程度减轻各种风险对企业廉政经营的危害。譬如某企业便着重针对廉政风险加强防控，着重围绕 13 大风险的防控为生产经营提供支持保障，具体的廉政风险重要性占比情况如表 3。针对这些具体的风险，应当制定行之有效的防控措施，进而在实践中针对性地加强监督与防控，切实减轻风险危害。针对“三重一大”决策廉政风险，可采取不断修订完善“三重一大”决策管理相关规章制度、以党委研究讨论作为决策重大问题的前置程序、明确界定“三重一大”决策的内容和程序、

严格落实党政领导末位表态制度、落实决策前基础调研准备、加大对“三重一大”决策制度执行情况的监督检查等措施加强防控；针对干部选拔任用廉政风险，可采取修订完善企业关于中层班干部任免工作制度、规范选拔任用流程、加强民主推荐与个人事项核查管理、严格落实选拔任用结果公示制度、加强党风廉政教育、建立责任追究制度等措施加强防控；针对安全生产管理廉政风险，可采取完善安全生产奖惩制度、规范安全生产工作流程、加强对相关安全生产费用支出的审核、严格规范场站出入库工作流程、认真落实内部审计与效能监察工作等措施加强防控；针对市场营销管理廉政风险，可采取加大市场营销费用开支监管与审核力度、提升企业内部监督审计职能等措施进行防控；针对财务管理廉政风险，可采取规范财务管理流程、严格执行账户审批备案手续、完善财务管控体系建设、

严格收支两条线的工作流程、实行企业财务要素分块管理机制、定期盘点库存现金等措施进行防控；针对工程建设管理廉政风险，可采取规范工程建设各项规章制度、加强工程管理过程监管、强化审计机构对工程的跟踪审计等措施进行防控；针对物资采购管理廉政风险，可采取完善企业物资设备采购与招标制度、完善物资设备验收与使用管理制度、加大物资采购监管力度、加强物资采购效能监察等措施进行防控；针对合同管理廉政风险，可采取完善合同管理制度、加强合同内容审核与授权管理、规范合同用章管理、严格合同执行管理等措施进行防控；针对综合事务管理廉政风险，可采取规范相应工作审批流程、强化预算管理、强化过程监督、加强内部审计等措施进行防控。

表3 某企业廉政风险重要性占比表

企业廉政风险类型	重要性占比	企业廉政风险占比	重要性占比
“三重一大”决策廉政风险防控	10%	干部选拔任用廉政风险防控	10%
安全生产管理廉政风险防控	15%	市场营销管理廉政风险防控	5%
财务管理廉政风险防控	10%	工程建设管理廉政风险防控	10%
物资采购管理廉政风险防控	5%	合同管理廉政风险防控	10%
综合事务管理廉政风险防控	5%	费用报销管理廉政风险防控	10%
职工福利待遇管理廉政风险防控	5%	遵章守纪管理廉政风险防控	3%
党费工会经费管理廉政风险防控	2%		

(四) 全面加强党风廉政教育

党风廉政教育工作的开展与实施，既能从思想认知层面对广大干部员工进行正向引导和反向约束，又能支持国企文化建设，从而为纪检监察工作在国企生产经营全过程的有效融入提供支持。一方面，动态更新党风廉政教育内容，不能死板地对党的理论进行说教，而是要将企业生产经营相关内容融入其中，尤其要将具体案例与理论相结合，通过理实结合的内容改善教育效果；另一方面，持续创新与优化党风廉政教育形式，拓展教育渠道，依托传统方式进行教育的同时充分发挥微信、QQ、微博、抖音等平台的优势，以新时期背景下契合大众的路径进行教育，通过图文、短视频、互动游戏等方式改善教育效果。党风廉政教育一定要从实际出发，落到实处，真正做到以廉政新风持续浸润广大党员干部和基层员工。

(五) 强化党员干部的表率作用

党员干部作为党组织的重要成员，其往往能发挥榜样与表率作用并对普通党员及群众产生强大的示范与导向作用。推动纪检监察工作融入国有企业生产经营全过程，应当积极强化党员干部的表率作用，由党员干部对党员及群众产生积极、正向的影响，为廉政风气在企业文化中的建设提供支持，让广大群

众在长期、良好的熏陶下强化廉政意识并在日常工作中坚守职业道德以及坚定法律规程意识。国企党组织需将党员干部的建设与管理放在重要位置，既要向党员干部提出更高的要求与标准，又要落实面向党员干部的考核与培训工作，更要激活党员干部认真负责做好本职工作、坚持恪守纪律规矩的热情与积极性，促使党员干部在实际共工作中真正成为优秀的表率。全面加强党员干部的绩效考核与监督，通过必要的外部约束和规范促使党员做好表率，让廉政之风吹遍国企内部。

结语：

综上所述，纪检监察工作在国有企业生产经营中的融合十分有必要。国企需要对纪检监察加以重视，从自身实际出发推动纪检监察在生产经营全过程的有效融入，加强对生产经营的有效监管，依托于必要的监管为自身的高质量建设与发展提供保障。

[参考文献]

- [1]胡海涛. 新时代国有企业纪检工作护航生产经营探析[J]. 廉政瞭望, 2022, (22): 83-84.
- [2]贺倩. 浅析新形势下如何推动国有企业纪检工作与生产经营工作的深度融合[J]. 经营管理者, 2022, (03): 62-63.