

开发课程、实习项目和研究课题来实现，使学生在校期间就能接触到实际工作环境和最新的行业技术。提供奖学金和实习机会不仅能够吸引优秀的学生，还能帮助他们提前适应未来的工作环境，从而在毕业后能够迅速融入企业，成为创新和发展的生力军。为了进一步提升团队的整体水平，引进具有国际视野和先进技术经验的外部专家也是必不可少的。这些专家不仅能够带来最新的行业动态和技术知识，还能够通过工作坊、研讨会和项目指导等方式，提升现有团队成员的专业技能和创新思维。他们的国际经验可以帮助企业更好地理解 and 应对全球化带来的挑战，提升企业的国际竞争力。

(四) 增强企业内部之间的高效协同

高效协同不仅涉及团队成员之间的沟通和协作，还包括跨部门、跨层级的协调和整合。建立开放和透明的沟通文化，鼓励员工自由表达意见，分享信息，并且不害怕提出问题或挑战现状。通过定期的会议、内部社交平台和反馈机制，企业可以确保信息的流通和共享。为了打破部门壁垒建立跨部门的协作机制，包括跨功能团队、项目组或工作坊，它们由来自不同部门的成员组成，共同解决复杂的问题或推动特定的项目，促进知识的交流和资源的共享，提高决策的质量和执行的效率。结合相关法律规定与施工合同条例，对建筑工程各参与方肩负的利益与职责进行系统分析，确保工程各实施环节均能够得到全面监管。制定出建筑工程管控标准，使各参与部门能够履行自身职责，促进建筑工程有序开展。

(五) 加强风险管理

在建筑工程管理创新模式的实施过程中，需要全面识别和评估遇到的风险，包括但不限于技术风险、市场风险、财务风险、法律与合规风险以及操作风险。通过专业的风险评估方法对各类风险进行量化评估，明确其发生的性和潜在影响。针对识别出的风险制定具体的风险应对策略，包括风险规避（通过调整项目计划或采用替代方案避免风险发生）、风险减轻（采取措施降低风险发生的性或影响程度）、风险转移（如通过保险或合同条款将风险转移给第三方）和风险接受（对于影响较小或不可避免的风险，采取接受并准备应对措施的态度）。建立风险管理体系明确风险管理流程和责任分工，确保在项目实施过程中能够及时发现和处理问题。

上接第 135 页

3.3 严格控制高层建筑的工程变更。由于建筑设计与工程实际情况不可能完全一致，设计人员的技术水平和工作能力使设计图纸未达到开发商的要求和施工的深度，开发商根据实际情况对工程的修改或补充等原因致使工程变更和设计变更在所难免。而这些变更必然会带来工程量的增减和工程造价的变化，极端情况下会出现工程造价难于控制的局面。因此在设计部门应切实做好调研工作，弄清甲方真实意图，对施工场地进行详细踏勘。在施工过程中应严格控制工程量，力求变更最少。

3.4 做好高层建筑施工各方的协调工作。高层建筑在施工

(六) 推动企业数字化转型

建筑企业应积极投资于数字化工具和平台，云计算技术可以提供强大的数据存储和处理能力，支持大规模的数据分析和应用；大数据分析技术则可以帮助企业从海量数据中挖掘有价值的信息，为决策提供有力支持；物联网技术则可以实现建筑设备、材料和人员的实时监控和远程管理，提高项目的透明度和可控性。在数字化转型的过程中充分利用数字化手段优化项目管理流程，通过构建数字化项目管理平台，实现项目信息的集中管理和共享，提高信息的准确性和及时性。利用数字化工具进行实时监控和远程协作，打破地域和时间的限制，提高团队协作效率和项目执行力。

结束语

综上所述，建筑工程管理创新模式的应用及其发展对于建筑行业的健康发展和转型升级具有重要意义。面对未来市场的机遇与挑战，建筑企业应积极探索创新管理模式，不断提升管理水平和技术实力，以适应市场需求和行业发展趋势。政府和社会各界也应加大对建筑行业的支持力度，营造良好的发展环境，共同推动建筑行业的繁荣发展。展望未来，随着信息化、智能化等技术的不断应用和推广，建筑工程管理创新模式必将迎来更加广阔的发展前景。

[参考文献]

- [1]丁亚闽.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].四川建材, 2022, 48(12): 248-250.
- [2]刘培超.建筑工程施工管理创新模式及应用[J].有色金属设计, 2022, 49(03): 93-96.
- [3]李月秀.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].建筑安全, 2022, 37(09): 75-78.
- [4]邵江滨.建筑工程管理中创新模式的应用及发展前景[J].中国建筑金属结构, 2022, (08): 86-88.
- [5]袁媛.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].砖瓦, 2022, (08): 133-135.
- [6]鲁能勇.试分析建筑工程管理中创新模式的研究与应用[J].中华建设, 2022, (08): 43-45.
- [7]胡欣毅, 王晓君.建筑工程管理模式创新应用与优化策略[J].城市建筑空间, 2022, 29(S1): 402-403.

过程中，参与建设的各方往往因各自的立场、观点不同，有时会出现一些影响施工正常进行的情况，作为我们施工方要积极在施工过程中协调各方关系，确保工程施工正常进行，这样能为完成工程目标和质量要求提供有利保证。

高层建筑施工项目的成功管理不仅对项目、对企业有良好的经济效益，对国家也会产生良好的社会效益。成功的施工管理，能促进高层建筑和企业的发展，能推动建筑市场不断前进。开拓创新，总结经验，在高层建筑的实践中不断摸索，最终确保高层建筑施工项目的全面完工。