

市政工程招投标阶段的造价管理策略探讨

董文芳

中国水利水电第七工程局成都水电建设工程有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v5i12.7460

[摘要] 近年来,随着建筑行业的高质量发展,建筑市场环境发生了重大变化。与此同时,如何有效存储和利用分散在招投标、设计、建造、运营等各个环节的数据资料,将其转变为助力市政工程项目智能建造、企业高效管理以及产业链协同的“信息富矿”,已成为新时期建筑行业领域亟须解决的痛点和难点。基于此,文章以市政工程招投标阶段的造价管理为切入点进行研究,深入分析市政工程招投标阶段造价管理的影响因素,并以此为依据综合探讨市政工程招投标阶段的造价管理策略,希望能为相关建筑工程企业提出一些具有参考价值的合理化建议。

[关键词] 市政工程; 招投标; 造价管理

Discussion on the cost management strategy in the bidding stage of municipal engineering

Dong Wenfang

Sinohydro Seventh Engineering Bureau Chengdu Hydropower Construction Engineering Co., LTD.

[Abstract] In recent years, with the high-quality development of the construction industry, the construction market environment has undergone significant changes. At the same time, how to effectively store and use scattered in bidding, design, construction, operation and so on each link of the data, into power municipal engineering project intelligent construction, enterprise efficient management and industrial chain synergy "information ore", has become the construction industry in the new period to solve the pain points and difficulties. Based on this, the article to municipal engineering bidding stage of cost management as the breakthrough point, in-depth analysis of the influence factors of cost management, and on the basis of comprehensive discussion of municipal engineering bidding stage of cost management strategy, hope for related construction engineering enterprises put forward some reasonable Suggestions of reference value.

[Key words] municipal engineering; bidding; cost management

在我国加强城市规划建设管理工作的新趋势下,各种类型的市政工程项目建设数量大幅度增加,极大地推动了我国的城镇化进程。但由于市政工程本身就具有建设周期长、施工流动性明显、覆盖范围广、工程投资大等特点,做好市政工程的造价管理是确保工程顺利高质量施工建设的关键,尤其是招投标阶段的造价管理,更是整个市政工程造价控制的核心环节,做好此阶段的造价管理不仅可以为市政工程建设全过程提供一个可供参考的重要结算依据,还可以保障市政工程项目的高效高质建设,有利于实现市政工程经济效益与社会效益的稳步提升。由此可见,加强对市政工程招投标阶段的造价管理策略探讨有着极其深远的现实意义。

一、市政工程招投标阶段造价管理的重要性

市政工程作为利国利民的基础设施建设项目,其在城镇化建设、区域经济发展等方面均发挥着不容忽视的重要作用。而工程造价管理和控制是保证市政工程质量、提升市政工程利润水平的重要流程环节,也是市政工程实现市场化的重要途径。

在市政工程招投标管理活动中,通常由政府部门选出建筑施工方案最经济的施工建设单位,而中标者也会通过市政工程施工获得相应的利润,本质上是一种市场的双向选择。其中,招投标阶段的造价管理在一定程度上决定了整个工程建设过程中所投入的初始资金成本。所以,加强对市政工程招投标阶段的造价管理,一方面可以通过制定合理的招投标计划,详细阐明市政工程的质量标准、造价管理范围、技术要求、施工期限等信息,并严格按照既定的招标程序流程(如图1所示),方便相关工作人员科学编制招标文件、精准核算工程预算等内容,以实现市政工程造价的准确评定,减少不必要的资金投入;另一方面可以保障后续施工的工程造价控制效率,在保证工程项目得以保质、保量施工的基础上,不断提升市政工程的基础利润水平和经济效益,促使建筑企业获取更多的经济效益及社会价值,以确保企业能够在变幻莫测的市场环境中站稳脚跟。因此,在市政工程建设施工中,招投标阶段的造价管理尤为重要。

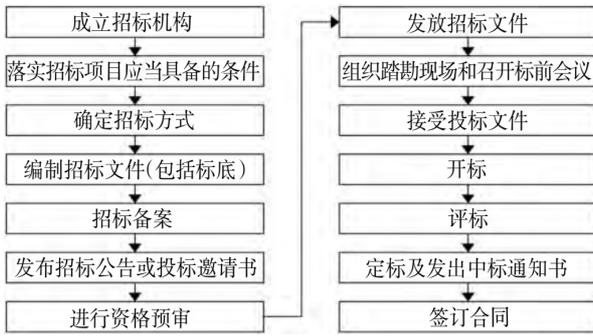


图 1 招标程序流程示意图

二、市政工程招投标阶段造价管理的影响因素

(一) 市场供需要素

目前，市场供需要素是市政工程招投标阶段的主要影响因素，市场中供需要素是否平衡不仅决定了建筑行业整体上的工程造价，还会对招投标中施工单位的基础报价有所影响。具体而言，在市政整体供给大于需求时，工程承包商能够以更低的原料成本进行采购，建筑施工单位自然也能从中获取更多的施工利润。反之，则需要花费更高的原材料成本，相应的市政工程施工方案的总体成本也会有所提升。所以，从这一层面上来看，市场的供需要素是影响市政工程招投标阶段造价管理的重要因素。

(二) 招投标决策

在市政工程招投标阶段的造价管理中，招投标决策同样是影响工程招投标成本的重要因素之一。在招投标阶段，投标者往往会根据竞标对手的具体实力、市场常规造价等因素进行投标报价，同时建筑企业会针对技术实力情况来调整招投标政策，并更加关注实际的利润。当参与竞标的企业的整体技术水平较高时，各企业往往会更加关注造价成本的管理控制，争取在招投标阶段做好相应的工程造价管理。可见，招投标决策也会对市政工程招投标阶段的造价管理有所影响。

(三) 招投标形式

对于市政工程招投标阶段的造价管理而言，招投标形式也会对工程造价控制产生或多或少的的影响。在我国，建筑工程领域的招投标活动一般会采用公开招聘、邀请招标等形式。与邀请招标而言，公开招标在一定程度上保证了招投标流程的公开性与公平性，而邀请招标会缩小投标单位的选择范围，使得一些施工技术或报价上具有一定优势的投标单位失去竞标资格，并且邀请招标的工程项目会事先与投标单位进行价格方面的议定，然后再成交，一旦拒绝以此原则开展相应的招标活动，很可能会出现流标现象，致使工程报价难以实现实际建设的盈利目标，最终导致招标方在工程造价管理上丧失其原有的管理能力，甚至会产生诸多的工程造价管理风险。目前，市政工程的造价构成如图 2 所示。

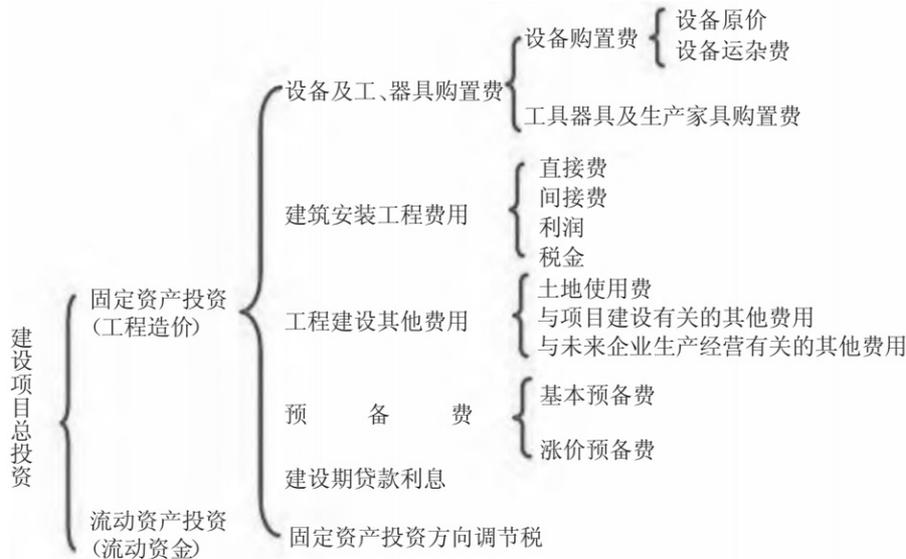


图 2 工程造价构成

三、市政工程招投标阶段的造价管理策略

(一) 严格把控招标文件的全面合理性

市政工程项目招投标文件的合理性与全面性是确保市政工程招投标工作顺利实施的关键，也是市政工程招投标阶段造价管理的核心内容，其编制质量直接决定了市政工程造价管理与控制水平。与此同时，在市政工程招投标阶段，招标文件是投标方重要的参考依据，也是相关招投标管理部门开展招投标监管工作的有效指导，更是施工单位综合考虑施工量、费用结算等信息的依据。简言之，招投标文件基本贯穿了整个建筑工程的施工全生命周期。所以，要想保证市政工程招投标阶段的造价管理水平，招标方必须严格把控招标文件的全面性与

合理性，保证在招标文件内包含精确的工程量文件、招投标要求和合同条款。在编制好招标文件后，应当及时向有关部门递交招标文件的审核申请，然后由有关部门建立招标文件的审核专题库并邀请行业专家对招标文件中的各项条款加以审核，一旦发现不公平的条款内容，需要对其进行深入分析并给出合理的审核意见与整改建议，只有这样才能实现对招标文件质量的全方位控制。

(二) 推行合理的招投标控制价决策

为了切实保证市政工程招投标阶段的造价管理效果，除了需要加强对招标文件的质量控制以外，还应积极推行合理的招

下转第 29 页

组建专业的小修保养队伍是小修保养为高速公路持续护航的重要保障。要对小修保养人员进行全面且深入的技能培训，使其熟练掌握各类技术。在路面修补技术方面，人员需精通不同路面类型如热拌沥青路面和水泥混凝土路面病害的修补工艺，能依据实际病害情况准确选择修补材料与方案。对于设施维修技术，无论是防护栏、标志标识还是其他附属设施的维修，人员都要能够熟练操作。安全知识的培训也不可少，这能确保人员在高速公路作业时保障自身安全且不影响正常交通。在人员配备上，要依据高速公路的实际情况合理安排。根据里程的长短、交通流量的大小等因素确定人员数量。里程长、交通流量大的路段，需要更多的小修保养人员，以确保能够及时发现并处理高速公路出现的各类问题，保证小修保养工作的高效开展，进而实现对高速公路的有效维护，保障高速公路的正常运营。

结束语

小修保养工作虽然琐碎繁杂，却意义非凡。在高速公路的运行体系中，它是不可或缺的一环。正是这些日常的小修保养

工作，让高速公路能够抵御各种潜在的风险，始终保持良好的运行状态。它是一种持续的投入，换来的是高速公路长久的稳定。每一位从事小修保养工作的人员都是幕后英雄，他们的努力确保了高速公路的安全与畅通，让这条现代交通的脊梁能够持续地为社会的发展和人们的幸福生活提供坚实的支撑。

[参考文献]

- [1]王强.高速公路服务区综合养护管理探讨[J].交通科技与管理, 2024, 5(04): 165-167+171.
- [2]徐青杰, 高申通, 秦耀艺.项目级高速公路智慧养护管理系统设计与实现[J].科技创新与应用, 2023, 13(27): 108-111+115.
- [3]李玉环, 史小丽, 高楠.基于 DEA 的高速公路小修保养绩效改进分析[J].中外公路, 2023, 43(02): 253-258.
- [4]杨继华, 史小丽, 高楠, 等.高速公路路基资产小修保养费用测算[J].交通世界, 2023, (09): 129-132.
- [5]余巧玲.精细化养护管理在公路项目中的运用分析[J].交通科技与管理, 2023, 4(04): 171-173.

上接第 26 页

投标控制价决策，根据市政工程的招标图纸、招标文件、技术文件、相关技术标准以及批准的概算额度为基础对招标控制价进行编制，以此来防止市政工程分项验收与竣工结算等环节出现工程量与设计不匹配的问题。与此同时，在设置招标控制价时，需要综合考虑市政工程项目实际工程量，对项目工程量在工期限内下所需的工程设备数量、工程团队规模进行科学预估，并以此依据对工程控制价的决策加以优化，以确保决策的科学性与合理性。在此基础上，还应通过建立完善的报价决策机制，严格按照项目管理相关规范进行招投标阶段的造价管理工作，以减少不必要的误差情况，促使市政工程招投标阶段的造价管理得以落到实处，从而为市政项目的顺利实施打下坚实的基础。

(三) 严厉打击不正当竞争行为

在我国建筑市场环境持续变化的新趋势下，低价抢标、围标、串标等不正当竞争行为势必会影响市政工程招投标市场的秩序，同时也会给市政工程的造价管理埋下诸多的风险隐患。所以，为了最大限度地规避各个投资方过度的抬价、压价、围标、串标等不正当竞争行为，必须积极推行合理的招标控制价决策，通过对市场多方面信息的综合考量进行控制价的上下限设置，并适当加强招投标监督与监察机制的建设，严厉打击一切不正当竞争违法违规行为，逐步营造一个绿色、健康的招投标市场。在此基础上，必须加强招标人的自身行为规范，严禁招标人与投标人私下接触，并高度重视对招标控制价、潜在竞争对手动态资料等关键数据的保密，严格审核竞标单位的财

务状况、业界声誉、资质等级、综合实力等资格资料，进而从根本上遏制串标、陪标等行为的发生，最大限度地保证市政工程招投标阶段造价管理以及决策的有效性。

结语：

综上所述，市政工程招投标阶段的造价管理尤为重要，是新时期有效提升市政工程项目管理质量、科学控制工程建设成本的关键所在。因此，相关建筑企业必须高度重视市政工程招投标阶段的造价管理和控制，明确招投标阶段造价管理的影响因素，并根据市政项目的建设要求和现场实际，通过严厉打击非正当竞争行为、严格把控招标文件的全面合理性等对策，认真做好市政工程招投标阶段的造价管理工作，不断提升建筑工程的经济效益和社会效益，使建筑企业更好地适应日新月异的市场环境并获得更加广阔的发展空间，从而为促进城市智能化、建造智能化等领域的高质量发展革新做出更多的积极贡献。

[参考文献]

- [1]黄岳.建筑工程招投标阶段的造价控制策略[J].建筑装饰装修, 2022(11): 96-98.
- [2]奚圆圆, 杨涛, 胡朝仲.论水利工程造价管理的重要性及发展趋势[J].云南水力发电, 2022, 38(1): 249-251.
- [3]李增武.基于全过程造价管理模式下的工程造价控制研究[J].工程建设与设计, 2020(5): 274-276, 279.
- [4]刘亚.市政道路招投标阶段的造价控制要点分析[J].百科论坛电子杂志, 2020(22): 3381.